



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 07.009/2024

1. Descrição da Necessidade da Contratação

A presente contratação tem como objetivo a aquisição de livros didáticos complementares para atender as turmas de 8º e 9º ano do ensino integral da Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE.

Especificamente, procura-se garantir que os alunos destas turmas, totalizando 672 alunos, sendo 315 do 8º ano e 357 do 9º ano, possuam materiais didáticos adequados e atualizados, essenciais para complementar seus estudos e proporcionar uma formação de qualidade. A necessidade foi identificada pela equipe pedagógica da Secretaria de Educação municipal, que através de um parecer técnico, destacou a importância desses livros para o enriquecimento do currículo e aprimoramento do processo de ensino-aprendizagem.

Os livros selecionados são voltados para o desenvolvimento de competências e habilidades específicas nas áreas de literatura e história afro-brasileira e indígena. A especificidade dos títulos e autores foi cuidadosamente escolhida com base em critérios pedagógicos, visando oferecer aos alunos conteúdos relevantes e que promovam a diversidade cultural e o pensamento crítico.

Entre os livros destacados estão obras de poesia de cordel, literatura clássica e contemporânea brasileira, e livros didáticos voltados para a história afro-brasileira e indígena. Os títulos incluem autores renomados como Machado de Assis, Mario de Andrade e Raquel de Queiroz, além de outras obras de relevância cultural e educacional.

Em suma, a contratação visa atender uma demanda urgente e necessária para que os alunos das turmas de 8º e 9º ano do ensino integral tenham acesso a recursos didáticos essenciais, que contribuirão significativamente para seu desenvolvimento acadêmico e pessoal.

2. Área requisitante

Área requisitante	Responsável
Fundo Municipal de Educacao	MARIA DO SOCORRO VIEIRA SOUSA TEIXEIRA

3. Descrição dos Requisitos da Contratação

A descrição dos requisitos da contratação é fundamental para garantir a escolha da



solução mais adequada para atender às necessidades da Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE, conforme previsto na Lei 14.133/2021. Estes requisitos devem ser suficientes para a escolha da solução, prevendo critérios e práticas de sustentabilidade, observadas as leis ou regulamentações específicas, bem como padrões mínimos de qualidade e desempenho, assegurando a melhor relação custo-benefício para a Administração Pública.

Requisitos Gerais

- Os livros didáticos complementares devem ser novos, sem qualquer indício de uso anterior.
- Os títulos e as editoras selecionados seguem parecer técnico e orientação pedagógica da equipe da Secretaria de Educação.
- Os exemplares devem ser entregues dentro do prazo estipulado no contrato, evitando quaisquer atrasos que possam prejudicar o início do ano letivo.

Requisitos Legais

- Os livros devem estar em conformidade com a Lei N° 9.610, de 19 de fevereiro de 1998, que regula os direitos autorais no Brasil.
- As publicações devem estar devidamente registradas nos órgãos competentes, como ISBN (International Standard Book Number).
- Os fornecedores devem cumprir todas as normas de segurança e regulamentações aplicáveis ao transporte, manuseio e armazenamento dos livros.

Requisitos de Sustentabilidade

- Os livros devem ser produzidos com materiais recicláveis ou de fontes controladas e sustentáveis conforme possível.
- As embalagens usadas para entrega dos livros devem ser recicláveis, minimizando o impacto ambiental.
- Os fornecedores devem adotar práticas sustentáveis em sua cadeia de produção e logística, buscando minimizar a emissão de carbono e outros poluentes.

Requisitos da Contratação

- Os livros didáticos complementares devem contemplar os seguintes títulos e editoras:
 - FEIRA DE VERSOS – POESIA DE CORDEL - João Melquíades F. da Silva , Leandro Gomes de Barros , Patativa do Assaré - Editora Ática
 - A ÚLTIMA FLOR DE ABRIL - Alexandre Azevedo , Carlos Augusto Segato - Editora Saraiva
 - O IMPERADOR DA URSA MAIOR - Carlos Eduardo Novaes - Editora Ática
 - AQUILO QUE TE FAZ CÓCEGAS NO CORAÇÃO - Caciano Kuffel - Editora Cene
 - MACUNÁIMA – O HERÓI SEM NENHUM CARÁTER - Mário de Andrade - Editora Principis
 - DOM CASMURRO - Machado de Assis - Editora Principis
 - O CORTICO - Aluísio Azevedo - Editora Principis
 - O ALIENISTA - Machado de Assis - Editora Principis
 - SUMIDOURO DAS ALMAS - Jorge Fernando dos Santos - Editora Ática
 - A FLOR DA PELE - Hebe Coimbra - Editora Ática
 - POESIA COM RAPADURA - Bráulio Bessa - Editora Cene



- O QUINZE – Raquel de Queiroz - Raquel de Queiroz - Editora Ática
- O ATENEU - Raul Pompeo - Editora Principis
- HISTÓRIA AFRO-BRASILEIRA E INDÍGENA 8º ANO - ALUNO - Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão - Editora Divulgação Cultural
- HISTÓRIA AFRO-BRASILEIRA E INDÍGENA 8º ANO – PROFESSOR - Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão - Editora Divulgação Cultural
- HISTÓRIA AFRO-BRASILEIRA E INDÍGENA 9º ANO – ALUNO - Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão - Editora Divulgação Cultural
- HISTÓRIA AFRO-BRASILEIRA E INDÍGENA 9º ANO – PROFESSOR - Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão - Editora Divulgação Cultural
- O fornecimento dos livros deve atender ao número de alunos especificado:
 - 315 alunos do 8º ano
 - 357 alunos do 9º ano
- Os livros devem ser entregues no endereço fornecido pela Prefeitura Municipal de Novo Oriente, conforme cronograma acordado.

Os requisitos descritos são essenciais para assegurar que a contratação dos livros didáticos complementares atenda plenamente às necessidades da Secretaria de Educação, sem restringir a competitividade do processo licitatório. Todas as especificações foram cuidadosamente elaboradas para evitar a inclusão de requisitos desnecessários ou excessivamente detalhados, permitindo uma ampla participação de fornecedores qualificados.

4. Levantamento de mercado

Para a realização do levantamento de mercado referente à aquisição de livros didáticos complementares para atender a demanda de alunos das turmas de 8º e 9º ano do ensino integral do Município de Novo Oriente/CE, foram identificadas as seguintes soluções de contratação praticadas entre os fornecedores e órgãos públicos:

- Contratação direta com o fornecedor
- Contratação através de terceiros, como distribuidoras e livrarias
- Participação em consórcios intermunicipais para aquisição conjunta
- Adesão a atas de registro de preços de outros órgãos públicos

1. Contratação direta com o fornecedor: Essa modalidade consiste na aquisição dos livros diretamente das editoras ou distribuidores previamente selecionados. Isso pode garantir preços mais competitivos e qualidade assegurada dos materiais didáticos, uma vez que elimina intermediários.

2 .Contratação através de terceiros: Envolve a compra dos livros por meio de distribuidoras ou livrarias que, por sua vez, adquirem os materiais das editoras. Essa opção pode aumentar os custos devido à margem de lucro dos intermediários, mas pode oferecer maior comodidade na aquisição e entrega.

3. Participação em consórcios intermunicipais: A união de vários municípios para a compra conjunta de livros pode resultar em redução de custos devido ao volume maior de compra. No entanto, é necessário um esforço de coordenação entre os municípios e adequação dos prazos e especificações.

4. Adesão a atas de registro de preços preexistentes: Utilizar atas de registro de preços de outros órgãos públicos pode agilizar o processo e aproveitar condições



previamente negociadas. Contudo, essa abordagem requer que as condições e especificações atendam perfeitamente às necessidades do Município de Novo Oriente/CE.

Após análise detalhada das soluções disponíveis, a solução mais adequada para atender as necessidades desta contratação específica é a **Contratação direta com o fornecedor**. Esta modalidade foi escolhida devido aos seguintes fatores:

- **Economia de custos:** A contratação direta permite negociar preços mais competitivos ao eliminar intermediários.
- **Qualidade e autenticidade:** Aquisição diretamente das editoras assegura que os livros são autênticos e de qualidade garantida.
- **Atendimento às especificações:** A possibilidade de especificar diretamente as necessidades com o fornecedor garante que os livros solicitados atendam perfeitamente aos requisitos técnicos e pedagógicos definidos pela equipe pedagógica da Secretaria de Educação.
- **Agilidade no processo:** A contratação direta pode reduzir o tempo de aquisição, permitindo uma entrega mais rápida dos livros aos alunos.

5. Descrição da solução como um todo

A solução proposta para a aquisição de livros didáticos complementares visa atender a demanda específica dos alunos das turmas de 8º e 9º ano do ensino integral da Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE. A escolha dos títulos e editoras foi previamente justificada por parecer expedido pela equipe pedagógica da Educação, com o objetivo de proporcionar um material didático de alta qualidade e que atende aos requisitos pedagógicos previstos para essas séries. Abaixo detalhamos os componentes da solução:

1. Títulos e Editores:

- FEIRA DE VERSOS – POESIA DE CORDEL - João Melquíades F. da Silva, Leandro Gomes de Barros, Patativa do Assaré - Editora Ática;
- A ÚLTIMA FLOR DE ABRIL - Alexandre Azevedo, Carlos Augusto Segato - Editora Saraiva;
- O IMPERADOR DA URSA MAIOR - Carlos Eduardo Novaes - Editora Ática;
- AQUILO QUE TE FAZ CÓCEGAS NO CORAÇÃO - Caciano Kuffel - Editora CENE;
- MACUNAÍMA – O HERÓI SEM NENHUM CARÁTER - Mário de Andrade - Editora Principis;
- DOM CASMURRO - Machado de Assis - Editora Principis;
- O CORTIÇO - Aluísio Azevedo - Editora Principis;
- O ALIENISTA - Machado de Assis - Editora Principis;
- SUMIDOURO DAS ALMAS - Jorge Fernando dos Santos - Editora Ática;
- A FLOR DA PELE - Hebe Coimbra - Editora Ática;
- POESIA COM RAPADURA - Bráulio Bessa - Editora CENE;
- O QUINZE - Raquel de Queiroz - Editora Ática;
- O ATENEU - Raul Pompeu - Editora Principis;

2. Requisitos Pedagógicos:

Os livros escolhidos foram selecionados com base no parecer técnico-pedagógico



que considerou a relevância dos temas abordados, o alinhamento com o currículo escolar, e a capacidade de promover o desenvolvimento integral dos alunos. A variedade dos títulos proporciona aos alunos acesso a diferentes gêneros literários, autores e contextos históricos e sociais, o que contribui para uma educação mais abrangente e diversificada.

3. Apoio Técnico e Logístico:

Considerando a necessidade de uma distribuição eficiente e segura dos livros, a solução inclui medidas logísticas para garantir que o material chegue em ótimas condições a todas as escolas da rede municipal. Serão adotados procedimentos padronizados de recebimento e armazenamento, assegurando a integridade dos livros até a entrega aos alunos.

4. Treinamento e Capacitação:

Para garantir o melhor aproveitamento dos livros didáticos, a solução prevê a realização de workshops e capacitações para os professores sobre como utilizar os materiais de forma eficaz em sala de aula. Isso incluirá métodos de ensino inovadores e técnicas para engajar os alunos no conteúdo dos livros.

5. Fundamentação na Lei 14.133:

Conforme disposto no Art. 18, §1º da Lei nº 14.133/2021, a fase preparatória do processo licitatório deve abordar considerações técnicas, mercadológicas e de gestão que possam interferir na contratação. O estudo técnico preliminar deve descrever a necessidade da contratação sob a perspectiva do interesse público e demonstrar a viabilidade técnica e econômica da solução escolhida. A presente solução atende a esses requisitos, justificando a seleção dos títulos e editoras com base em análise técnica detalhada e parecer pedagógico.

6. Análise de Mercado:

Uma pesquisa abrangente de mercado foi realizada para identificar as melhores soluções disponíveis. A escolha dos títulos e editoras baseou-se em critérios de qualidade do conteúdo, alinhamento com o currículo escolar, e a receptividade dos alunos e professores aos temas abordados. Foram consideradas diversas alternativas, incluindo editores regionais e nacionais, garantindo a melhor relação custo-benefício e qualidade pedagógica.

7. Solução Adotada:

A escolha dos títulos e editoras específicos foi feita em consonância com o parecer da equipe pedagógica, garantindo que o material adquirido seja adequado e de alta qualidade. Esta abordagem não somente atende aos requisitos educacionais da Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE, mas também assegura que os alunos recebam um material didático que enriqueça seu aprendizado e desenvolvimento.

6. Estimativa das quantidades a serem contratadas

ITEM	DESCRÍÇÃO	QTD.	UND.
------	-----------	------	------



ITEM	DESCRÍÇÃO	QTD.	UND.
2	História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	350,000	Unidade
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL			
3	História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	25,000	Unidade
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL			
5	História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	350,000	Unidade
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL			
6	História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	25,000	Unidade
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL			
7	FEIRA DE VERSOS – POESIA DE CORDEL AUTORES João Melquíades F. Da Silva , Leandro Gomes De Barros , Patativa Do Assaré EDITORA ATICA	120,000	Unidade
Especificação: FEIRA DE VERSOS – POESIA DE CORDEL AUTORES João Melquíades F. Da Silva , Leandro Gomes De Barros , Patativa Do Assaré EDITORA ATICA			
8	A ÚLTIMA FLOR DE ABRIL AUTORES Alexandre Azevedo , Carlos Augusto Segato EDITORA SARAIVA	120,000	Unidade
Especificação: A ÚLTIMA FLOR DE ABRIL AUTORES Alexandre Azevedo , Carlos Augusto Segato EDITORA SARAIVA			
9	O IMPERADOR DA URSA MAIOR AUTOR Carlos Eduardo Novaes EDITORA ATICA	120,000	Unidade
Especificação: O IMPERADOR DA URSA MAIOR AUTOR Carlos Eduardo Novaes EDITORA ATICA			
10	Aquilo que te faz cócegas no coração AUTOR Caciano Kuffel EDITORA CENE	240,000	Unidade
Especificação: Aquilo que te faz cócegas no coração AUTOR Caciano Kuffel EDITORA CENE			
11	MACUNÁIMA – O HERÓI SEM NENHUM CARÁTER AUTOR Mário de Andrade EDITORA PRINCIPIS	400,000	Unidade
Especificação: MACUNÁIMA – O HERÓI SEM NENHUM CARÁTER AUTOR Mário de Andrade EDITORA PRINCIPIS			
12	DOM CASMURRO - AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORA PRINCIPIS	400,000	Unidade
Especificação: DOM CASMURRO - AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORA PRINCIPIS			
13	O CORTIÇO - AUTOR Aluísio Azevedo EDITORA PRINCIPIS	400,000	Unidade
Especificação: O CORTIÇO - AUTOR Aluísio Azevedo EDITORA PRINCIPIS			
14	O ALIENISTA AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORA PRINCIPIS	400,000	Unidade
Especificação: O ALIENISTA AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORA PRINCIPIS			
15	SUMIDOURO DAS ALMAS AUTOR JORGE FERNANDO DOS SANTOS EDITORA ÁTICA	120,000	Unidade
Especificação: SUMIDOURO DAS ALMAS AUTOR JORGE FERNANDO DOS SANTOS EDITORA ÁTICA			
16	A FLOR DA PELE- AUTORA HEBE COIMBRA EDITORA ATICA	120,000	Unidade
Especificação: A FLOR DA PELE- AUTORA HEBE COIMBRA EDITORA ATICA			
17	Poesia com Rapadura Autor Bráulio Bessa EDITORA CENE	240,000	Unidade
Especificação: Poesia com Rapadura Autor Bráulio Bessa EDITORA CENE			
18	O QUINZE – AUTORA RAQUEL DE QUEIROZ EDITORA ATICA	120,000	Unidade
Especificação: O QUINZE – AUTORA RAQUEL DE QUEIROZ EDITORA ATICA			



ITEM	DESCRÍÇÃO	QTD.	UND.
19	O ATENEU – AUTOR RAUL POMPEIO EDITORA PRINCIPIS	400,000	Unidade
Especificação: O ATENEU – AUTOR RAUL POMPEIO EDITORA PRINCIPIS			

7. Estimativa do valor da contratação

ITEM	DESCRÍÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
2	História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	350,000	Unidade	180,00	63.000,00
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL					
3	História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	25,000	Unidade	180,00	4.500,00
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 8º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL					
5	História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	350,000	Unidade	180,00	63.000,00
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Aluno Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL					
6	História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL	25,000	Unidade	180,00	4.500,00
Especificação: História Afro-Brasileira e Indígena 9º ano - Professor Autores Flávio Berutti, Anele Sousa e Fábio Leão EDITORA DIVULGAÇÃO CULTURAL					
7	FEIRA DE VERSOS – POESIA DE CORDEL AUTORES João Melquíades F. Da Silva , Leandro Gomes De Barros , Patativa Do Assaré EDITORA ATICA	120,000	Unidade	93,00	11.160,00
Especificação: FEIRA DE VERSOS – POESIA DE CORDEL AUTORES João Melquíades F. Da Silva , Leandro Gomes De Barros , Patativa Do Assaré EDITORA ATICA					
8	A ÚLTIMA FLOR DE ABRIL AUTORES Alexandre Azevedo , Carlos Augusto Segato EDITORA SARAIVA	120,000	Unidade	93,00	11.160,00
Especificação: A ÚLTIMA FLOR DE ABRIL AUTORES Alexandre Azevedo , Carlos Augusto Segato EDITORA SARAIVA					
9	O IMPERADOR DA URSA MAIOR AUTOR Carlos Eduardo Novaes EDITORA ATICA	120,000	Unidade	93,00	11.160,00
Especificação: O IMPERADOR DA URSA MAIOR AUTOR Carlos Eduardo Novaes EDITORA ATICA					
10	Aquilo que te faz cócegas no coração AUTOR Caciano Kuffel EDITORA CENE	240,000	Unidade	57,97	13.912,80
Especificação: Aquilo que te faz cócegas no coração AUTOR Caciano Kuffel EDITORA CENE					
11	MACUNÁIMA – O HERÓI SEM NENHUM CARÁTER AUTOR Mário de Andrade EDITORA PRINCIPIS	400,000	Unidade	27,30	10.920,00
Especificação: MACUNÁIMA – O HERÓI SEM NENHUM CARÁTER AUTOR Mário de Andrade EDITORA PRINCIPIS					
12	DOM CASMURRO - AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORA PRINCIPIS	400,000	Unidade	27,30	10.920,00
Especificação: DOM CASMURRO - AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORA PRINCIPIS					



ITEM	DESCRÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
13	O CORTIÇO - AUTOR Aluísio Azevedo EDITORIA PRINCIPIS	400,000	Unidade	27,30	10.920,00
Especificação: O CORTIÇO - AUTOR Aluísio Azevedo EDITORA PRINCIPIS					
14	O ALIENISTA AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORIA PRINCIPIS	400,000	Unidade	27,30	10.920,00
Especificação: O ALIENISTA AUTOR MACHADO DE ASSIS EDITORA PRINCIPIS					
15	SUMIDOURO DAS ALMAS AUTOR JORGE FERNANDO DOS SANTOS EDITORA ÁTICA	120,000	Unidade	93,00	11.160,00
Especificação: SUMIDOURO DAS ALMAS AUTOR JORGE FERNANDO DOS SANTOS EDITORA ÁTICA					
16	A FLOR DA PELE- AUTORA HEBE COIMBRA EDITORIA ATICA	120,000	Unidade	93,00	11.160,00
Especificação: A FLOR DA PELE- AUTORA HEBE COIMBRA EDITORA ATICA					
17	Poesia com Rapadura Autor Bráulio Bessa EDITORIA CENE	240,000	Unidade	68,97	16.552,80
Especificação: Poesia com Rapadura Autor Bráulio Bessa EDITORA CENE					
18	O QUINZE – AUTORA RAQUEL DE QUEIROZ EDITORIA ATICA	120,000	Unidade	93,00	11.160,00
Especificação: O QUINZE – AUTORA RAQUEL DE QUEIROZ EDITORA ATICA					
19	O ATENEU – AUTOR RAUL POMPEIO EDITORIA PRINCIPIS	400,000	Unidade	32,97	13.188,00
Especificação: O ATENEU – AUTOR RAUL POMPEIO EDITORA PRINCIPIS					

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, temse que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 289.293,60 (duzentos e oitenta e nove mil, duzentos e noventa e três reais e sessenta centavos)

8. Justificativas para o parcelamento ou não da solução

No âmbito das orientações estabelecidas pela Lei nº 14.133/2021, que favorecem o parcelamento do objeto nas licitações como meio de ampliar a competitividade e assegurar a viabilidade técnica e econômica, foi realizado um exame detalhado sobre a necessidade e conveniência do parcelamento da presente aquisição de livros didáticos complementares direcionados às turmas de 8º e 9º ano do ensino integral da Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE. Após minuciosa análise, opta-se pela não divisão do objeto licitado, conforme detalhado a seguir:

1. Avaliação da Divisibilidade do Objeto:

A aquisição de livros didáticos complementares, devido à sua natureza e especificidades pedagógicas, apresenta-se como um conjunto coeso e interdependente. Dividir a aquisição por lotes de livros poderia comprometer a funcionalidade do objeto e a homogeneidade do material didático fornecido aos alunos.

2. Viabilidade Técnica e Econômica:

A divisão da aquisição em lotes individuais não se revela técnica e economicamente viável. A experiência pedagógica seria prejudicada pela possível variação na qualidade e na coerência dos conteúdos, caso sejam adquiridos de diferentes fornecedores. Manter a unicidade do contrato assegura a integridade



da proposta pedagógica e educativa.

3. Economia de Escala:

O parcelamento do objeto reduziria as vantagens relacionadas à economia de escala. Aquisições em maior volume proporcionam melhores condições de negociação e redução de custos unitários, o que seria perdido em caso de fracionamento do contrato. A aquisição em lote único garante superior aproveitamento dos recursos financeiros.

4. Competitividade e Aproveitamento do Mercado:

Embora o parcelamento potencialmente aumente a competitividade, ele não é adequado para este caso específico. A homogeneidade dos livros didáticos complementares é crucial para a uniformidade do conhecimento a ser disseminado. A pré-seleção de títulos e editoras, justificada pela equipe pedagógica, assegura que todos os alunos recebam material com os mesmos padrões de qualidade educativa.

5. Decisão pelo Não Parcelamento:

Portanto, a decisão de não fragmentar o objeto da aquisição se apoia na necessidade de manter a uniformidade e integridade do material didático a ser utilizado pelos alunos. Parcelar a aquisição poderia acarretar em aumento dos custos e comprometer os resultados pretendidos pela Administração.

6. Análise do Mercado:

Uma análise do mercado foi realizada, reafirmando que o fornecimento de material pedagógico complementar em grande volume é uma prática padrão e eficiente no setor. Além disso, a economia de escala obtida com aquisição em lote único permite maximizar os recursos disponíveis.

7. Consideração de Lotes:

Para a presente aquisição, a divisão em lotes não é recomendada, pois comprometeria a padronização e a qualidade homogênea do material educativo. Ademais, o volume a ser adquirido, mesmo que em grande quantidade, deve ser tratado de forma unitária para assegurar os benefícios econômicos e pedagógicos mencionados.

Conclui-se, portanto, que a aquisição dos livros didáticos complementares será realizada de forma integral, sem parcelamento, garantindo a obtenção de materiais homogêneos, de qualidade e mantendo a eficiência econômica.

9. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação de livros didáticos complementares para atender a demanda de alunos das turmas de 8º e 9º ano do ensino integral está em pleno alinhamento com o Plano de Contratações Anual da entidade para o exercício financeiro de 2024. Este processo administrativo de número 07.009/2024 foi minuciosamente planejado e previsto no referido plano, conforme as diretrizes e necessidades estabelecidas pela Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE.



O alinhamento desta contratação com o planejamento anual garante que todas as necessidades educacionais dos alunos sejam supridas de maneira eficaz, respeitando os princípios de economicidade, eficiência e melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis. A escolha dos livros especificados, baseada em parecer pedagógico da equipe educacional, também está de acordo com os objetivos estratégicos definidos no plano.

Adicionalmente, o cumprimento desse plano assegura a contínua melhora da qualidade do ensino, contribuindo para o desenvolvimento educacional dos estudantes e, consequentemente, para o progresso e bem-estar da comunidade de Novo Oriente/CE.

10. Resultados pretendidos

A aquisição de livros didáticos complementares para alunos das turmas de 8º e 9º ano do Ensino Integral da Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE visa alcançar os seguintes resultados:

- **Melhoria na Qualidade do Ensino:** Proporcionar material didático atualizado e de qualidade, facilitando o aprendizado e a assimilação dos conteúdos pelos alunos. A literatura, por exemplo, tem um papel fundamental na formação cultural e crítica dos estudantes, contribuindo para o desenvolvimento de competências leitoras e interpretativas.
- **Equalização do Acesso ao Conhecimento:** Assegurar que todos os alunos tenham acesso aos mesmos recursos pedagógicos, minimizando as desigualdades educacionais no município. Livros de autores renomados e clássicos da literatura brasileira promoverão uma base educacional sólida e equitativa.
- **Valorização da Cultura Local:** A inclusão de obras como "Feira de Versos – Poesia de Cordel" e "Poesia com Rapadura" celebra e valoriza a cultura regional, tornando o aprendizado mais próximo da realidade dos estudantes e incentivando o apreço pelas raízes culturais.
- **Adaptação ao Currículo:** Os livros selecionados foram criteriosamente escolhidos para complementar e enriquecer o currículo do Ensino Integral, proporcionando uma abordagem interdisciplinar que integra diferentes áreas do conhecimento, seguindo as orientações da Base Nacional Comum Curricular (BNCC).
- **Fomento ao Hábito de Leitura:** Promover o gosto pela leitura e formar leitores críticos e reflexivos, fundamentais para uma participação cidadã plena. Obras como "Macunaíma – O Herói sem Nenhum Caráter", de Mário de Andrade, e "Dom Casmurro", de Machado de Assis, são clássicos que estimulam a reflexão e a análise crítica.
- **Desempenho Acadêmico:** Estudos indicam que o uso de materiais didáticos apropriados e de qualidade pode melhorar significativamente o desempenho acadêmico dos alunos, aumentando as taxas de aprovação e reduzindo a evasão escolar.
- **Incentivo ao Pensamento Crítico:** A diversidade de livros, incluindo literatura clássica e contemporânea, obras de valorização da cultura afro-brasileira e indígena, promove a reflexão crítica sobre temas variados, do social ao histórico, e



da ética à estética.

- **Conformidade com as Diretivas Legais:** A contratação alinhada com a Lei 14.133/2021 garante transparência, eficiência e registro detalhado das necessidades e justificativas, assegurando o cumprimento dos princípios da administração pública: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

Em consonância com jurisprudências da Lei 14.133/2021, a aquisição de livros didáticos também garante a seleção de fornecedores que ofereçam o melhor custo-benefício, promovendo não apenas a economicidade, mas também a transparência e a isonomia no processo licitatório.

11. Providências a serem adotadas

- **Realização de Pesquisa de Mercado:**

Executar uma pesquisa abrangente de mercado, visando identificar fornecedores potenciais que oferçam os livros didáticos complementares especificados. A pesquisa deve considerar critérios de qualidade, conformidade com os requisitos técnicos e pedagógicos especificados pela equipe pedagógica da Secretaria de Educação.

- **Consulta às Editoras Pré-Selecionadas:**

Entrar em contato com as editoras previamente selecionadas para obtenção de cotações formais, garantindo que os preços oferecidos estejam alinhados com as práticas de mercado e com os orçamentos disponíveis.

- **Elaboração do Termo de Referência:**

Desenvolver um Termo de Referência claro e detalhado, contendo as especificações dos livros didáticos complementares, a quantidade necessária para atender as turmas de 8º e 9º ano do Ensino Integral, bem como os critérios de avaliação das propostas.

- **Definição dos Critérios de Avaliação:**

Estabelecer os critérios de julgamento que serão utilizados no processo licitatório, assegurando que as propostas sejam avaliadas com base em critérios objetivos e alinhados às necessidades pedagógicas e técnicas especificadas.

- **Publicação do Edital de Lição:**

Preparar e publicar o edital de licitação no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), garantindo ampla divulgação e atendimento aos princípios da transparência e publicidade.

- **Capacitação dos Servidores Envolvidos:**

Prover treinamento e capacitação específica para os servidores que atuarão na fiscalização e gestão do contrato, assegurando que estejam aptos a monitorar a execução da contratação e a qualidade dos livros adquiridos.



- **Acompanhamento do Processo Licitatório:**

Designar uma equipe de acompanhamento que monitorará todas as etapas do processo licitatório, desde a publicação do edital até a assinatura do contrato, garantindo que todos os procedimentos sejam seguidos de acordo com a legislação vigente.

- **Recebimento e Conferência dos Livros:**

Organizar uma comissão para a recepção e conferência dos livros didáticos complementares adquiridos, verificando a conformidade com as especificações do contrato e a integridade dos volumes entregues.

- **Distribuição dos Livros:**

Planejar e executar a distribuição dos livros didáticos complementares para os alunos das turmas de 8º e 9º ano do Ensino Integral, assegurando que todos recebam os materiais conforme previsto.

- **Monitoramento da Utilização:**

Realizar um acompanhamento contínuo da utilização dos livros por parte dos alunos e professores, coletando feedback para avaliar a eficácia dos materiais didáticos na melhoria do processo de ensino-aprendizagem.

- **Relatórios e Avaliações:**

Elaborar relatórios periódicos sobre o andamento da utilização dos livros, identificando possíveis ajustes necessários para futuras aquisições e contribuindo para uma gestão eficiente das contratações pedagógicas.

12. Justificativa para adoção do registro de preços

Após estudo detalhado das características e necessidades específicas da aquisição de livros didáticos complementares para atender às demandas dos alunos das turmas de 8º e 9º ano do ensino integral, constatou-se que a adoção do sistema de registro de preços não se justifica para esta contratação específica. Isto porque a natureza dos livros didáticos complementares, conforme os requisitos técnicos e pedagógicos previamente especificados, e a escolha prévia de títulos e editoras justificadas por parecer da equipe pedagógica da Secretaria de Educação, indicam a necessidade de uma aquisição única e direcionada, sem previsões de demandas adicionais ou variações significativas em curto prazo.

Ademais, a modalidade de pregão eletrônico já é adequada para garantir a economicidade e a eficiência na contratação, atendendo aos princípios estabelecidos na Lei nº 14.133/2021 e assegurando a seleção da proposta apta a gerar o resultado mais vantajoso para a Administração Pública, conforme exposto no Art. 11, inciso I.

Além disso, a não adoção do registro de preços se alinha com o planejamento da Secretaria de Educação e com as especificidades do objeto que demanda uma aquisição completa e integral de materiais que já foram previamente avaliados e selecionados.

Portanto, considera-se que a contratação direta e única via pregão eletrônico é a



melhor solução para suprir as necessidades educacionais dos alunos de ensino integral de 8º e 9º anos do Município de Novo Oriente/CE de maneira eficiente, econômica e alinhada aos objetivos pedagógicos estabelecidos.

13. Da vedação da participação de empresas na forma de consórcio

A Prefeitura Municipal de Novo Oriente/CE decidiu vedar a participação de empresas na forma de consórcio para a licitação do processo administrativo nº 07.009/2024, cujo objeto é a AQUISIÇÃO DE LIVROS DIDÁTICOS COMPLEMENTARES PARA ATENDER A DEMANDA DE ALUNOS DAS TURMAS DE 8º E 9º ANO DO ENSINO INTEGRAL PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO DO MUNICÍPIO DE NOVO ORIENTE/CE.

Esta decisão está fundamentada no art. 15 da Lei nº 14.133, de 2021, o qual permite que, salvo vedação devidamente justificada, pessoa jurídica possa participar de licitação em consórcio, observadas algumas normas específicas. Entretanto, a vedação da participação de empresas em consórcio para este processo está embasada nas seguintes razões:

- **Complexidade da Gestão Contratual:** A gestão de um contrato envolvendo consórcios de empresas pode agregar um nível considerável de complexidade administrativa, o que pode prejudicar a eficiência e a eficácia da execução do contrato.
- **Uniformidade do Fornecimento:** A necessidade de uniformidade e padronização dos livros didáticos complementares, que já foram previamente selecionados pela equipe pedagógica da educação, demanda uma contratação direta e objetiva, sem a possibilidade de múltiplas empresas atuando de forma conjunta e possivelmente descoordenada.
- **Garantia de Qualidade:** A vedação de consórcios busca garantir que uma única empresa seja responsável pela qualidade e conformidade dos materiais fornecidos, facilitando o monitoramento e a fiscalização do contrato por parte da Administração Pública.
- **Evitar Conflitos de Interesses:** A contratação direta de uma única empresa evita potenciais conflitos de interesses e facilita a responsabilização em casos de descumprimento contratual.

Desta forma, a vedação da participação em consórcio justifica-se pela busca da eficiência administrativa, garantia de uniformidade dos materiais didáticos e simplificação da gestão contratual. A decisão visa assegurar a melhor execução possível do contrato, dentro dos moldes estabelecidos pela Lei nº 14.133.

14. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

Em conformidade com a Lei 14.133/2021, que estabelece a necessidade de avaliação dos possíveis impactos ambientais nas contratações realizadas pela Administração Pública, este Estudo Técnico Preliminar contempla a análise dos impactos ambientais associados à aquisição de livros didáticos complementares. Para garantir que a contratação atenda aos princípios de desenvolvimento sustentável e respeito ao meio ambiente, foram consideradas as seguintes medidas mitigadoras:

1. **Racionalização do Consumo de Papel:** Adotar fornecedores que utilizem papel



certificado e proveniente de fontes sustentáveis, que promovam a reflorestação e a gestão responsável das florestas.

2. **Uso de Tintas Ecológicas:** Preferência por editoras que adotem tintas à base de água ou outras substâncias não prejudiciais ao meio ambiente e à saúde humana.
3. **Logística Reversa:** Implementação de logística reversa para garantir o retorno e reciclagem dos materiais utilizados na impressão, respeitando a legislação vigente e promovendo a economia circular.
4. **Embalagens Sustentáveis:** Utilização de embalagens recicláveis ou biodegradáveis para a entrega dos livros, minimizando o impacto ambiental dos resíduos gerados.
5. **Transporte Sustentável:** Incentivar práticas de transporte sustentável, priorizando modais menos poluentes e otimizando rotas de entrega para reduzir a emissão de gases de efeito estufa.
6. **Certificações Ambientais:** Escolha de fornecedores que possuam certificações ambientais, como ISO 14001, que atestem práticas de gestão ambientalmente responsáveis.

Essas medidas visam reduzir ao máximo os impactos ambientais negativos associados à aquisição de livros didáticos complementares, além de promover práticas sustentáveis alinhadas aos princípios da Lei 14.133/2021.

15. Posicionamento conclusivo sobre a viabilidade e razoabilidade da contratação

Após análise detalhada das características e requisitos da contratação para a aquisição de livros didáticos complementares destinados aos alunos das turmas de 8º e 9º ano do ensino integral da Secretaria de Educação do Município de Novo Oriente/CE, conclui-se pela viabilidade e razoabilidade da contratação.

Em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, a contratação se alinha aos objetivos de assegurar a seleção da proposta mais vantajosa para a Administração Pública, além de promover a isonomia e a justa competição, conforme os princípios estabelecidos nos artigos 5º, 11 e 12 dessa Lei. Ao atender a demanda educacional do Município, a aquisição busca promover a eficiência, economicidade e o desenvolvimento nacional sustentável.

A demanda por livros didáticos complementares fundamenta-se em parecer técnico expedido pela equipe pedagógica da Secretaria de Educação, que justificou a escolha prévia dos títulos e editoras, revelando um planejamento consciente e atento às necessidades pedagógicas específicas dos alunos. Tal medida visa alcançar os melhores resultados educacionais, alinhando-se aos princípios do planejamento e racionalização de recursos humanos e materiais.

Além disso, a não adoção do sistema de registro de preços, conforme disposto no artigo 18, §1º da Lei nº 14.133/2021, justifica-se pela especificidade e urgência da necessidade, garantindo que a contratação atenda de forma imediata e efetiva os objetivos educacionais da entidade requisitante.



Portanto, considera-se que a contratação proposta é adequada, viável e razoável, estando em plena conformidade com os preceitos da nova Lei de Licitações e Contratos, proporcionando a melhor solução para o atendimento das necessidades educacionais dos alunos da rede municipal.

Novo Oriente / CE, 8 de julho de 2024

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

DAGELA VIEIRA ARAUJO Assinado de forma digital por
GALVAO:02638672343 DAGELA VIEIRA ARAUJO
GALVAO:02638672343 Dados: 2024.07.08 10:05:09 -03'00'

Dágela Vieira Araújo Galvão
PRESIDENTE



MAPA DE RISCOS

Documento que apresenta os riscos, controles e responsáveis pelas ações preventivas.

1. Dados do Processo:

Objeto:	AQUISIÇÃO DE LIVROS DIDÁTICOS COMPLEMENTARES PARA ATENDER A DEMANDA DE ALUNOS DAS TURMAS DE 8º E 9º ANO DO ENSINO INTEGRAL PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO DO MUNICÍPIO DE NOVO ORIENTE/CE.
Nº Processo:	do 07.009/2024

2. Fase de Análise:

Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor Gestão do Contrato

3. Riscos:

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Risco 01:	VALORES ESTIMADOS OU PREÇOS DE REFERENCIA PARA A CONTRATAÇÃO FORA DA REALIDADE DO MERCADO		
Probabilidade:	(X) Baixa	Média	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	(X) Alto
Dano(s):	VALORES APRESENTADOS PELOS LICITANTES ACIMA DO PREÇO DE MERCADO.		
Ação(ões) Preventiva(s):	ELABORAR PESQUISA DE PREÇOS COM ORÇAMENTOS CONFIAVEIS QUE REPRESENTEM A REALIDADE MERCADOLÓGICA ATUAL COMO OS OBTIDOS ATRAVES DE EMPRESAS ILIBADAS DO RAMO DO OBETO PRETENSO.		Responsável: SETOR DE COMPRAS



Ação(ões) de Contingência: ESTANDO OS VALORES OFERTADOS DENTRO DA REALIDADE MERCADO, PROCEDER COM A PUBLICAÇÃO DO PREGÃO ELETRÔNICO OU CONTRATAÇÃO DIRETA.	Responsável: ORDENADOR DE DESPESAS.
---	---

Risco 02:	PLANEJAMENTO INSUFICIENTE	Responsável:
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
Dano(s):	NÃO ATENDIMENTO AS QUANTIDADES NECESSARIAS PARA PERFEITA EXECUÇÃO DO OBJETO; EXECUÇÃO DO OBJETO EM DESCONFORMIDADE COM ÀS NECESSIDADES DA UNIDADE ADMINISTRATIVA; IMPOSSIBILIDADE OU ATRASO DA CONTRATAÇÃO.	
Ação(ões) Preventiva(s):	JUSTIFICAR A NECESSIDADE DOS REQUISITOS TECNICOS EXIGIDOS, ALINHANDO-SE AS NECESSIDADES DA CONTRATAÇÃO, PRINCIPALMENTE QUANDO IMPLICAREM, EM REDUÇÃO DA COMPETITIVIDADE DO PROCESSO DE: SELEÇÃO DO FORNECEDOR; ELABORAR TERMO DE REFERENCIA COM ESPECIFICAÇÕES BEM DETALHADAS E CONSISTENTES PREVIAMENTE AO ENVIO DOS AUTOS PARA ELABORAÇÃO DA PESQUISA MERCADO LOGICA DE PREÇOS; AVALIAR SE OS REQUISITOS EXIGIDOS SÃO OS, ESTRITAMENTE NECESSARIOS E JUSTIFICA VEIS PARA O ATENDIMENTO DAS EXPECTATIVAS DA CONTRATAÇÃO' PROPOSTA.	ORDENADOR DE DESPESAS

Ação(ões) de Contingência:	Responsável:
SUPRESSAO DOS CRITERIOS RESTRITIVOS E ELABORAÇÃO: DE NOVO PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E PROMOVER UMA NOVA CONTRATAÇÃO;	ORDENADOR DE DESPESAS
APERFEIÇOAR A ELABORAÇÃO DOS DOCUMENTOS DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO EXIGINDO APENAS OS,	



REQUISITOS ESTRITAMENTE NECESSARIOS E JUSTIFICAVEIS PARA O ATENDIMENTO DAS EXPECTATIVAS DA CONTRATAÇÃO PROPOSTA.

Risco 03:	RESTRICÇÃO ILEGAL A COMPETITIVIDADE		
Probabilidade:	(X) Baixa	Média	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	(x) Alto
Dano(s): DIRECIONAMENTO DA CONTRATAÇÃO; MENOR INCENTIVO A COMPETITIVIDADE; PRÁTICA DE ATO ANTIECONOMICO;			
Ação(ões) Preventiva(s): CONHECER PREVIAMENTE O MERCADO FORNECEDOR DO OBJETO, COM O FIM DE VERIFICAR EXISTENCIA OU NAO DE FORNECEDOR EXCLUSIVO; ESTABELECER REQUISITOS DE HABILITAÇÃO COM ESPECIFICAÇOES PRECISAS E CORRELATAS COM O OBJETO.		Responsável: ORDENADOR DE DESPESAS	
Ação(ões) de Contingência: REDIGIR MINUTA DE EDITAL SE FOR O CASO OU ESTIPULAR NO TERMO DE REFERENCIA REGRAS DE HABILITAÇÃO PRECISAS E CORRELATAS COM O OBJETO;		Responsável: ORDENADOR DE DESPESAS	



GESTÃO DO CONTRATO

Risco 01:	DESCUMPRIMENTO DE CLAÚSULAS CONTRATUAIS PELA CONTRATADA		
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano(s):	DESPERDICIO DE RECURSO PUBLICO LIMITAÇÃO DA CONTINUIDADE DAS AÇOES DA UNIDADE ADMINISTRATIVA.		
Ação(ões) Preventiva(s):	ACOMPANHAMENTO E VERIFICAÇÃO DE QUALIDADE E QUANTITATIVO DO MATERIAL.		
Ação(ões) de Contingência:	APLICAÇÃO DE SANÇÕES PREVISTA NO CONTRATO.		
Risco 02:	ATRASOS DO INÍCIO DA EXECUÇÃO CONTRATUAL		
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
Dano(s):	ATRASOS NO INICIO DO FORNECIMENTO DO OBJETO DA LICITAÇÃO OU DISPENSA DE LICITAÇÃO.		
Ação(ões) Preventiva(s):	ACOMPANHAR O PRAZO PARA INÍCIO DA ENTREGA DOS BENS ATRAVES DAS DATAS PREVIAMENTE DEFINIDAS NO EDITAL/TERMO DE REFERENCIA / CONTRATO / ORDEM DE FORNECIMENTO.		
Ação(ões) de Contingência:	APLICAR AS SANÇÕES ADMINISTRATIVAS PREVISTAS NO EDITAL/CONTRATO.		



Risco 03:	BENS NAO ATENDEM AS ESPECIFICAÇÕES DETERMINADAS NO DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA/TERMO DE REFERENCIA DA CONTRATAÇÃO, E INCOMPATIVEL COM AS ESPECIFICAÇÕES DETERMINADAS OU APRESENTE BAIXA QUALIDADE.		
Probabilidade:	(X) Baixa	Média	Alta
Impacto:	Baixo	Médio	(X) Alto
Dano(s): A SOLUÇÃO NÃO ATENDER AS NECESSIDADES DA UNIDADE ADMINISTRATIVA.			
Ação(ões) Preventiva(s): DEFINIR CLARAMENTE AS ESPECIFICAÇÕES DOS ITENS			Responsável: EQUIPE DE PLANEJAMENTO / ORDENADOR DE DESPESAS
Ação(ões) de Contingência: GARANTIR QUE OS PRODUTOS/MATERIAIS ENTREGUES ESTEJAM DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES, REALIZAR DILIGENCIA E INSPEÇÃO TÉCNICA ROTINEIRAMENTE.			Responsável: GESTOR DO CONTRATO

4. Responsáveis pela elaboração do Mapa de Riscos:

Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação e que o mesmo traz os conteúdos previstos para contratação pretendida.

Novo Oriente, 08 de julho de 2024.

Equipe de Planejamento:

DAGELA VIEIRA
ARAUJO
GALVAO:02638672343

Assinado de forma digital por
DAGELA VIEIRA ARAUJO
GALVAO:02638672343
Dados: 2024.07.08 10:29:59 -03'00'

Dágela Vieira Araújo Galvão
PRESIDENTE

MARIA DO SOCORRO VIEIRA
SOUZA TEIXEIRA:43141730334

Assinado de forma digital por MARIA DO
SOCORRO VIEIRA SOUSA
TEIXEIRA:43141730334
Dados: 2024.07.08 10:37:35 -03'00'

Maria do Socorro Vieira Sousa Teixeira
ORDENADORA DE DESPESAS SEC. DE EDUCAÇÃO