



MAPA DE RISCOS

Dados do Processo:

Objeto:	Registro de Preços para aquisição de equipamentos e materiais de informática diversos (computadores, monitores, servidores, periféricos, componentes, equipamentos de rede, ferramentas, etc.) para atender às demandas da Secretaria de Planejamento e demais secretarias e órgãos da Prefeitura de Itapipoca/CE.
Nº do Processo Administrativo:	0002520250314000142
Objetivo:	REALIZAR A ANÁLISE DOS EVENTOS DE RISCOS QUE POSSAM COMPROMETER O SUCESSO DA LICITAÇÃO E A BOA EXECUÇÃO CONTRATUAL

OBSERVAÇÃO: Esta análise está sendo realizada na etapa de planejamento da contratação, conforme inciso X do art. 18 da Lei Federal nº 14.133/21, mas são riscos que podem ocorrer e gerar impactos em todas as etapas do processo de contratação.

RISCOS

Risco 1: Equipamentos e materiais incompatíveis com a infraestrutura de TI existente			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Definição de especificações inadequadas, desatualizadas ou que não atendem às necessidades reais da infraestrutura de TI da Prefeitura, falta de compatibilidade com os sistemas e softwares utilizados.	Aquisição de equipamentos que não podem ser utilizados, necessidade de adaptações ou trocas, atrasos na implementação, prejuízo financeiro e interrupção das atividades.	Muito Baixa	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Realizar um levantamento detalhado da infraestrutura de TI, definir especificações claras e compatíveis, consultar o setor de TI da Prefeitura, realizar testes de compatibilidade antes da aquisição.	Setor de TI da Prefeitura	Negociar com o fornecedor a troca dos equipamentos incompatíveis, realizar as adaptações necessárias, adquirir softwares ou hardwares complementares.	Secretaria de Planejamento junto ao setor de TI
Risco 2: Equipamentos com desempenho inferior ao esperado			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Especificações técnicas insuficientes, falta de pesquisa de mercado ou escolha de produtos com configuração inadequada para as demandas da Prefeitura.	Lentidão nos processos, dificuldade em executar as tarefas, baixa produtividade, insatisfação dos servidores.	Média	Médio
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável



Definir especificações técnicas que atendam às demandas de processamento e armazenamento, pesquisar modelos e marcas com bom desempenho, consultar avaliações de usuários e testar os equipamentos.	Setor de Planejamento e TI da Prefeitura	Negociar com o fornecedor a substituição por modelos mais potentes, realizar upgrade de hardware, caso possível.	Secretaria de Planejamento
Risco 3: Preços desatualizados ou desfavoráveis			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Variação dos preços de mercado, inflação, alteração da taxa de câmbio.	Dificuldade em adquirir os materiais com os preços registrados, prejuízo financeiro.	Média	Médio
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Prever no edital mecanismos de reajuste dos preços, monitorar os preços de mercado, negociar com os fornecedores a atualização dos preços.	Secretaria de Planejamento	Renegociar os preços, realizar nova licitação, buscar fontes adicionais de recursos.	Secretaria de Planejamento
Risco 4: Dificuldade em atender à demanda durante a vigência da ata			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Aumento inesperado da demanda, esgotamento do saldo registrado na ata, falta de disponibilidade do fornecedor.	Dificuldade em suprir as necessidades, atrasos, necessidade de nova licitação.	Baixa	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Fazer uma projeção realista da demanda, registrar uma quantidade suficiente na ata, monitorar o saldo e o consumo, incluir no edital a possibilidade de renovação dos quantitativos.	Secretaria de Planejamento	Realizar nova licitação ou adesão a outra ata, buscar fornecimento alternativo, remanejar recursos.	Secretaria de Planejamento

