



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

	Unidade Requisitante Secretaria Municipal de Educação, 06.083.395/0001-10
	Alinhamento com o Planejamento Anual A necessidade objeto do presente estudo possui previsão no plano de contratações anual da Organização.
	Equipe de Planejamento Antonio Alison Braz de Lima
	Problema Resumido Degradoamento da infraestrutura da quadra esportiva no distrito da Pasta, em Solonópole, prejudica atividades de lazer e esporte

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.

	 DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE
--	----------------------------------

A necessidade da Prefeitura Municipal de Solonópole em relação à reforma da quadra esportiva no distrito da Pasta é de extrema importância para atender às demandas dos moradores locais. A atual situação da quadra esportiva apresenta condições precárias, que comprometem a prática de atividades esportivas e de lazer pela comunidade.

A reforma da quadra esportiva no distrito da Pasta visa proporcionar um espaço adequado e seguro para a prática de diversas modalidades esportivas, garantindo assim o bem-estar e qualidade de vida dos moradores locais. Além disso, a revitalização da quadra esportiva contribui para promover a integração social, incentivar a prática esportiva entre os jovens e oferecer um local adequado para eventos culturais e comunitários.

Dessa forma, a reforma da quadra esportiva no distrito da Pasta se faz necessária para promover o desenvolvimento local, melhorar a infraestrutura esportiva da região e atender aos anseios da população por um espaço de convivência saudável e propício à prática esportiva. Com essa intervenção, a Prefeitura Municipal de Solonópole demonstra seu compromisso com o bem-estar e o desenvolvimento do município, promovendo assim o interesse público e a melhoria da qualidade de vida da população local.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

- Reforma completa da quadra esportiva no Distrito da Pasta, com a substituição de piso danificado, adequação das marcações, instalação de iluminação adequada e reparos gerais na estrutura.
- Utilização de materiais de alta qualidade e durabilidade, garantindo a segurança dos usuários e a longevidade da obra.
- Cumprimento de todas as normas técnicas necessárias para garantir a adequada prática esportiva no local.
- Prazo de execução compatível com a urgência do problema, visando minimizar o tempo de interrupção das atividades esportivas na região.
- Comprovação de experiência prévia em obras semelhantes, garantindo a capacidade técnica da empresa contratada.
- Apresentação de um plano de manutenção preventiva para garantir a conservação da quadra esportiva após a reforma.
- Preço compatível com o mercado, considerando a relação custo-benefício da solução oferecida.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

1. Contratação de empresa especializada em reforma de quadras esportivas:

- Vantagens:

- Profissionalismo e expertise da empresa na realização de reformas desse tipo
- Cumprimento de prazos e qualidade garantida
- Possibilidade de negociação de preços e condições de pagamento

- Desvantagens:

- Custo mais elevado em comparação a outras soluções
- Dependência da disponibilidade da empresa contratada

2. Realização de licitação para contratação de empresa de construção civil local:

- Vantagens:

- Estímulo à economia local
- Possibilidade de encontrar preços mais competitivos
- Fiscalização mais fácil por parte da Prefeitura

- Desvantagens:

- Menor experiência específica em reforma de quadras esportivas
- Prazos podem ser mais difíceis de cumprir
- Qualidade do serviço pode variar devido à ausência de expertise na área

3. Projeto de Parceria Público-Privada (PPP) para reforma da quadra esportiva:

- Vantagens:

- Possibilidade de investimento privado no projeto
- Divisão de responsabilidades entre setor público e privado
- Maior agilidade na execução do projeto



- Desvantagens:

- Complexidade na elaboração e gestão da PPP
- Dependência da parceria privada, podendo haver atrasos no cronograma
- Possibilidade de falta de transparência no processo

4. Utilização de mão de obra voluntária da comunidade para reforma da quadra esportiva:

- Vantagens:

- Redução significativa dos custos da reforma
- Engajamento da comunidade no projeto
- Possibilidade de fortalecimento dos laços comunitários

- Desvantagens:

- Incerteza quanto à qualidade e prazos da obra
- Dificuldade em gerenciar voluntários e garantir o cumprimento das etapas do projeto
- Possíveis limitações técnicas da mão de obra voluntária

	Descrição da solução escolhida como um todo
--	--

A escolha da solução de reforma da quadra esportiva no distrito da Pasta, em Solonópole, para resolver o problema do degradamento da infraestrutura que prejudica as atividades de lazer e esporte, se justifica por diversos fatores técnicos e operacionais.

Primeiramente, a reforma da quadra esportiva é uma intervenção direta na raiz do problema, abordando especificamente a infraestrutura danificada que está causando prejuízos às atividades esportivas e de lazer da comunidade local. Essa solução garante a recuperação e melhoria das condições da quadra, proporcionando um espaço adequado e seguro para a prática esportiva, contribuindo assim para a promoção da saúde, integração social e qualidade de vida dos moradores.

Além disso, a reforma da quadra esportiva atende às demandas da população local, que utiliza esse espaço como principal meio de recreação e convívio social. Ao investir na revitalização da quadra, a Prefeitura Municipal demonstra comprometimento com o bem-estar e desenvolvimento da comunidade, fortalecendo o sentimento de pertencimento e orgulho dos cidadãos em relação ao seu bairro e cidade.

Outro ponto importante a ser destacado é o impacto econômico positivo que a reforma da quadra esportiva pode gerar, tanto a curto quanto a longo prazo. Com infraestrutura adequada, a quadra pode atrair mais pessoas interessadas em praticar esportes e participar de eventos esportivos locais, movimentando a economia do distrito e fomentando o comércio de serviços e produtos relacionados ao esporte.

Portanto, a escolha da reforma da quadra esportiva como solução para o problema do degradamento da infraestrutura no distrito da Pasta, em Solonópole, é estratégica e vantajosa, pois além de resolver a questão imediata, também traz benefícios a longo prazo para a comunidade, promovendo o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
01	REFORMA DE QUADRA ESPORTIVA NO DISTRITO DA PASTA NO MUNÍCIPIO DE SOLONÓPOLE	SERVIÇO	01	R\$ 2.154.600,00	R\$ 2.154.600,00
Valor Total					R\$ 2.154.600,00

JUSTIFICATIVA: Os valores estimativos foram baseados em consulta de contratações realizadas em exercícios anteriores e deverão ser objeto de reavaliação da engenharia através estudos, memoriais de cálculos e composições pertinentes para a correta execução objeto de contratação.



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.

Considerando a urgência em resolver o problema do degradamento da quadra esportiva no distrito da Pasta, em Solonópole, e os impactos negativos para a comunidade em relação às atividades de lazer e esporte, a realização da contratação para a reforma da quadra não será parcelada. Isso porque a solução precisa ser implementada o mais rápido possível para atender às necessidades dos moradores e garantir a promoção de atividades esportivas e de lazer na região.



RESULTADOS PRETENDIDOS

Os resultados pretendidos com a reforma da quadra esportiva no distrito da Pasta em Solonópole são economia de recursos e melhor aproveitamento dos materiais e mão-de-obra disponíveis. Com a reforma, evitaremos gastos frequentes com reparos emergenciais na infraestrutura da quadra, além de proporcionar um espaço adequado para prática de esportes e lazer, aumentando a utilização do local pela comunidade e otimizando o investimento feito. Desta forma, teremos uma quadra esportiva em boas condições por mais tempo, garantindo durabilidade e maximizando os recursos públicos disponíveis.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

1. Realização de vistoria técnica para identificar as reais necessidades da quadra esportiva no distrito da Pasta.
2. Elaboração de projeto técnico detalhado para a reforma da quadra, incluindo especificações técnicas e quantitativos.
3. Levantamento de custos e elaboração de orçamento detalhado para a execução da reforma.



4. Análise da legislação vigente e de possíveis licenças e autorizações necessárias para a realização da obra.
5. Planejamento logístico para garantir o bom andamento da reforma, incluindo prazos e cronograma de execução.
6. Capacitação dos servidores responsáveis pela fiscalização da obra, para garantir o correto acompanhamento dos trabalhos.
7. Estudo sobre a necessidade de contratação de empresa especializada para a realização da reforma, se for o caso.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

Não há necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes antes de se contratar a solução escolhida. A infraestrutura da quadra esportiva no distrito da Pasta em Solonópole pode ser resolvida sem a necessidade de contratações adicionais. Não é preciso buscar serviços ou produtos complementares para solucionar o problema do degradamento da quadra esportiva. A solução escolhida pode ser implementada de forma independente, sem a necessidade de contratações extras.



IMPACTOS AMBIENTAIS

Possíveis impactos ambientais da reforma da quadra esportiva no distrito da Pasta em Solonópole podem incluir a geração de resíduos, consumo excessivo de água e energia e emissão de poluentes. Para mitigar esses impactos, é importante adotar medidas como a reutilização de materiais, a captação de água da chuva para irrigação, o uso de iluminação LED de baixo consumo energético e a implementação de um plano de logística reversa para reciclagem de materiais descartados. Além disso, é importante realizar uma avaliação prévia do ciclo de vida dos materiais utilizados na reforma para garantir a sustentabilidade do projeto.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é PLENAMENTE VIÁVEL.

Solonópole - CE, 09 de Maio de 2024

JOSÉ CÉLIO PINHEIRO
SECRETARIO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Educação, 07.725.138/0001-05



Equipe de Planejamento

Antonio Alison Braz De Lima



Objeto Detalhado

Contratação de Empresa Para Reforma de Quadra Poliesportiva

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRÍÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS



IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Atraso na entrega do material		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
Dano		
Possível atraso na conclusão da obra e impacto no cronograma		
Ações Preventivas		
Estabelecer prazos claros e realistas para entrega do material		
Realizar monitoramento constante do estoque de materiais		
Ações de Contingência		
Negociar prazos de entrega flexíveis com fornecedores		
Manter alternativas de fornecedores em caso de atrasos		

Risco Alto - Falta de qualificação técnica da empresa contratada



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE SOLONÓPOLE
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Médio	Alta
Dano		
Possível execução inadequada da pavimentação		
Ações Preventivas	Responsável	
Realizar análise detalhada do histórico e experiência da empresa	Comissão de Contratação	
Exigir apresentação de certificados e qualificações técnicas	Comissão de Contratação	
Ações de Contingência	Responsável	
Estabelecer supervisão técnica constante durante a obra	Fiscal de Contrato	
Ter cláusulas contratuais claras sobre padrões de qualidade	Setor de Planejamento	

Risco Médio - Inadimplência contratual da empresa

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Baixa
Dano		
Interrupção da obra e possível rescisão contratual		
Ações Preventivas	Responsável	
Realizar análise financeira da empresa antes da contratação	Comissão de Contratação	
Incluir cláusulas de penalidades por atrasos ou inadimplência	Setor de Planejamento	
Ações de Contingência	Responsável	
Manter reserva financeira para possíveis imprevistos	Gestão de Contrato	
Ter plano de contingência para contratação de empresa substituta	Setor de Planejamento	

Risco Alto – Condições Climáticas Adversas

Etapa	Impacto	Probabilidade
Execução da Obra	Médio	Média
Dano		
Possível atraso na conclusão da obra e impacto no cronograma		
Ações Preventivas	Responsável	
Planejar o cronograma considerando períodos de menor incidência de chuvas	Setor de Planejamento	
Monitorar previsões climáticas e ajustar o cronograma conforme necessário	Fiscal de Contrato	
Ações de Contingência	Responsável	
Desenvolver plano de contingência para realizar atividades não dependentes do clima durante períodos de chuvas	Gestor de Contrato	
Utilizar técnicas e materiais que permitam a continuidade da obra mesmo em condições adversas	Contratada	

Risco Alto - Acidentes de trabalho

Etapa	Impacto	Probabilidade
Execução da Obra	Médio	Baixa
Dano		
Lesões aos trabalhadores e possível interrupção da obra		
Ações Preventivas	Responsável	
Implementar e monitorar rigorosamente as normas de segurança	Setor de Planejamento	
Oferecer treinamentos regulares aos trabalhadores	Contratada	
Ações de Contingência	Responsável	
Ter um plano de resposta a emergências e primeiros socorros no local da obra	Contratada	
Manter comunicação constante com os serviços de emergência locais	Gestão de Contrato	

Risco Médio - Impacto Ambiental Negativo

Etapa	Impacto	Probabilidade
Execução da Obra	Alto	Baixa



ESTADO DO CEARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE SOLONÓPOLE
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Dano		
Degradação ambiental e possíveis multas ou interrupções da obra		
Ações Preventivas	Responsável	
Realizar estudos de impacto ambiental antes do início da obra	Setor de Planejamento	
Obter todas as licenças ambientais necessárias	Contratada	
Implementar medidas de mitigação de impactos ambientais conforme os estudos	Setor de Planejamento	
Ações de Contingência	Responsável	
Desenvolver um plano de emergência para mitigação rápida de impactos inesperados	Gestão de Contrato	
Manter contato constante com órgãos ambientais para orientação e ajustes necessários	Contratada	

Solonópole - CE, 09 de Maio de 2024

Antonio Alison Braz De Lima
Setor de Planejamento