



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

### PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 0000520250226000360

#### 1. Descrição da Necessidade da Contratação

A Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE identificou a necessidade de contratar uma empresa especializada em serviços técnicos profissionais de consultoria e assessoria para desenvolver diretrizes eficazes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018. Esta contratação é crucial para assegurar que as operações de tratamento de dados realizadas pela Secretaria estejam em total conformidade com as exigências legais da LGPD, garantindo, assim, a proteção adequada aos dados pessoais dos cidadãos que interagem com a Secretaria.

A implementação e adequação à LGPD são fundamentais para mitigar riscos de sanções legais e evitar eventuais responsabilidades por falhas na proteção dos dados pessoais dos cidadãos atendidos ou assistidos pelos serviços prestados pela Secretaria de Saúde. Dada a crescente relevância das questões relacionadas à privacidade de dados e à crescente regulamentação na área, o Município de Catunda-CE reconhece a necessidade urgente e o interesse público na contratação de uma empresa especializada para mitigar riscos relacionados à segurança e à privacidade de dados pessoais na Secretaria de Saúde.

#### 2. Área requisitante

Área requisitante	Responsável
Secretaria de Saude	José Wilson da Silva Gomes

#### 3. Descrição dos Requisitos da Contratação

Para garantir a conformidade da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), conforme o disposto no art. 18, §1º da Lei 14.133/2021, é essencial definir claramente os requisitos da contratação. Esses requisitos devem assegurar que os objetivos da contratação sejam alcançados, respeitando os princípios do interesse público, legalidade, eficiência e economicidade citados no art. 5º da Lei 14.133.

- O escopo da consultoria e assessoria contratada deve abranger as atividades e processos de tratamento de dados, incluindo avaliação e implementação das





necessidades específicas da Secretaria de Saúde no tocante à conformidade com a LGPD.

- O prestador de serviço deve ter comprovada experiência na prestação de consultoria e assessoria em LGPD, preferencialmente para órgãos públicos.
- É esperada a realização de mapeamento dos dados pessoais tratados pela Secretaria, formação e conscientização contínuas dos servidores acerca da proteção de dados pessoais, bem como a criação e implementação de políticas e procedimentos de segurança da informação adequados.
- São requisitos imprescindíveis para a execução do contrato a entrega de relatórios regulares de impacto à proteção de dados (RIPD) e a elaboração de uma política de privacidade de dados personalizada para a Secretaria de Saúde de Catunda-CE.

#### 4. Levantamento de mercado

No processo de levantamento de mercado para a contratação de serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) na Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE, foram consideradas as seguintes alternativas disponíveis no mercado:

- Contratação direta de empresa especializada em consultoria em LGPD, proporcionando um serviço de assessoria contínua para a adequação eficiente e eficaz da Secretaria de Saúde à legislação vigente.
- Consulta a empresas locais e regionais que oferecem serviços similares para analisar o potencial de resposta às necessidades específicas da secretaria.
- Análise de melhores práticas e estratégias implementadas por outras Secretarias de Saúde em municípios similares, que já estejam em conformidade com a LGPD, para verificar a possibilidade de estabelecer cooperações ou acordos que possam auxiliar na adequação da Secretaria de Saúde de Catunda-CE.
- Não foram consideradas outras soluções antes da decisão de contratar uma empresa especializada no serviço pretendido.

#### 5. Descrição da solução como um todo

5.1 A solução proposta para a introdução, implementação e adequação da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) envolve o seguinte escopo de trabalho, conforme os requisitos estabelecidos no edital:

- **Diagnóstico Inicial:**
  - Realização de um levantamento detalhado das atividades e processos de tratamento de dados pessoais atualmente executados pela Secretaria de Saúde.

5.2 O processo de consultoria e assessoria será conduzido por uma empresa especializada, que realizará:

- Avaliação e mapeamento das atividades e processos de tratamento de





dados;

- o Revisão e adequação dos contratos de operação de dados, incluindo análise de formas, prazos e locais de armazenamento;
- o Desenvolvimento de diretrizes para a gestão dos direitos de titulares dos dados e para a gestão de incidentes de dados;
- o Elaboração e implementação de políticas de conscientização e realização de treinamentos em proteção de dados pessoais para todos os níveis da Secretaria de Saúde;
- o Fornecimento de mecanismos e processos para o gerenciamento eficaz de incidentes relacionados à proteção de dados;
- o Desenvolvimento de relatórios de impacto à proteção de dados (RIPD) personalizados segundo as atividades da Secretaria;
- o Elaboração de políticas de privacidade de dados, atendendo às boas práticas e normas da LGPD;
- o Outras atividades correlatas que possam surgir durante a execução do contrato para assegurar a completa adequação às diretrizes da LGPD.

A empresa contratada será responsável pela prestação de assistência técnica permanente durante o contrato e pela implementação das melhorias operacionais necessárias para alcançar um nível ideal de segurança e conformidade com a LGPD no tratamento de dados pessoais manejados pela Secretaria de Saúde de Catunda-CE. A solução proposta inclui também o treinamento contínuo do pessoal da Secretaria, visando disseminar a cultura de privacidade e segurança de dados pessoais entre todos os colaboradores e garantir a implementação eficaz das medidas desenvolvidas para proteção de dados.

## 6. Estimativa das quantidades a serem contratadas

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
1	serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018	12,000	Mês
Especificação: serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018			

## 7. Estimativa do valor da contratação

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
1	serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018	12,000	Mês	3.333,33	39.999,96
Especificação: serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018					

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, tem-se que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 39.999,96 (trinta e nove mil, novecentos e noventa e nove reais e noventa e seis





centavos)

## 8. Justificativas para o parcelamento ou não da solução

- 1. A opção pela não utilização do parcelamento nesta contratação se justifica pela maior eficiência e coerência na execução dos serviços, uma vez que a consultoria e assessoria requerem um entendimento abrangente e integrado das operações e processos completos da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE para assegurar a adequação à LGPD.
- Dividir as atividades de consultoria e assessoria pode comprometer a coesão dos esforços e gerar inconsistências na implementação das diretrizes da LGPD, correndo o risco de comprometer a qualidade final e a homogeneidade dos resultados a serem obtidos.
- Além disso, o parcelamento desta solução poderia dificultar a gestão e o monitoramento do cumprimento das metas contratuais, causando um aumento indesejável dos custos administrativos e operacionais, assim como aumentar a complexidade na coordenação das diversas interfaces entre os vários fornecedores.
- Portanto, a escolha por não parcelar a solução se baseia na busca por maior eficiência e economicidade, sendo uma solução mais razoável e coerente para assegurar o cumprimento pleno das diretrizes de proteção e segurança de dados exigidas pela LGPD.

## 9. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação da empresa especializada na prestação de serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) junto à Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE está alinhada com o planejamento estratégico da Prefeitura Municipal de Catunda conforme preconizado no art. 11, parágrafo único da Lei nº 14.133/2021.

Esta contratação está estruturada para garantir:

- **Compliance com a legislação:** Atender integralmente às exigências da Lei Nº 13.709/2018, assegurando que todas as operações de tratamento de dados pessoais realizadas pela Secretaria de Saúde estejam em conformidade com a LGPD, minimizando riscos de sanções legais e protegendo os dados pessoais dos cidadãos.
- Fortalecimento da segurança e eficiência dos processos de tratamento e armazenamento de dados dentro da Secretaria de Saúde, promovendo a proteção dos dados pessoais e aprimorando a confiança dos cidadãos no poder público.
- Alinhamento com o plano de contratações anual e as disposições das leis orçamentárias, conforme exigido pelo Art. 18 da Lei nº 14.133/2021. Este alinhamento assegura que a contratação proposta faz parte da estratégia mais ampla da Prefeitura Municipal de Catunda e que contribuirá para a eficiência e a melhoria nos serviços prestados pelo setor de saúde.





## 10. Resultados pretendidos

- Assegurar que a Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE esteja totalmente em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), mitigando qualquer risco de sanções legais e implementando medidas de segurança apropriadas para proteger os dados pessoais dos cidadãos.
- Desenvolver e implementar diretrizes de introdução, implementação e adequação à LGPD, assegurando o respeito aos direitos dos titulares de dados pessoais tratados pela Secretaria.
- Estabelecer uma política de privacidade de dados adequada e conforme a legislação vigente, para nortear todas as operações e processos internos de tratamento de dados pessoais na Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE.
- Formar e sensibilizar a equipe da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE, através de programas de treinamento sobre proteção de dados pessoais e gestão de incidentes de segurança da informação.
- Fortalecer os processos de gestão de direitos dos titulares dos dados e assegurar que os procedimentos de tratamento e armazenamento de dados estejam em conformidade com a LGPD.
- Implementar um processo efetivo para o gerenciamento de incidentes relacionados à segurança da informação e à proteção dos dados pessoais, permitindo uma resposta rápida e eficaz em caso de incidentes.
- Elaborar e implementar um Relatório de Impacto à Proteção de Dados (RIPD) que aborde os riscos associados ao manejo de dados pessoais na Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE, propondo medidas de mitigação para essas ameaças.
- Desenvolver e implementar treinamentos e campanhas de conscientização em proteção de dados pessoais para todos os funcionários da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE.
- Instituir e implementar políticas claras de privacidade de dados que sejam compreensíveis e acessíveis ao público e que garantam a transparência nas práticas de tratamento de dados pessoais.

## 11. Providências a serem adotadas

1. **Formulação do Termo de Referência:** Elaborar um Termo de Referência claro e detalhado, que estabeleça as diretrizes e requisitos específicos para a contratação dos serviços de consultoria e assessoria em LGPD.
2. Realizar levantamento completo das necessidades da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE em relação à proteção de dados pessoais para assegurar conformidade com a LGPD.
3. Consulta ao mercado para identificação das empresas especializadas em







consultoria e assessoria para implantação e adequação à LGPD, verificando potenciais fornecedores e suas propostas de valor.

4. Elaboração do Termo de Referência que contemple, de maneira clara e detalhada, as especificações da contratação, os critérios de seleção e a forma de execução dos serviços.
5. Definição clara dos instrumentos de contratualização e medidas de gestão e fiscalização para o acompanhamento contínuo da execução dos serviços prestados pela empresa, visando garantir a conformidade com a LGPD.
6. Estabelecimento de indicadores para mensurar os resultados esperados, especialmente em termos de compliance com a LGPD e melhorias operacionais para a Secretaria de Saúde de Catunda-CE.
7. Preparação e divulgação do plano de contratações anual, de acordo com o inciso VII do artigo 12 da Lei 14.133/2021, alinhando a contratação aos objetivos do planejamento estratégico municipal e às leis orçamentárias vigentes.
8. Garantir que a documentação do processo licitatório contemple os elementos obrigatórios, conforme estabelecido na Lei nº 14.133/2021, artigo 18, § 1º.
9. Não adotar o sistema de registro de preços para esta contratação, conforme definido previamente no processo administrativo.
10. Observar, durante o processo licitatório e a execução contratual, a vedação da participação de empresas em consórcio, atendendo à legislação vigente.

## 12. Justificativa para adoção do registro de preços

De acordo com a Lei 14.133/2021, mais especificamente conforme o previsto em seus artigos referentes ao Sistema de Registro de Preços (SRP), a escolha de não adotar o sistema de registro de preços na presente contratação se justifica pelos seguintes motivos:

- **Natureza do serviço:** A prestação de serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para a implementação e adequação à LGPD exige uma abordagem customizada e especializada que deve atender às necessidades específicas da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE.
- **Singularidade do serviço:** A prestação de serviços técnicos em consultoria e assessoria para a adequação à LGPD representa um serviço técnico especializado que precisa estar completamente em consonância com as diretrizes da mencionada lei, o que não favorece a ideia de um registro de preços que abranja um período longo e múltiplos órgãos ou entidades.
- **Necessidade específica e imediata:** A atual necessidade de adequação e implementação da LGPD junto à Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE demanda uma abordagem personalizada, com as diretrizes e estratégias mais adequadas ao contexto específico da secretaria. O SRP se configura mais como um mecanismo aplicável a demandas que requerem entrega e execução contínuas ao longo do tempo.

Portanto, a solução pretendida será melhor atendida através de uma execução de contrato específico ao invés de um registro de preços, visando maior eficácia e customização na implementação das diretrizes da LGPD específicas para a administração local da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE.





### 13. Da vedação da participação de empresas na forma de consórcio

De acordo com o disposto na [Lei nº 14.133/2021](#), especificamente no [Art. 14, § 4º](#), em licitações e contratos realizados sob a ótica da administração pública, a participação de empresas na forma de consórcio poderá ser vedada diante de justificativa expressa no processo licitatório. Para a contratação em questão, optou-se por não admitir a participação de empresas na forma de consórcio, devido à natureza específica dos serviços de consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

As principais razões para a vedação do consórcio na presente contratação incluem:

- **Uniformidade de abordagem:** A participação de uma única empresa especializada na consultoria e assessoria para a LGPD garante maior consistência nas diretrizes e na aplicação de metodologias padronizadas, facilitando a gestão e a avaliação dos serviços contratados.
- Mitigação do risco de responsabilidade difusa: A participação de um consórcio poderia dispersar a accountability e responsabilidade pelo cumprimento adequado das obrigações, causando possíveis desafios na coordenação e supervisão dos serviços prestados.
- Garantia da proteção de dados pessoais: Assegurar que uma única empresa especializada com experiência comprovada em proteção de dados pessoais seja responsável por conduzir o processo de adequação evita conflitos de interesse e garante o cumprimento rigoroso das normas da LGPD por uma equipe de consultores dedicada e bem coordenada.

### 14. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

#### • 1. Identificação dos Impactos Ambientais Potenciais:

- A implementação de diretrizes para a proteção de dados pessoais na Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE pode resultar em impactos ambientais indiretos, relacionados principalmente ao uso de recursos durante o processo de consultoria e assessoria.
- O principal impacto ambiental potencialmente associado a esta contratação está relacionado ao consumo de recursos, especialmente no caso de materiais impressos durante as políticas de conscientização e treinamentos. Outro impacto pode envolver o consumo de energia elétrica durante a operação dos sistemas de proteção e armazenamento de dados.

#### • 2. Medidas Mitigadoras Propostas:

- Implementar práticas de economia de papel, promovendo a digitalização dos documentos sempre que possível e incentivando a transição para uma administração sem papel.
- Incitar o uso de tecnologia de nuvem certificada que ofereça alternativas de armazenamento com eficiência energética e práticas de redução de desperdício.
- Desenvolver políticas de gestão de resíduos eletrônicos para o adequado descarte de equipamentos tecnológicos obsoletos ou inutilizáveis.





- Promover ações educativas para a equipe da Secretaria de Saúde de Catunda-CE sobre sustentabilidade e boas práticas ambientais.

• **3. Conclusões sobre a Gestão e o Monitoramento Ambiental:**

- Implementação de um plano de monitoramento contínuo dos resultados das medidas mitigadoras adotadas para avaliação periódica de sua eficácia.
- Identificação de ações adicionais necessárias para melhorar a sustentabilidade dos processos relacionados à proteção de dados na Secretaria de Saúde.
- Proposição de melhorias contínuas no processo de adequação à LGPD, sempre considerando o menor impacto ambiental possível.

## 15. Posicionamento conclusivo sobre a viabilidade e razoabilidade da contratação

A presente contratação, cujo objeto é a prestação de serviços técnicos profissionais em consultoria e assessoria para diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018, junto à Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE, é considerada viável e razoável com base nos seguintes aspectos:

1. **Necessidade pública justificada:** A contratação justifica-se pela necessidade imperiosa de garantir medidas efetivas de segurança e privacidade para proteger os dados pessoais tratados pela Secretaria de Saúde do município de Catunda, conforme os requisitos da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).
2. **Levantamento de Mercado:** Não foram consideradas outras soluções de mercado. Contudo, a demanda por serviços de consultoria especializados se alinha com a prática de mercado para implantar e assegurar a conformidade com a LGPD em instituições do setor público, num contexto de crescente rigor regulatório sobre a proteção de dados pessoais.
3. A empresa contratada será responsável por prestar assistência técnica profissional que compreende atividades essenciais para garantir a conformidade da Secretaria com a LGPD. Isso inclui, mas não se limita a:
  - Atividades e Processos de Tratamento de Dados;
  - Contratos de Operação de Dados, Formas, prazos e locais de Armazenamento;
  - Gestão dos Direitos de Titulares e Incidente de Dados;
  - Realização de conscientização e treinamentos;
  - Gerenciamento de Incidentes;
  - Conscientização e treinamento em Proteção de Dados Pessoais;
  - Elaboração do Relatório de impacto à proteção de dados (RIPD);







## GOVERNO MUNICIPAL DE CATUNDA



- Elaboração da política de privacidade de dados;
  - Demais atividades correlatas.
4. É importante ressaltar que não foram consideradas outras soluções de mercado disponíveis para a consultoria e assessoria em LGPD antes de decidir pela contratação da empresa especializada.
  5. A contratação atende as expectativas de conformidade com a LGPD e promove a redução dos riscos legais, além de assegurar a implementação de medidas de segurança para a proteção dos dados pessoais dos cidadãos atendidos pela Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE.
  6. A modalidade de dispensa eletrônica, fundamentada no Art. 75, inciso II, da Lei nº 14.133/2021, reforça a viabilidade econômica da contratação, obtendo o resultado mais vantajoso para a Administração Pública.
  7. Dado que não se consideraram outras soluções de mercado, a escolha de contratar uma empresa especializada se justifica pela complexidade técnica exigida para implementação e conformidade com a LGPD, que não pode ser atingida de forma eficiente com os recursos internos da Secretaria de Saúde do município de Catunda-CE.
  8. Com base na análise preliminar efetuada e em conformidade com o objeto do processo administrativo nº 0000520250226000360, a contratação é viável e oferece uma solução razoável e alinhada com o interesse público, garantindo a segurança dos dados pessoais. A não adoção do sistema de registro de preços é justificada pela especificidade e complexidade da contratação e não impede a viabilização dos objetivos gerais do processo.

Catunda / CE, 13 de março de 2025

### EQUIPE DE PLANEJAMENTO

*assinado eletronicamente*  
Pedro Henrique Martins  
PRESIDENTE

*assinado eletronicamente*  
Thiago de Cena Farias  
MEMBRO

DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE  
APONTE SUA CÂMERA PARA O QR CODE AO LADO  
PARA VERIFICAR AUTENTICIDADE DA ASSINATURA  
INFORMANDO O CÓDIGO: 235-740-0329  
PÁGINA: 9 DE 9 - PREFEITURA MUNICIPAL DE CATUNDA - CNPJ: 35.049.097/0001-01

