

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 2025.01.15.001-DL

1. Descrição da Necessidade da Contratação

A contratação de serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração para a Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE é de fundamental importância para assegurar o pleno funcionamento e a qualidade das atividades educacionais ofertadas pelas instituições de ensino municipais.

Esses equipamentos, que incluem bebedouros, freezers, geladeiras e aparelhos de geláguia, são essenciais para o armazenamento adequado de alimentos e bebidas, garantindo a segurança alimentar e o conforto térmico necessários para alunos e profissionais da educação. A manutenção regular e profissional desses equipamentos é imprescindível, especialmente considerando o clima quente e seco predominante na região, que demanda um funcionamento contínuo e eficiente desses dispositivos.

A falta de manutenção adequada pode levar a falhas nos equipamentos, resultando em prejuízos ao armazenamento de alimentos, perda de insumos, além de comprometer a saúde e o bem-estar dos alunos. Desta forma, o interesse público está diretamente relacionado à garantia de ambientes escolares seguros e adequados, favorecendo o processo de ensino e aprendizagem.

Ademais, a contratação está alinhada com os princípios da economicidade e da eficiência previstos na Lei 14.133/2021, uma vez que a manutenção preventiva e corretiva desses equipamentos pode prolongar sua vida útil, evitando gastos desnecessários com substituições prematuras ou reparos emergenciais, além de promover um uso mais racional e sustentável dos recursos públicos.

2. Área requisitante

Área requisitante	Responsável
Fundo Municipal de Educacao	MARIA CLAUDIANA RIBEIRO DA SILVA

3. Descrição dos Requisitos da Contratação

A descrição dos requisitos da contratação é essencial para garantir a escolha da solução mais adequada, observando critérios de sustentabilidade, padrões mínimos de qualidade e as regulamentações específicas vigentes. Estes requisitos são definidos para assegurar que a prestação dos serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração atenda às necessidades da Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE.



Requisitos Gerais

- Os serviços de manutenção deverão ser realizados por profissionais certificados e qualificados.
- A empresa contratada deve garantir a disponibilidade de pessoal capacitado para atender às demandas com prontidão.
- Os serviços devem ser prestados de forma contínua e em horários que não comprometam as atividades escolares.

Requisitos Legais

- Conformidade com as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), incluindo a ABNT NBR-5410.
- Os técnicos devem estar registrados no Conselho Regional correspondente e possuir certificação específica para manutenção de equipamentos de refrigeração.
- Adesão às normas de segurança do trabalho, incluindo o uso de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs).

Requisitos de Sustentabilidade

- Implementação de práticas que assegurem a eficiência energética dos equipamentos.
- Destinação correta de resíduos e uso de gases refrigerantes aprovados pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA).
- Promoção de logística reversa para reciclagem de peças e materiais substituídos.

Requisitos da Contratação

- Realização de manutenção preventiva e corretiva, conforme especificações do fabricante e normas vigentes.
- Elaboração de relatórios técnicos detalhados após cada intervenção, destacando serviços realizados e peças substituídas.
- Garantia de reposição de peças e componentes originais ou de qualidade equivalente.

Os requisitos aqui descritos são essenciais para a realização da contratação, visando atender à necessidade de garantir a operação eficiente e segura dos equipamentos de refrigeração das unidades educacionais. A seleção de fornecedores considerará somente requisitos imprescindíveis, de modo a fomentar a competição e não incorrer em restrições desnecessárias durante o processo de licitação.

4. Levantamento de mercado

O levantamento de mercado realizado visa identificar as soluções disponíveis para a contratação dos serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração, com o objetivo de garantir uma solução eficiente e econômica para a Secretaria de Educação do Município de ChoroZinho/CE.

- **Contratação Direta com Fornecedor:** Esta opção envolve a contratação direta de



fornecedores especializados em manutenção de equipamentos de refrigeração. Essa abordagem pode proporcionar um atendimento personalizado e permitir uma negociação direta de condições e prazos. No entanto, pode limitar a concorrência e potencialmente resultar em custos elevados.

- **Contratação Através de Terceirização:** A terceirização envolve a contratação de empresas que fornecem mão de obra qualificada para a manutenção dos equipamentos. Essa opção pode oferecer flexibilidade e redução de custos operacionais, além de permitir que a Secretaria se concentre em suas atividades principais ao transferir a responsabilidade da manutenção para a empresa terceirizada.
- **Formas Alternativas de Contratação:** Incluem parcerias e contratos de manutenção planejada com fabricantes ou distribuidores dos equipamentos. Este modelo assegura que a manutenção esteja de acordo com as especificações do fabricante e pode incluir garantias adicionais, mas pode ser mais oneroso.

Após análise do mercado e das necessidades específicas da Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE, a solução mais adequada é a **Contratação Através de Terceirização**. Este modelo oferece uma combinação vantajosa de custo-benefício, flexibilidade na gestão do contrato e acesso a técnicos qualificados. Além disso, a terceirização promove eficiência, permitindo que a secretaria se dedique a suas funções essenciais enquanto a manutenção é realizada por especialistas.

5. Descrição da solução como um todo

A solução proposta para a manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração nas diversas unidades sob a responsabilidade da Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE envolve um conjunto de serviços técnicos especializados, que incluem a manutenção preventiva e corretiva de bebedouros, freezers, geladeiras e gelágua. Esta solução visa garantir o pleno funcionamento dos equipamentos, fundamentais para o acondicionamento de alimentos e bebidas, assegurando a saúde e o bem-estar dos alunos e profissionais da educação.

- **Manutenção Preventiva:** Realização de inspeções regulares e sistemáticas nos equipamentos para identificar e corrigir falhas potenciais antes que causem interrupções ou danos significativos. Isso inclui limpeza, ajustes, lubrificações, e verificações de segurança e eficiência operacional.
- **Manutenção Corretiva:** Atendimento rápido e eficiente para a correção de falhas inesperadas que comprometam o funcionamento adequado dos equipamentos de refrigeração, assegurando a mínima interrupção nos serviços educacionais.
- **Certificação e Conformidade:** Todos os serviços deverão ser realizados por técnicos certificadamente qualificados, em conformidade com as normas da ABNT e outras regulamentações pertinentes, visando garantir a segurança e a eficiência dos processos.
- **Sustentabilidade Ambiental:** Implementação de práticas sustentáveis, como a correta destinação de resíduos e utilização de gases refrigerantes aprovados, respeitando as diretrizes ambientais estabelecidas pelo IBAMA.
- **Eficiência Energética:** Adoção de técnicas que promovam o uso racional de energia, reduzindo o consumo dos equipamentos e gerando economia para a administração pública.

A escolha desta solução é justificada como a mais adequada existente no mercado, considerando-se as necessidades específicas do município de Chorozinho/CE, em



termos de clima, infraestrutura escolar e diretrizes orçamentárias. Baseando-se nos princípios estabelecidos pela Lei 14.133/2021, as práticas adotadas visam assegurar transparência, economicidade e eficiência, atendendo assim ao interesse público de maneira eficaz.

6. Estimativa das quantidades a serem contratadas

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
1	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM BEBEDOUROS	55,000	Unidade
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM BEBEDOUROS			
2	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM FREEZER	70,000	Unidade
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM FREEZER			
3	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELADEIRAS.	54,000	Unidade
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELADEIRAS.			
4	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELÁGUA.	30,000	Unidade
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELÁGUA			

7. Estimativa do valor da contratação

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
1	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM BEBEDOUROS	55,000	Unidade	166,40	9.152,00
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM BEBEDOUROS					
2	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM FREEZER	70,000	Unidade	405,07	28.354,90
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM FREEZER					
3	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELADEIRAS.	54,000	Unidade	375,66	20.285,64
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELADEIRAS.					
4	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELÁGUA.	30,000	Unidade	155,00	4.650,00
Especificação: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE MANUTENÇÃO EM GELÁGUA					

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, tem-se que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 62.442,54 (sessenta e dois mil, quatrocentos e quarenta e dois reais e cinquenta e quatro centavos)

8. Justificativas para o parcelamento ou não da solução

Conforme estabelecido pela Lei nº 14.133/2021, o parcelamento do objeto nas licitações deve ser considerado para promover a competitividade e viabilidade técnica e econômica da contratação. Para o presente processo, a decisão de realizar o parcelamento foi fundamentada nas seguintes justificativas:



- **Avaliação da Divisibilidade do Objeto:** O objeto da contratação, que envolve serviços técnicos de manutenção em equipamentos de refrigeração, é tecnicamente divisível. Cada tipo de equipamento (bebedouros, freezers, geladeiras, e geláguas) pode ser tratado de forma independente sem comprometer a funcionalidade dos serviços ou os resultados pretendidos pela Secretaria de Educação.
- **Viabilidade Técnica e Econômica:** A divisão do objeto em diferentes categorias de equipamentos é viável tanto tecnicamente quanto economicamente. A qualidade dos serviços e a eficácia nos resultados serão mantidas ou potencialmente melhoradas com o parcelamento.
- **Economia de Escala:** O parcelamento aqui proposto não comprometerá a economia de escala. As economias potenciais, originalmente conseguidas ao tratar o serviço como um todo, serão mantidas, pois a especialização por tipo de equipamento poderá até mesmo otimizar os custos.
- **Competitividade e Aproveitamento do Mercado:** A decisão favorece a competitividade, ao abrir caminho para que pequenos e médios fornecedores especializados em um ou mais tipos de equipamentos participem da licitação. Isso amplia o universo de potenciais fornecedores, promovendo uma maior diversidade e capacidade técnica.
- **Análise do Mercado:** Uma análise do mercado foi realizada, indicando que o parcelamento em categorias de manutenção por tipo de equipamento está alinhado às práticas do setor. Essa estratégia promove a eficiência dos serviços prestados e a aderência às condições de mercado.
- **Consideração de Lotes:** O parcelamento em lotes por tipo de equipamento foi considerado e será adotado, para permitir a participação de empresas que possuam expertise específica em cada categoria de manutenção, assegurando que tal estruturação não prejudica a economia de escala.

Portanto, a decisão pelo parcelamento é validada com base em razões técnicas, econômicas e mercadológicas, estando em conformidade com os princípios de competitividade e eficiência previstos na legislação vigente.

9. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação dos serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração está plenamente alinhada com o Plano de Contratações Anual da Prefeitura Municipal de Chorozinho para o exercício financeiro de 2025. Este alinhamento é evidenciado pela inclusão desta iniciativa no planejamento estratégico da Secretaria de Educação, garantindo que os objetivos de melhoria e manutenção da infraestrutura escolar sejam cumpridos. Essa ação é essencial para assegurar condições adequadas de armazenamento e conservação de alimentos e bebidas nas unidades de ensino, influenciando diretamente na qualidade do ambiente escolar e na saúde dos alunos e funcionários.

Além disso, a previsão orçamentária deste projeto está em conformidade com o plano anual, garantindo que os recursos disponíveis sejam utilizados de forma eficaz e dentro dos limites estabelecidos pelas leis orçamentárias vigentes. Este alinhamento estratégico visa otimizar o uso dos recursos públicos, promovendo eficiência e eficácia nos gastos, em consonância com os princípios regimentais estabelecidos pela Lei 14.133/2021.



10. Resultados pretendidos

O objetivo principal da contratação dos serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração é assegurar o funcionamento eficiente e seguro dos equipamentos em todas as unidades educacionais sob a responsabilidade da Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE, garantindo um ambiente saudável e adequado para estudantes e profissionais. Os resultados específicos a serem alcançados incluem:

- Redução de falhas operacionais nos equipamentos de refrigeração, minimizando interrupções nas atividades escolares.
- Prolongamento da vida útil dos equipamentos, promovendo economicidade ao evitar substituições prematuras e reduzindo despesas com aquisição de novos dispositivos.
- Melhoria do ambiente escolar ao assegurar que os equipamentos de refrigeração estão em conformidade com as normas técnicas e de segurança, promovendo a saúde e bem-estar de todos os usuários.
- Minimização dos riscos de danos aos equipamentos e perdas de insumos, como alimentos e medicamentos que dependem de condições adequadas de armazenamento.
- Efetivação de práticas de conservação de energia, contribuindo para a sustentabilidade ambiental e econômica das unidades escolares.
- Compromisso com a responsabilidade ambiental através do gerenciamento adequado de resíduos e utilização de gases refrigerantes em conformidade com as regulamentações vigentes.
- Assegurar que a manutenção dos equipamentos ocorra de forma planejada e eficiente, respeitando o calendário escolar e minimizando interferências nas atividades diárias das unidades educacionais.

11. Providências a serem adotadas

- **Capacitação de Servidores:** Realizar programas de capacitação para os servidores que atuarão na fiscalização e gestão do contrato, garantindo que estejam aptos a supervisionar a execução dos serviços de manutenção nos equipamentos de refrigeração.
- **Elaboração de Cronograma:** Desenvolver um cronograma detalhado para a execução dos serviços, incluindo prazos e etapas, de modo a minimizar a interrupção das atividades escolares durante a manutenção dos equipamentos.
- **Adequação Contratual:** Estabelecer no contrato todas as responsabilidades da empresa contratada, incluindo a obrigatoriedade da conformidade com normas técnicas e de segurança, uso de EPIs e destinação correta de resíduos.
- **Acompanhamento e Supervisão:** Designar equipes de supervisão técnica que acompanharão o andamento dos serviços, assegurando a qualidade e eficiência na execução das atividades de manutenção.
- **Avaliação de Desempenho:** Instituir mecanismos de avaliação de desempenho do prestador de serviços, prevendo a possibilidade de aplicação de sanções em caso de descumprimento das obrigações contratuais ou de falhas na execução dos serviços.



- **Documentação:** Assegurar que toda a documentação pertinente ao contrato, incluindo relatórios de manutenção e registros de cumprimento, seja adequadamente arquivada para consultas futuras e para auditoria, se necessário.
- **Comunicação com as Unidades:** Criar canais de comunicação eficientes entre a Secretaria de Educação e as unidades escolares para facilitar o agendamento e realização dos serviços de manutenção, bem como para tratar de eventuais intercorrências durante o processo.

12. Justificativa para adoção do registro de preços

Considerando a presente contratação dos serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração para a Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE, a análise foi conduzida para determinar a pertinência da adoção do sistema de registro de preços conforme o disposto no Art. 82 e subsequentes da Lei nº 14.133/2021. Após avaliação dos requisitos e condições específicas do objeto a ser contratado, conclui-se pela não adoção do sistema de registro de preços, com as seguintes fundamentações:

- **Natureza Específica e Localizada dos Serviços:** Os serviços demandados são altamente específicos e localizados, voltados para a manutenção de equipamentos de refrigeração de unidades da Secretaria de Educação em locais determinados, como escolas e creches municipais. Esta especificidade implica em uma demanda que não caracteriza uma necessidade contínua ou frequente, mas sim episódica e planejada, devendo ser atendida em regime de contratação direta e localizada.
- **Peculiaridades Técnicas da Execução:** A execução dos serviços exigirá personalização e adequação aos equipamentos específicos instalados nas unidades escolares, o que não se encaixa nos requisitos de padronização de serviços que o sistema de registro de preços requer. Isto é, não há benefício direto em registrar preços para serviços que dependem das condições específicas dos equipamentos e de sua localização.
- **Eficiência Econômica:** A contratação direta sem o registro de preços permite uma negociação mais precisa e adequada ao contexto financeiro da Secretaria de Educação, evitando sobrepreços e garantindo um orçamento adequado às necessidades efetivas, conforme estabelecido pelo Art. 23 da Lei nº 14.133/2021.
- **Impossibilidade de Escalonamento e Reaproveitamento:** O sistema de registro de preços é mais vantajoso em contextos onde há um escalonamento das demandas ao longo do tempo ou a possibilidade de múltiplas contratações dos mesmos serviços em um curto espaço de tempo. No entanto, este não é o caso para a presente demanda, sujeita a condições variáveis e específicas por estabelecimento educacional.

Portanto, a não adoção do sistema de registro de preços está alinhada com os princípios da eficiência e economicidade, preconizados pela Lei nº 14.133/2021, viabilizando um processo de contratação mais ágil e customizado frente às necessidades pontuais da Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE.

13. Da vedação da participação de empresas na forma de consórcio



A contratação para a prestação de serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração pela Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE será realizada sem a permissão de participação de empresas em consórcio. Essa decisão fundamenta-se nos dispositivos da Lei 14.133/2021, garantindo que todos os princípios norteadores, como a isonomia, a competitividade e a segurança jurídica, sejam rigorosamente observados. Desta forma, a inserção de cláusulas específicas no edital de licitação vedando a formação de consórcios assegura:

- 1. **Isonomia e Competitividade:** Garantia de que todas as empresas participantes concorram em condições de igualdade, conforme orienta o Art. 5º da Lei 14.133/2021, que estabelece o princípio da competitividade.
- 2. **Eficiência na Contratação:** A participação individual das empresas possibilita uma avaliação técnica e financeira mais precisa das propostas, alinhando-se ao objetivo do Art. 11, inciso I, da Lei 14.133/2021, de assegurar a seleção da proposta mais vantajosa para a Administração.
- 3. **Adequada Gestão de Riscos:** A vedação reduz o potencial de complexidade nas inter-relações contratuais e garante uma gestão contratual mais robusta e eficiente, atendendo ao que preconiza o Art. 18, inciso X, da Lei 14.133/2021, sobre a análise de riscos na licitação.
- 4. **Ampla Participação do Mercado:** Ao não permitir consórcios, promove-se uma maior participação de empresas, especialmente micro e pequenas empresas que poderiam se ver impossibilitadas diante da obrigatoriedade de consorciação, em consonância com o desenvolvimento sustentável mencionado no Art. 11, inciso IV.

14. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A contratação de serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração pode ocasionar determinados impactos ambientais que devem ser identificados e mitigados de acordo com as diretrizes da Lei 14.133/2021. Os principais impactos e medidas mitigadoras são descritos a seguir:

- **Descarte de Resíduos Eletrônicos:** O processo de manutenção pode gerar resíduos eletrônicos, como componentes de circuitos e partes de equipamentos elétricos. **Medidas Mitigadoras:** Implementar um programa de reciclagem e gestão de resíduos que assegure o descarte correto destes materiais, em consonância com as normas ambientais, especialmente as regulamentações do IBAMA.
- **Utilização de Gases Refrigerantes:** Alguns equipamentos de refrigeração usam gases que podem ser prejudiciais ao meio ambiente, como os CFCs e HCFCs. **Medidas Mitigadoras:** Substituição por gases refrigerantes aprovados e menos prejudiciais, conforme regulamentação vigente, e assegurar que qualquer remoção e substituição seja feita de forma a evitar vazamentos.
- **Consumo de Energia:** A operação e manutenção dos equipamentos de refrigeração podem levar a um maior consumo de energia. **Medidas Mitigadoras:** Implementar práticas de manutenção que visem a otimização da eficiência energética dos equipamentos, reduzindo o consumo de energia e, por consequência, diminuindo a pegada de carbono associada.
- **Ruído:** A operação e manutenção dos equipamentos podem gerar ruído que impacta o ambiente escolar. **Medidas Mitigadoras:** Assegurar que os procedimentos de manutenção sigam normas para controle de ruídos, minimizando o impacto acústico desses serviços.



- **Sustentabilidade nos Materiais:** A produção e transporte de peças e materiais novos podem aumentar a pegada de carbono. **Medidas Mitigadoras:** Priorizar o uso de peças e materiais de origem sustentável ou reciclada, sempre que possível, e selecionar fornecedores que tenham práticas sustentáveis.

A aplicação dessas medidas mitigadoras está alinhada com os princípios de desenvolvimento nacional sustentável, assegurando que as atividades contratadas não apenas atendam às necessidades imediatas da Secretaria de Educação de Chorozinho/CE, mas também contribuam para a conservação do meio ambiente, conforme previsto na Lei 14.133/2021.

15. Posicionamento conclusivo sobre a viabilidade e razoabilidade da contratação

A contratação dos serviços técnicos de manutenção eletrônica de equipamentos de refrigeração para a Secretaria de Educação do Município de Chorozinho/CE mostra-se plenamente viável e razoável, conforme os requisitos da Lei 14.133/2021. A seguir, são apresentadas as fundamentações para este posicionamento favorável:

- A necessidade de garantir o funcionamento eficiente e seguro dos equipamentos de refrigeração nas instituições educacionais é de interesse público, alinhado aos objetivos de oferecer um ambiente escolar adequado e seguro para alunos e profissionais.
- A escolha do serviço de manutenção como objeto da contratação demonstra a busca por soluções preventivas e corretivas, que evitam prejuízos maiores decorrentes de falhas ou quebras inesperadas dos equipamentos. Tal medida está em consonância com o princípio da economicidade previsto na Lei 14.133/2021.
- Os requisitos técnicos e de segurança determinados para os prestadores de serviço asseguram a qualidade e a conformidade das manutenções, o que está de acordo com os princípios de eficiência e eficácia estabelecidos pela nova lei.
- A pesquisa de mercado realizada, que incluiu coleta de dados de preços praticados e a identificação de potenciais fornecedores, garante a competitividade e o equilíbrio econômico do processo, conforme defendido no Art. 23 da Lei 14.133/2021.
- A modalidade de dispensa eletrônica legalmente fundamentada permite que a contratação seja realizada de maneira célere e eficaz, sem perder de vista os critérios de transparência e legalidade.
- Por todos os motivos expostos, concluímos pela viabilidade e razoabilidade da contratação, essencial para a continuidade do bom funcionamento das unidades sob a responsabilidade da Secretaria de Educação, recomendando-se a continuidade do processo de contratação.



Chorozinho / CE, 15 de janeiro de 2025

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

assinado eletronicamente

IGOR DA SILVA ALBANO
PRESIDENTE

assinado eletronicamente

GLAILSON SALDANHA MACIEL
MEMBRO

assinado eletronicamente

MAYARD SAVIO DE LIMA GOMES
MEMBRO

