



PREFEITURA DE  
**QUIXADÁ**



Secretaria de Planejamento e Finanças  
Departamento de Convênios e Projetos

#### ANEXO I. II - MAPA DE RISCO

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA EXECUÇÃO DE OBRAS DE ENGENHARIA, PARA A ADEQUAÇÃO E REFORMA DO PRÉDIO EXISTENTE PARA INSTALAÇÃO E FUNCIONAMENTO DA CRECHE MUNICIPAL DO COMPLEXO EDUCACIONAL, LOCALIZADA EM QUIXADÁ – CEARÁ, CONFORME CONDIÇÕES, ESPECIFICAÇÕES E EXIGÊNCIAS ESTABELECIDAS NO PROJETO BÁSICO, SOB A RESPONSABILIDADE DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO.

#### RISCOS TÉCNICOS

| Risco                               | Descrição  | Impacto | Probabilidade | Medidas de Mitigação   |
|-------------------------------------|--|---------|---------------|--|
| Incompatibilidade entre projetos    | Divergências entre projeto arquitetônico, estrutural, elétrico e hidráulico. | Alto    | Médio         | Revisão detalhada e compatibilização dos projetos antes do início da obra. |
| Falhas no fornecimento de materiais | Atrasos ou entrega de materiais fora das especificações.                     | Alto    | Médio         | Exigir cronograma de fornecimento e amostras aprovadas previamente.        |
| Condições adversas da estrutura     | Descoberta de danos estruturais não previstos durante a execução.            | Alto    | Baixo         | Inspeção detalhada antes do início da obra e reserva técnica no orçamento. |

#### RISCOS OPERACIONAIS

| Risco                 | Descrição   | Impacto | Probabilidade | Medidas de Mitigação  |
|-----------------------|---|---------|---------------|---|
| Atrasos no cronograma | Dificuldades na execução devido a falhas no planejamento ou problemas logísticos. | Médio   | Alto          | Monitoramento contínuo do cronograma físico-financeiro e reuniões semanais. |
| Acidentes de trabalho | Ocorrência de lesões devido a práticas inseguras no canteiro de obras.            | Alto    | Médio         | Treinamento de segurança e fornecimento de EPI para todos os trabalhadores. |
| Clima adverso         | Chuvas ou temperaturas extremas impactando a execução de serviços externos.       | Médio   | Baixo         | Ajustar cronograma para priorizar serviços internos em condições adversas.  |



PREFEITURA DE  
**QUIXADÁ**



Secretaria de Planejamento e Finanças  
Departamento de Convênios e Projetos

#### RISCOS FINANCEIROS

| Risco                  | Descrição  | Impacto | Probabilidade | Medidas de Mitigação   |
|------------------------|--|---------|---------------|--|
| Estouro de orçamento   | Custos adicionais devido a alterações no projeto ou eventos imprevistos. | Alto    | Médio         | Planejamento detalhado, gestão rígida do orçamento e reserva financeira. |
| Atrasos nos pagamentos | Pagamentos atrasados impactando fornecedores e subcontratados.           | Alto    | Baixo         | Cumprir rigorosamente as etapas de medição e aprovação de pagamentos.    |

#### RISCOS JURÍDICOS E REGULATÓRIOS

| Risco                       | Descrição  | Impacto | Probabilidade | Medidas de Mitigação  |
|-----------------------------|--|---------|---------------|---|
| Não conformidade com normas | Execução de serviços em desacordo com normas técnicas ou legislação vigente.                       | Alto    | Baixo         | Fiscalização contínua e treinamento da equipe sobre normas aplicáveis (ABNT). |
| Embargos ou paralisações    | Suspensão da obra por falta de licenças ou problemas com terceiros (vizinhos, órgãos reguladores). | Médio   | Baixo         | Obter todas as licenças e realizar comunicação antecipada com a comunidade.   |

#### RISCOS AMBIENTAIS

| Risco                          | Descrição  | Impacto | Probabilidade | Medidas de Mitigação   |
|--------------------------------|--|---------|---------------|--|
| Geração de resíduos excessivos | Produção de entulho sem gestão adequada.                     | Médio   | Médio         | Implementar plano de gerenciamento de resíduos sólidos (PGRS).         |
| Impactos ao entorno            | Ruídos, poeira e vibrações que incomodem moradores vizinhos. | Médio   | Alto          | Usar equipamentos modernos e respeitar horários de execução definidos. |

Classificação Geral do Risco Final



PREFEITURA DE  
**QUIXADÁ**



Secretaria de Planejamento e Finanças  
Departamento de Convênios e Projetos

Com mitigação adequada, o risco final global da obra pode ser classificado como: MODERADO. Embora a maior parte dos riscos identificados tenha probabilidade reduzida com as medidas previstas, ainda existem variáveis imprevistas, como atrasos no cronograma ou condições estruturais inesperadas, que exigem atenção contínua e gestão eficaz durante toda a execução.

Quixadá-CE, 10 de setembro de 2025.

*Bruna de Sousa Silva*

BRUNA DE SOUSA SILVA  
PRESIDENTE EQUIPE TÉCNICA DE PLANEJAMENTO

*Warney Pereira Rabelo*

WARNEY PEREIRA RABELO  
ENGENHEIRO CIVIL  
CREA-CE 352857

*Verúzia Jardim de Queiroz*

VERÚZIA JARDIM DE QUEIROZ  
SECRETÁRIA DE EDUCAÇÃO