



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

	<b>Unidade Requisitante</b> Secretaria Municipal Do Desenvolvimento Rural, Pesca E Meio Ambiente
	<b>Alinhamento com o Planejamento Anual</b> A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.
	<b>Equipe de Planejamento</b> THEMYSSON ERICK NOGUEIRA
	<b>Problema Resumido</b> A precariedade e deterioração das praças e espaços públicos na cidade de Solonópole estão afetando a qualidade de vida dos habitantes e o fluxo turístico local.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.

	<b> DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE</b>
--	----------------------------------

A necessidade da Prefeitura Municipal de Solonópole é a contratação de uma empresa especializada para execução do serviço de reforma e ampliação do Parque de Exposições do município de Solonópole-CE. O referido local é de extrema importância para a realização de eventos culturais, esportivos, feiras e exposições que contribuem para o desenvolvimento econômico e social da região.

Entretanto, o Parque de Exposições encontra-se em estado precário, com estruturas antigas e defasadas que comprometem a segurança e a qualidade dos eventos realizados no local. Além disso, a capacidade atual do espaço não é suficiente para atender a demanda crescente de público e expositores.

Dessa forma, a reforma e ampliação do Parque de Exposições se faz necessária para garantir a adequada infraestrutura e condições para a realização de eventos de grande porte, atraindo assim mais visitantes, expositores e investimentos para o município de Solonópole. A contratação de uma empresa especializada é fundamental para assegurar que as obras sejam realizadas com qualidade, dentro dos prazos estabelecidos e de acordo com as normas e legislações vigentes.



## REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

1. Experiência comprovada na execução de serviços de reforma e ampliação de parques de exposições.
2. Capacidade técnica para elaboração de projetos de arquitetura e engenharia compatíveis com as necessidades do Parque de Exposições.
3. Certificações e licenças necessárias para atuação no ramo de construção civil.
4. Comprovação de regularidade fiscal e trabalhista.
5. Disponibilidade de mão de obra qualificada e equipamentos adequados para a execução dos serviços.
6. Cumprimento dos prazos estabelecidos para a entrega da obra.
7. Garantia dos serviços prestados durante um período mínimo após a conclusão da obra.
8. Apresentação de referências de clientes anteriores, comprovando a qualidade dos serviços realizados.
9. Previsão de medidas de segurança e saúde no trabalho durante a execução da obra.
10. Transparência nos processos de contratação e prestação de contas.



## SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

1. Contratação de empresa especializada em reforma e ampliação de parques de exposições:

**Vantagens:**

- Profissionalismo e expertise na realização do serviço
- Cumprimento de prazos e qualidade na entrega
- Possibilidade de negociação de valores e condições contratuais
- Garantia de execução conforme especificações técnicas

**Desvantagens:**

- Custo mais elevado em comparação com outras opções
- Dependência de terceiros para a realização do serviço
- Possíveis atrasos na execução do projeto

2. Realização de processo licitatório para escolha da empresa prestadora de serviços:

**Vantagens:**

- Transparência no processo de seleção
- Possibilidade de comparar propostas de diferentes empresas
- Garantia de cumprimento da legislação vigente

**Desvantagens:**

- Tempo necessário para elaboração e conclusão do processo
- Possibilidade de recursos e impugnações por parte das empresas concorrentes
- Riscos de desqualificação de empresas participantes

3. Celebração de termo de colaboração ou termo de fomento com organização sem fins lucrativos:

**Vantagens:**

- Potencial redução de custos
- Possibilidade de atuação de entidades locais no desenvolvimento do projeto
- Contribuição para o fomento do terceiro setor



**Desvantagens:**

- Limitações na expertise da organização sem fins lucrativos
- Restrições orçamentárias para execução do projeto
- Necessidade de supervisão e acompanhamento constante

Na análise das possíveis soluções, é importante considerar as necessidades específicas do projeto, os prazos de execução, o orçamento disponível, a qualidade desejada na entrega, dentre outros fatores. A escolha da melhor solução deve levar em conta a relação custo-benefício e a capacidade de atender aos requisitos do projeto de forma eficiente.



**Descrição da solução escolhida como um todo**

A escolha de contratar uma empresa especializada para execução do serviço de reforma e ampliação do Parque de Exposições como solução para a precariedade e deterioração das praças e espaços públicos em Solonópole é altamente vantajosa e estratégica.

Primeiramente, a contratação de uma empresa especializada garantirá que as obras sejam realizadas com expertise e qualidade técnica, atendendo às normas e padrões de segurança estabelecidos para esse tipo de intervenção. Além disso, a experiência e conhecimento específico da empresa permitirão a execução dos serviços de forma mais eficiente e rápida, minimizando possíveis atrasos e custos adicionais.

Outro ponto importante a se destacar é a capacidade da empresa especializada em realizar um projeto de reforma e ampliação que seja sustentável e ecologicamente correto. Com a preocupação crescente com a preservação do meio ambiente, é fundamental que as intervenções urbanas sejam planejadas de forma a minimizar o impacto ambiental e promover a sustentabilidade das áreas públicas.

Além disso, ao investir na reforma e ampliação do Parque de Exposições, a Prefeitura Municipal de Solonópole estará contribuindo para a melhoria da qualidade de vida dos habitantes locais, proporcionando um espaço público revitalizado e adequado para o lazer, esporte e convivência social. Isso também pode atrair mais turistas para a cidade, gerando impactos positivos na economia local.

Em resumo, a escolha de contratar uma empresa especializada para executar a reforma e ampliação do Parque de Exposições em Solonópole é a opção mais adequada e eficaz para enfrentar a precariedade e deterioração das áreas públicas, trazendo benefícios técnicos, operacionais, econômicos e sociais para a comunidade local.



**Quantitativos e Valores**

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	CONTRATAÇÃO DE UMA EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DO SERVIÇO DE REFORMA E AMPLIAÇÃO DO PARQUE DE EXPOSIÇÕES DO MUNICÍPIO DE SOLONÓPOLE-CE.	SERVIÇO	01	R\$ 3.193757,21	R\$ 3.193757,21
Valor Total				R\$ 3.193757,21	



**JUSTIFICATIVA:** Os valores estimativos foram baseados em consulta de contratações realizadas em exercícios anteriores e deverão ser objeto de reavaliação da engenharia através estudos, memoriais de cálculos e composições pertinentes para a correta execução objeto de contratação.



#### PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.



#### RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a contratação de uma empresa especializada para a reforma e ampliação do parque de exposições, esperamos alcançar os seguintes resultados em termos de economicidade e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis:

1. Economicidade: A contratação de uma empresa especializada garantirá que o projeto seja executado de forma eficiente e com custos controlados. Isso evitará desperdícios de recursos financeiros, materiais e humanos, resultando em uma economia para a Prefeitura de Solonópole.
2. Melhor aproveitamento dos recursos: A empresa especializada terá o conhecimento e a experiência necessários para utilizar da melhor forma possível os recursos disponíveis. Isso inclui a otimização do uso de materiais, a mobilização adequada da mão de obra e a execução eficiente do projeto.

Esses resultados contribuirão para a melhoria das praças e espaços públicos de Solonópole, impactando positivamente na qualidade de vida dos habitantes e no fluxo turístico local.



#### PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

1. Realizar levantamento técnico das condições atuais do Parque de Exposição.
2. Elaborar projeto de reforma e ampliação do Parque de Exposição, considerando as necessidades identificadas.
3. Realizar orçamento detalhado dos custos da obra.
4. Realizar pesquisa de mercado para identificar possíveis empresas aptas a executar o serviço.
5. Realização de processo licitatório para contratação da empresa responsável pela reforma e ampliação do Parque de Exposição.
6. Capacitar servidores para fiscalização da obra e gestão do contrato, garantindo o cumprimento dos prazos e padrões de qualidade estabelecidos.
7. Estabelecer cronograma de execução da obra e monitoramento constante do andamento dos trabalhos.



## CONTRATAÇÕES CORRELATAS

Não há necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes antes de se contratar a solução escolhida. A execução do serviço de reforma e ampliação do parque de exposições pode ser realizada de forma independente, sem a necessidade de contratações adicionais para sua implementação.



## IMPACTOS AMBIENTAIS

Possíveis impactos ambientais incluem a geração de resíduos de construção e demolição, emissão de gases poluentes durante a obra e consumo excessivo de recursos naturais. Medidas mitigadoras podem incluir a utilização de materiais sustentáveis, como madeira certificada, e a implementação de práticas de reciclagem de resíduos. Além disso, é importante garantir o uso eficiente de energia e água durante a obra, bem como promover a logística reversa para o descarte adequado de materiais após a reforma. É recomendável realizar um estudo específico para avaliar a necessidade de contratações adicionais para lidar com essas questões ambientais.



## CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é PLENAMENTE VIÁVEL.

Solonópole - CE, 23 de novembro de 2023.

---

**THEMYSSON ERICK NOGUEIRA**  
RESPONSÁVEL



## MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021

	<b>Unidade Requisitante</b> SECRETARIA MUNICIPAL DO DESENVOLVIMENTO RURAL, PESCA E MEIO AMBIENTE
	<b>Equipe de Planejamento</b> THEYMYSSON ERICK NOGUEIRA
	<b>Objeto Detalhado</b> CONTRATAÇÃO DE UMA EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DO SERVIÇO DE REFORMA E AMPLIAÇÃO DO PARQUE DE EXPOSIÇÕES.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRÍÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	<b>Improvável.</b> Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	<b>Rara.</b> De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	<b>Possível.</b> De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	<b>Provável.</b> De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	<b>Praticamente certa.</b> De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10



ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	<b>Mínimo</b> impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	<b>Pequeno</b> impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	<b>Moderado</b> impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	<b>Significativo</b> impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	<b>Catastrófico</b> impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
	PROBABILIDADE					

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Atraso na Entrega das Obras		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Alta
<b>Dano</b>		
Possível prejuízo financeiro e impacto no cronograma do evento de exposições		
<b>Ações Preventivas</b>		
Estabelecer prazos realistas e acompanhamento regular do andamento da obra		
Incluir cláusulas contratuais específicas sobre penalidades por atraso		
<b>Ações de Contingência</b>		
Prever possíveis ajustes no cronograma do evento		
Buscar alternativas de fornecedores para conclusão da obra no prazo		
<b>Risco Médio - Não Conformidade com as Especificações Técnicas</b>		



<b>Etapa</b>	<b>Impacto</b>	<b>Probabilidade</b>
Seleção do Fornecedor	Médio	Média
<b>Dano</b>		
Qualidade inferior do trabalho realizado e possíveis custos adicionais para correções		
<b>Ações Preventivas</b>		<b>Responsável</b>
Elaborar um Termo de Referência detalhado com todas as especificações técnicas		Comissão de contratação
Realizar uma criteriosa avaliação técnica dos fornecedores durante a seleção		Equipe de Planejamento
<b>Ações de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
Estabelecer medições e verificações periódicas da conformidade		Equipe de Planejamento
Prever cláusulas contratuais para garantir correções sem custos adicionais		Equipe de Planejamento
<b>Risco Médio - Insolvência da Empresa Contratada</b>		
<b>Etapa</b>	<b>Impacto</b>	<b>Probabilidade</b>
Gestão Contratual	Médio	Baixa
<b>Dano</b>		
Interrupção do projeto, custos adicionais e atrasos na execução		
<b>Ações Preventivas</b>		<b>Responsável</b>
Realizar análise financeira da empresa antes da contratação		Comissão de contratação
Incluir cláusulas contratuais para garantir a capacidade financeira da empresa		Equipe de Planejamento
<b>Ações de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
Manter um plano de contingência com possíveis fornecedores alternativos		Gestor
Negociar antecipadamente possíveis prazos e condições de pagamento em caso de insolvência		Equipe de Planejamento

Solonópole - CE, 23 de novembro de 2023.

**THEYMYSSON ERICK NOGUEIRA**  
RESPONSÁVEL