

## **ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**

### **PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 04.004/2025**

#### **1. Descrição da Necessidade da Contratação**

A presente contratação visa atender à necessidade essencial e contínua de fornecimento de oxigênio medicinal e aquisição de cilindros para o Hospital Municipal e as unidades de saúde do Município de Independência, Ceará. O oxigênio medicinal é um insumo vital para a assistência em saúde, utilizado em diversos tratamentos e emergências médicas. A indisponibilidade desse recurso pode comprometer significativamente a qualidade e eficiência dos atendimentos, colocando em risco a saúde e a vida dos pacientes.

O Município de Independência busca garantir um abastecimento contínuo e seguro deste insumo indispensável, principalmente em um cenário pós-pandêmico, onde a demanda por oxigênio medicinal se mantém elevada. A aquisição de novos cilindros é necessária para renovar e ampliar a capacidade de armazenamento e distribuição do oxigênio, assegurando que todas as unidades de saúde sejam devidamente equipadas e possam operar com eficiência.

Esta contratação está alinhada ao princípio do interesse público, conforme disposto na Lei 14.133, que busca assegurar a efetividade do sistema de saúde municipal, proporcionando suporte adequado ao atendimento das necessidades médicas básicas da população.

#### **2. Área requisitante**

Área requisitante	Responsável
Secretaria de Saude	ALEXSANDRO BEZERRA PACÍFICO

#### **3. Descrição dos Requisitos da Contratação**

A descrição dos requisitos da contratação necessários e suficientes à escolha da solução deve considerar os padrões mínimos de qualidade e desempenho, além de observar leis e regulamentações específicas. Também é essencial incorporar critérios e práticas de sustentabilidade para garantir a eficiência e responsabilidade ambiental do processo de aquisição. Abaixo estão detalhados os requisitos gerais, legais, de sustentabilidade e específicos da contratação.

- Requisitos Gerais:
  - O fornecimento de oxigênio medicinal em estado gasoso deve atender às

normas técnicas e de segurança vigentes no Brasil.

- A empresa contratada deve ter capacidade comprovada para o fornecimento contínuo e ininterrupto dos produtos contratados.
- Requisitos Legais:
  - A empresa fornecedora deve estar devidamente registrada no Conselho Regional de Química (CRQ) ou em órgão regulador apropriado, conforme regulamentação específica.
  - Cumprir com todas as legislações vigentes relativas ao fornecimento e transporte de produtos medicinais, particularmente aquelas impostas pela Anvisa e pelo Ministério da Saúde.
- Requisitos de Sustentabilidade:
  - Utilização de cilindros produzidos com materiais recicláveis e com sistema de logística reversa para a reciclagem e descarte adequado.
  - Implementação de práticas que minimizem o impacto ambiental durante a produção e entrega do oxigênio medicinal, como a otimização das rotas de transporte.
- Requisitos Específicos da Contratação:
  - O oxigênio medicinal em estado gasoso deve ser fornecido com grau de pureza adequado para uso hospitalar, conforme especificações do Documento de formalização da demanda.
  - Os cilindros para oxigênio medicinal devem possuir especificações técnicas compatíveis com os equipamentos em uso no Hospital Municipal e nas Unidades de Saúde do Município de Independência.

Encerrando, a contratação deve atender aos seguintes requisitos essenciais: fornecimento constante e seguro de oxigênio medicinal de acordo com as especificações de pureza e volume, fornecimento de cilindros que atendam às especificidades técnicas descritas, e adequação às normas legais e de sustentabilidade vigentes. É crucial evitar requisitos desnecessários que possam limitar a competitividade do processo licitatório.

#### 4. Levantamento de mercado

- Principais soluções de contratação do objeto entre fornecedores e órgãos públicos:
  - Contratação direta com o fornecedor: Esta solução envolve uma negociação direta com fornecedores de oxigênio medicinal e cilindros, permitindo uma adaptação mais flexível às necessidades locais.
  - Contratação através de processos licitatórios: Utilize modalidades como Pregão Eletrônico, que pode proporcionar maior competitividade e economicidade ao processo.
  - Formas alternativas de contratação: Inclui a possibilidade de utilizar consórcios públicos ou adesão a atas de registro de preços, desde que regulamentado e justificado conforme a legislação vigente.
  - Contratação por intermédio de cooperativas: Embora menos comum, pode ser viável caso existam cooperativas especializadas e legalmente constituídas dentro do contexto local.
- Avaliação da solução mais adequada:
  - A contratação através de Pregão Eletrônico é considerada a solução mais



adequada para esta necessidade específica devido à possibilidade de alcançar um maior número de fornecedores, promover a competitividade e assegurar melhores condições de preço e qualidade.

## 5. Descrição da solução como um todo

Este Estudo Técnico Preliminar descreve a solução completa para a contratação de empresa especializada no fornecimento de recarga de gás oxigênio medicinal e aquisição de cilindros de diversos tamanhos, conforme detalhado anteriormente. A solução visa atender plenamente às necessidades do Hospital Municipal e das Unidades de Saúde do Município de Independência, garantindo um abastecimento contínuo e seguro de oxigênio medicinal, essencial para o suporte e tratamento de pacientes.

1. A solução proposta considera a aquisição de cilindros de oxigênio de diferentes capacidades (1 m<sup>3</sup>, 4 m<sup>3</sup>, 7 m<sup>3</sup> e 10 m<sup>3</sup>) para maximizar a compatibilidade com os sistemas já existentes nas unidades de saúde, assegurando flexibilidade de uso em diferentes contextos hospitalares.
2. O fornecimento de oxigênio será realizado através de recargas periódicas, totalizando 15.000 m<sup>3</sup> de oxigênio medicinal por ano, conforme a previsão de consumo descrita no Documento de Formalização da Demanda. A modalidade de Pregão Eletrônico foi escolhida para garantir maior competitividade e transparência no processo de seleção do fornecedor.
3. A identificação desta solução está baseada em uma análise de mercado criteriosa que levou em consideração as especificações técnicas, qualidade dos produtos, confiabilidade dos fornecedores e preço de mercado. Tal análise confirmou que a escolha da solução ora descrita representa a opção mais adequada, eficaz e econômica existente no mercado.
4. A solução abrange todos os aspectos técnicos e logísticos necessários para assegurar que o fornecimento de oxigênio medicinal atenda aos mais altos padrões de qualidade e segurança, respeitando as normas de saúde e os regulamentos vigentes.

## 6. Estimativa das quantidades a serem contratadas

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
1	OXIGÊNIO MEDICINAL FORNECIDO EM ESTADO GASOSO.	15.000,000	Metro Cúbico
Especificação: OXIGÊNIO MEDICINAL FORNECIDO EM ESTADO GASOSO.			
2	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL PR 1 M'.	10,000	Metro Cúbico
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL PR 1 M'.			
3	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 4 M'	10,000	Metro Cúbico
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 4 M'			
4	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 7 M'	10,000	Metro Cúbico
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 7 M'			

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
5	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 10 M'	10,000	Metro Cúbico
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 10 M'			

## 7. Estimativa do valor da contratação

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
1	OXIGÊNIO MEDICINAL FORNECIDO EM ESTADO GASOSO.	15.000,000	Metro Cúbico	27,00	405.000,00
Especificação: OXIGÊNIO MEDICINAL FORNECIDO EM ESTADO GASOSO.					
2	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL PR 1 M'.	10,000	Metro Cúbico	1.449,33	14.493,30
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL PR 1 M'.					
3	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 4 M'	10,000	Metro Cúbico	1.885,00	18.850,00
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 4 M'					
4	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 7 M'	10,000	Metro Cúbico	2.775,67	27.756,70
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 7 M'					
5	CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 10 M'	10,000	Metro Cúbico	3.046,67	30.466,70
Especificação: CILINDRO PARA OXIGÊNIO MEDICINAL 10 M'					

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, tem-se que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 496.566,70 (quatrocentos e noventa e seis mil, quinhentos e sessenta e seis reais e setenta centavos)

## 8. Justificativas para o parcelamento ou não da solução

A decisão pelo não parcelamento da contratação de recarga de gás oxigênio medicinal e aquisição de cilindros foi tomada após análise criteriosa, considerando os seguintes aspectos:

- **Avaliação da Divisibilidade do Objeto:** O fornecimento contínuo e integrado de gás oxigênio medicinal, juntamente com a aquisição de cilindros, não se mostra tecnicamente divisível sem comprometer a eficácia e a operacionalidade das unidades de saúde do Município de Independência. A integração do fornecimento garante a disponibilidade imediata e ininterrupta dos insumos vitais para os atendimentos de saúde.
- **Viabilidade Técnica e Econômica:** A divisão do objeto em segmentos menores poderia elevar os custos operacionais e logísticos, além de fragmentar a responsabilidade contratual, comprometendo a qualidade e a eficácia do serviço.
- **Economia de Escala:** Ao não parcelar a contratação, há manutenção da economia de escala, reduzindo custos totais e garantindo a melhor alocação de recursos financeiros da administração pública.
- **Competitividade e Aproveitamento do Mercado:** Embora o parcelamento possa ampliar a participação de fornecedores, a análise de mercado indica que a



manutenção do objeto como um todo não impedirá a competitividade entre os fornecedores com capacidade de atender integralmente às necessidades descritas.

- **Decisão pelo Não Parcelamento:** Justifica-se que a divisão do objeto resultaria em perdas significativas de eficiência operacional e aumento dos custos totais, o que contraria os princípios de economicidade e eficiência preconizados pela administração pública.
- **Análise do Mercado:** O mercado fornecedor de oxigênio medicinal e cilindros no estado do Ceará apresenta concentração de empresas capacitadas a fornecer os volumes requisitados integralmente, o que embasa a decisão de não dividir o objeto e garante a continuidade eficiente do serviço.
- **Consideração de Lotes:** A análise não recomendou a divisão em lotes, considerando a necessidade de fornecimento contínuo e coerente com as práticas de fornecimento do mercado, o que assegura a melhor gestão do contrato e evita descontinuidade no abastecimento.

Essas justificativas são apoiadas por dados concretos de pesquisa de mercado e análises técnicas, garantindo transparência e conformidade com as normativas vigentes, além de assegurar que a decisão visa o melhor interesse para a administração e a população atendida.

## 9. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A presente contratação para o fornecimento de recarga de gás oxigênio medicinal e aquisição de cilindros está completamente alinhada com o Plano de Contratações Anual da Prefeitura Municipal de Independência para o exercício financeiro de 2025. Essa iniciativa foi devidamente prevista no planejamento anual, garantindo que as necessidades do Hospital Municipal e das Unidades de Saúde do Município de Independência sejam atendidas de maneira eficaz e eficiente.

O processo foi planejado considerando os princípios de economicidade e eficiência, de acordo com as diretrizes estabelecidas na Lei 14.133/2021, assegurando que a contratação contribua para a continuidade dos serviços essenciais de saúde pública, sem interrupções no fornecimento de oxigênio medicinal necessário para o atendimento adequado dos pacientes.

## 10. Resultados pretendidos

Os resultados almejados com a contratação para fornecimento de recarga de gás oxigênio medicinal e aquisição de cilindros são:

- Garantir o abastecimento contínuo e seguro de oxigênio medicinal aos hospitais municipais e unidades de saúde do município de Independência, assegurando a não interrupção dos serviços médicos essenciais.
- Obter soluções técnicas que garantam a compatibilidade do oxigênio e cilindros com os atuais sistemas utilizados nas unidades de saúde, de acordo com as especificações estabelecidas no Documento de formalização da demanda.
- Promover a contratação economicamente mais vantajosa à Administração

Pública, respeitando os princípios de economicidade e eficiência previstos na Lei 14.133.

- Assegurar a qualidade dos produtos adquiridos, cumprindo com as normas e legislações vigentes referentes à saúde pública e segurança dos pacientes.
- Atingir uma gestão eficiente do contrato, mesmo na ausência de capacitação formal dos servidores e empregados responsáveis, por meio de controle rigoroso dos prazos de entrega, quantidade e qualidade dos produtos fornecidos.
- Atender às necessidades atuais e previsões de consumo descritas no Documento de formalização da demanda para o ano, garantindo a disponibilidade de materiais estratégicos para o atendimento à população.

## 11. Providências a serem adotadas

- Designar equipe técnica qualificada para acompanhamento e fiscalização do contrato, garantindo que todos os aspectos da contratação sejam adequadamente monitorados.
- Elaborar um cronograma detalhado de entregas e prazos, assegurando alinhamento com as necessidades do Hospital Municipal e das Unidades de Saúde do Município de Independência.
- Garantir que os procedimentos para recebimento dos cilindros e do gás oxigênio medicinal estejam claros, com diretrizes específicas para inspeção de qualidade e conformidade técnica com o objeto contratado.
- Estabelecer comunicação eficaz com o fornecedor para resolução de possíveis divergências ou problemas durante a execução do contrato, assegurando resposta rápida e eficiente.
- Implementar um sistema de gestão de riscos, identificando e mitigando possíveis obstáculos que possam comprometer a execução do contrato.
- Realizar reuniões periódicas de monitoramento com as partes interessadas para acompanhar a execução do contrato e corrigir rumos, se necessário.

## 12. Justificativa para adoção do registro de preços

Conforme estipulado no processo administrativo número 04.004/2025 e baseado nas diretrizes da Lei 14.133/2021, avaliou-se a necessidade de adoção do sistema de registro de preços para a contratação em questão. No entanto, decidiu-se pela não utilização deste sistema devido às seguintes razões:

- **Especificidade da Demanda:** A natureza da contratação de fornecimento de recargas de gás oxigênio medicinal e aquisições de cilindros possui características que demandam um fornecimento imediato e com garantias específicas de entrega, incompatíveis com a flexibilidade que o registro de preços ofereceria.
- **Urgência no Atendimento:** Dada a criticidade no atendimento das necessidades de saúde do Hospital Municipal e das Unidades de Saúde de Independência, o fornecimento contínuo e imediato é imperativo, tornando o registro de preços



desaconselhável devido à sua natureza de adesões posteriores e possíveis adiamentos.

- **Volume Definido:** As quantidades de oxigênio demandadas estão claramente estabelecidas, não necessitando a flexibilidade que o sistema de registro de preços proporcionaria para variações futuras no volume contratado.
- **Garantia de Oferta Competitiva:** A escolha por um processo licitatório direto, neste caso através do Pregão Eletrônico, garante condições mais competitivas e adequadas à necessidade definida, atendendo aos princípios de economicidade e eficiência.
- **Celeridade no Processo:** A não-adoção do registro de preços facilita o processo licitatório, reduzindo etapas burocráticas e permitindo uma contratação mais rápida, atendendo assim à urgência da demanda.

Portanto, a decisão de não adotar o sistema de registro de preços se alinha com os objetivos de assegurar a oferta contínua e eficaz dos insumos essenciais para a saúde pública, respeitando os princípios da Lei 14.133/2021, especificamente os princípios da eficiência, economicidade, e do interesse público.

### 13. Da vedação da participação de empresas na forma de consórcio

Com base na Lei 14.133/2021, a participação de empresas em licitações na forma de consórcio é uma faculdade prevista e regulamentada, sujeita a determinadas condições detalhadas nos artigos da referida legislação. É essencial que qualquer decisão de vedar essa participação seja devidamente justificada e amparada por um sólido embasamento técnico e econômico que evidencie a inviabilidade técnica ou econômica, ou o risco ao interesse público. No contexto da contratação para fornecimento de recarga de gás oxigênio medicinal e aquisição de cilindros para o Hospital Municipal e unidades de saúde de Independência, analisou-se a possibilidade de participação de empresas na forma de consórcio da seguinte forma:

- Em conformidade com o artigo 15 da Lei 14.133/2021, a participação em consórcio é permitida e prevista em situações onde se busca assegurar maior competitividade e economicidade nas contratações públicas.
- A não vedação da participação em consórcio permite aproveitar a junção de capacidades técnicas e financeiras de empresas que individualmente não atenderiam aos requisitos de qualificação.
- Considerando a natureza dos produtos e serviços requeridos, inclusive os requisitos de segurança e a escala de fornecimento, não se identificaram riscos significativos que justificassem a vedação de consórcios.
- Portanto, com base nos princípios da legalidade, competitividade e economicidade, não se recomenda a vedação da participação de empresas em consórcio para esta contratação.

### 14. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A contratação para o fornecimento de recarga de gás oxigênio medicinal e aquisição de cilindros, em conformidade com os princípios estabelecidos na Lei 14.133/2021, deve considerar a adoção de medidas mitigadoras de impactos ambientais. Entre as

medidas possíveis, destacam-se:

- Garantir que os cilindros sejam fabricados e descartados seguindo normas de logística reversa, promovendo a reciclagem e reutilização de materiais sempre que possível.
- Optar por fornecedores que adotem práticas sustentáveis e que possam comprovar a utilização de processos com baixo consumo de energia e a minimização de emissões durante a produção e transporte.
- Promover a capacitação contínua dos responsáveis pela gestão dos cilindros e recargas, de modo a assegurar o correto uso e manuseio, bem como o engajamento em práticas ambientalmente responsáveis.
- Implementar rotinas de fiscalização e monitoramento que visem assegurar o cumprimento das exigências ambientais estabelecidas na contratação, conforme diretrizes de planejamento e transparência previstas na Instrução Técnica Preliminar.

Estas medidas estão alinhadas aos princípios de desenvolvimento nacional sustentável e responsabilidade ambiental conforme delineados na Lei 14.133/2021, reforçando o compromisso da Administração em contribuir para a proteção ambiental enquanto atende às demandas de saúde pública do município.

## 15. Posicionamento conclusivo sobre a viabilidade e razoabilidade da contratação

A análise das informações contidas no presente Estudo Técnico Preliminar demonstrou que a contratação de empresa para fornecimento de recarga de gás oxigênio medicinal e aquisição de cilindros é viável e razoável, fundamentando-se nos seguintes aspectos:

- A contratação atende a uma necessidade crucial de saúde pública, garantindo o abastecimento contínuo de oxigênio medicinal para o Hospital Municipal e as Unidades de Saúde do Município de Independência, essencial para a manutenção da vida e a prestação de serviços de saúde de qualidade.
- Foi respeitado o princípio do planejamento, conforme orientações da Lei 14.133/2021, assegurando que a contratação está alinhada com o plano de contratações anual e as leis orçamentárias pertinentes, demonstrando a conformidade com o interesse público.
- Os requisitos técnicos específicos dos cilindros e do oxigênio medicinal foram devidamente considerados, garantindo a compatibilidade com os sistemas atuais das unidades de saúde, o que evidencia a busca pela economicidade e eficiência na utilização dos recursos públicos.
- O levantamento de mercado identificou diversas opções disponíveis, permitindo uma escolha fundamentada na melhor solução técnica e econômica, conforme estabelecido pela jurisprudência pertinente da Lei 14.133/2021.
- A contratação por meio de Pregão Eletrônico contribui para a efetividade e transparência, respaldando a justa competição entre fornecedores, em conformidade com os objetivos e princípios da licitação pública descritos na referida lei.

Portanto, posicionamo-nos favoravelmente à realização da contratação, considerando



que ela representa a solução mais vantajosa sob os aspectos técnico, econômico e de interesse público para o Município de Independência.

Independência / CE, 23 de janeiro de 2025

EQUIPE DE PLANEJAMENTO



Lilian Coutinho Teles  
PRESIDENTE

**PORTARIA MUNICIPAL Nº 66/2025 DE 08 DE JANEIRO DE 2025.**

**“Dispõe sobre Nomeação de Servidor (a) ocupante de Cargo de Livre Nomeação e Exoneração do Prefeito Municipal e adota outras providências”**

**O PREFEITO MUNICIPAL DE INDEPENDÊNCIA, ESTADO DO CEARÁ, WILLIAM VIEIRA DE MACEDO**, no uso de suas atribuições e prerrogativas legais etc; Especialmente as previstas no art. 92, inciso II, da Lei Orgânica Municipal de Independência, CE, e em conformidade com o art. art. 4º, § 2º, inciso VIII da Lei nº 558/2021 de 07 de dezembro de 2021;

**CONSIDERANDO** que a administração atua sob os princípios da legalidade e publicidade, previstos no art. 37 da Constituição Federal de 1988;

**RESOLVE**

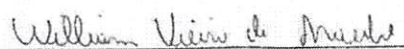
**Art. 1º – FICA NOMEADO (A) o (a) Senhor (a) LILIAN COUTINHO TELES**, portador (a) do CPF nº 056.608.963-75, para exercer as funções do Cargo de Provento em Comissão, de **DIRETORA DO DEPARTAMENTO DE COLETA DE PREÇOS E COMPRAS**, símbolo CCN-4, integrante da Estrutura Organizacional da Secretária de Administração e Finanças, a partir do dia 08 de janeiro de 2025.

**Art. 2º – Esta portaria entra em vigor nesta data.**

**Art. 3º – Revoguem-se as disposições em contrário.**

Gabinete do Prefeito, 08 de janeiro de 2025.

**PUBLIQUE-SE, REGISTRE-SE E CUMPRA-SE.**

  
**William Vieira de Macedo**  
Prefeito Municipal





**MAPA DE RISCOS**  
**Documento que apresenta os riscos, controles e responsáveis pelas ações preventivas.**

**1. Dados do Processo:**

<b>Objeto:</b>	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE RECARGA DE GÁS OXIGÊNIO MEDICINAL E AQUISIÇÃO DE CILINDROS, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO HOSPITAL MUNICIAPAL E DAS UNIDADES DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE INDEPENDÊNCIA.
<b>Nº Processo:</b>	do 04.004/2025

**2. Fase de Análise:**

Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor	Gestão do Contrato
---	--------------------

**3. Riscos:**

**PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR**

**Risco 01:** VALORES ESTIMADOS OU PREÇOS DE REFERENCIA PARA A CONTRATAÇÃO FORA DA REALIDADE DO MERCADO

<b>Probabilidade:</b>	(X) Baixa	Média	Alta
<b>Impacto:</b>	Baixo	Médio	(X) Alto

**Dano(s):**

VALORES APRESENTADOS PELOS LICITANTES ACIMA DO PREÇO DE MERCADO.

<b>Ação(ões) Preventiva(s):</b> ELABORAR PESQUISA DE PREÇOS COM ORÇAMENTOS CONFIÁVEIS QUE REPRESENTEM A REALIDADE MERCADOLOGICA ATUAL COMO OS OBTIDOS ATRAVES DE EMPRESAS ILIBADAS DO RAMO DO OBETO PRETENSO.	<b>Responsável:</b> SETOR DE COMPRAS
---	---



<b>Ação(ões) de Contingência: ESTANDO OS VALORES OFERTADOS DENTRO DA REALIDADE MERCADO, PROCEDER COM A PUBLICAÇÃO DO PREGÃO ELETRÔNICO OU CONTRATAÇÃO DIRETA.</b>		<b>Responsável:</b>  ORDENADOR DE DESPESAS.
<b>Risco 02: PLANEJAMENTO INSUFICIENTE</b>		
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
<b>Dano(s):</b> NÃO ATENDIMENTO AS QUANTIDADES NECESSARIAS PARA PERFEITA EXECUÇÃO DO OBJETO; EXECUÇÃO DO OBJETO EM DESCONFORMIDADE COM ÀS NECESSIDADES DA UNIDADE ADMINISTRATIVA; IMPOSSIBILIDADE OU ATRASO DA CONTRATAÇÃO.		
<b>Ação(ões) Preventiva(s):</b>  JUSTIFICAR A NECESSIDADE DOS REQUISITOS TECNICOS EXIGIDOS, ALINHANDO-SE AS NECESSIDADES DA CONTRATAÇÃO, PRINCIPALMENTE QUANDO IMPLICAREM, EM REDUÇÃO DA COMPETITIVIDADE DO PROCESSO DE: SELEÇÃO DO FORNECEDOR;  ELABORAR TERMO DE REFERENCIA COM ESPECIFICAÇÕES BEM DETALHADAS E CONSISTENTES PREVIAMENTE AO ENVIO DOS AUTOS PARA ELABORAÇÃO DA PESQUISA MERCADO LOGICA DE PREÇOS;  AVALIAR SE OS REQUISITOS EXIGIDOS SAO OS, ESTRITAMENTE NECESSARIOS E JUSTIFICA VEIS PARA O ATENDIMENTO DAS EXPECTATIVAS DA CONTRATAÇÃO PROPOSTA.		<b>Responsável:</b>  ORDENADOR DE DESPESAS
<b>Ação(ões) de Contingência:</b>  SUPRESSAO DOS CRITERIOS RESTRITIVOS E ELABORAÇÃO: DE NOVO PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E PROMOVER UMA NOVA CONTRATAÇÃO;  APERFEIÇOAR A ELABORAÇÃO DOS DOCUMENTOS DE		<b>Responsável:</b>  ORDENADOR DE DESPESAS

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO EXIGINDO APENAS OS,  REQUISITOS ESTRITAMENTE NECESSARIOS E JUSTIFICAVEIS PARA O ATENDIMENTO DAS EXPECTATIVAS DA CONTRATAÇÃO PROPOSTA.		
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<b>Risco 03:</b>				<b>RESTRIÇÃO ILEGAL A COMPETITIVIDADE</b>
<b>Probabilidade:</b>	(X) Baixa	Média	Alta	
<b>Impacto:</b>	Baixo	Médio	(x) Alto	
<b>Dano(s):</b>				
<b>DIRECIONAMENTO DA CONTRATAÇÃO; MENOR INCENTIVO A COMPETITIVIDADE; PRÁTICA DE ATO ANTIECONOMICO;</b>				
<b>Ação(ões) Preventiva(s):</b>			<b>Responsável:</b>	
CONHECER PREVIAMENTE O MERCADO FORNECEDOR DO OBJETO, COM O FIM DE VERIFICAR EXISTENCIA OU NAO DE FORNECEDOR EXCLUSIVO;  ESTABELECEER REQUISITOS DE HABILITAÇÃO COM ESPECIFICAÇÕES PRECISAS E CORRELATAS COM O OBJETO.			ORDENADOR DE DESPESAS	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>				
<b>Ação(ões) de Contingência:</b>			<b>Responsável:</b>	
REDIGIR MINUTA DE EDITAL SE FOR O CASO OU ESTIPULAR NO TERMO DE REFERENCIA REGRAS DE HABILITAÇÃO PRECISAS E CORRELATAS COM O OBJETO;			ORDENADOR DE DESPESAS	

### GESTÃO DO CONTRATO

<b>Risco 01:</b>	<b>DESCUMPRIMENTO DE CLAÚSULAS CONTRATUAIS PELA CONTRATADA</b>		
<b>Probabilidade:</b>	Baixa	X Média	Alta





<b>Impacto:</b>	Baixo	Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
<b>Dano(s):</b> DESPERDÍCIO DE RECURSO PÚBLICO LIMITAÇÃO DA CONTINUIDADE DAS AÇÕES DA UNIDADE ADMINISTRATIVA.			
<b>Ação(ões) Preventiva(s):</b> ACOMPANHAMENTO E VERIFICAÇÃO DE QUALIDADE E QUANTITATIVO DO MATERIAL.			<b>Responsável:</b>  FISCAL DE CONTRATO
<b>Ação(ões) de Contingência:</b> APLICAÇÃO DE SANÇÕES PREVISTA NO CONTRATO.			<b>Responsável:</b>  ORDENADOR DE DESPESAS

<b>Risco 02:</b>	<b>ATRASOS DO INÍCIO DA EXECUÇÃO CONTRATUAL</b>		
<b>Probabilidade:</b>	Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	Alta
<b>Impacto:</b>	Baixo	Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto
<b>Dano(s):</b> ATRASOS NO INÍCIO DO FORNECIMENTO DO OBJETO DA LICITAÇÃO OU DISPENSA DE LICITAÇÃO.			
<b>Ação(ões) Preventiva(s):</b>  ACOMPANHAR O PRAZO PARA INÍCIO DA ENTREGA DOS BENS ATRAVÉS DAS DATAS PREVIAMENTE DEFINIDAS NO EDITAL/TERMO DE REFERÊNCIA / CONTRATO / ORDEM DE FORNECIMENTO.			<b>Responsável:</b>  FISCAL DE CONTRATO
<b>Ação(ões) de Contingência:</b> APLICAR AS SANÇÕES ADMINISTRATIVAS PREVISTAS NO EDITAL/CONTRATO.			<b>Responsável:</b>  ORDENADOR DE DESPESAS

<b>Risco 03:</b>	<b>BENS NÃO ATENDEM AS ESPECIFICAÇÕES DETERMINADAS NO DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA/TERMO DE REFERÊNCIA DA CONTRATAÇÃO, E INCOMPATÍVEL COM AS ESPECIFICAÇÕES DETERMINADAS OU APRESENTE BAIXA QUALIDADE.</b>		
<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	Média	Alta

Impacto:	Baixo	Médio	(X) Alto
Dano(s): A SOLUÇÃO NÃO ATENDER AS NECESSIDADES DA UNIDADE ADMINISTRATIVA.			
Ação(ões) Preventiva(s): DEFINIR CLARAMENTE AS ESPECIFICAÇÕES DOS ITENS			Responsável:  EQUIPE DE PLANEJAMENTO / ORDENADOR DE DESPESAS
Ação(ões) de Contingência: GARANTIR QUE OS PRODUTOS/MATERIAIS ENTREGUES ESTEJAM DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES, REALIZAR DILIGENCIA E INSPEÇÃO TÉCNICA ROTINEIRAMENTE.			Responsável:  GESTOR DO CONTRATO

**4. Responsáveis pela elaboração do Mapa de Riscos:**

Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação e que o mesmo traz os conteúdos previstos para contratação pretendida.

Novo Oriente, 23 de janeiro de 2025.

  
**ALEXSANDRO BEZERRA PACIFICO**  
Secretário de Saúde

  
**LILIAN COUTINHO TELES**  
Equipe de Planejamento  
Membro