



PREFEITURA DE
QUIXADÁ



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

ANEXO I.II - MAPA DE RISCOS

Objeto

Contratação de empresa especializada em execução de obras de engenharia, para a **construção do Centro de Apoio ao Turista**, conforme Projeto Básico, no Município de Quixadá – Ceará.

1. Riscos técnicos

Risco	Descrição	Impacto Probabilidade		Medidas de mitigação
Não conformidade com o Projeto Básico	Execução de serviços em desacordo com os projetos arquitetônico, estrutural ou complementares	Alto	Médio	Fiscalização técnica contínua e exigência de ART/RRT dos responsáveis
Qualidade inadequada dos materiais	Utilização de materiais fora das especificações técnicas previstas	Alto	Médio	Aprovação prévia de materiais e controle de qualidade
Falhas na execução dos serviços	Erros na execução de acabamentos, instalações elétricas, hidrossanitárias ou estruturais	Médio	Baixo	Acompanhamento por profissional habilitado e inspeções periódicas

2. Riscos operacionais

Risco	Descrição	Impacto Probabilidade		Medidas de mitigação
Atraso no cronograma	Interrupções por falhas operacionais, logística ou indisponibilidade de mão de obra	Médio	Médio	Planejamento físico-financeiro e acompanhamento sistemático
Acidentes de trabalho	Ocorrência de acidentes durante a execução dos serviços	Alto	Médio	Cumprimento das normas regulamentadoras, treinamentos e uso obrigatório de EPIs
Interferências no entorno	Transtornos à circulação de pedestres, turistas ou atividades próximas	Médio	Baixo	Sinalização adequada, isolamento do canteiro e comunicação prévia



PREFEITURA DE
QUIXADÁ



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

3. Riscos financeiros

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas de mitigação
Estouro de orçamento	Acréscimos de serviços decorrentes de falhas de planejamento ou imprevistos	Médio	Médio	Orçamento detalhado, controle rigoroso de medições e gestão de eventuais aditivos
Desequilíbrio econômico-financeiro	Aumento inesperado de custos de insumos	Médio	Baixo	Previsão contratual de reequilíbrio conforme legislação vigente

4. Riscos jurídicos e regulatórios

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas de mitigação
Descumprimento contratual	Inexecução total ou parcial do objeto contratado	Alto	Baixo	Fiscalização rigorosa e aplicação das penalidades previstas
Irregularidades legais	Descumprimento de normas técnicas, trabalhistas ou ambientais	Alto	Baixo	Exigência de licenças, ART/RRT e cumprimento das normas aplicáveis

5. Riscos ambientais

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas de mitigação
Geração inadequada de resíduos	Descarte irregular de resíduos da construção	Médio	Médio	Implementação do Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil – PGRCC
Emissão de poeira e ruído	Incômodos à comunidade e aos visitantes	Médio	Médio	Umidificação do canteiro, controle de horários e redução de ruídos

6. Responsáveis pelo gerenciamento de riscos

- **Engenheiro responsável pela obra:** responsável pela coordenação da identificação, monitoramento e mitigação dos riscos técnicos e operacionais.
- **Fiscalização da Administração Pública:** responsável por assegurar a conformidade da execução com o contrato, Projeto Básico e legislação vigente.



PREFEITURA DE
QUIXADÁ



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

- **Empresa contratada:** responsável por implementar as medidas de mitigação e comunicar riscos não previstos.

7. Principais riscos após mitigação

Técnicos

- Os riscos de não conformidade reduzem-se significativamente com fiscalização contínua.
- Falhas na execução tornam-se de baixa probabilidade com controle técnico adequado.

Operacionais

- Atrasos no cronograma passam a risco moderado com planejamento e acompanhamento sistemático.
- Acidentes de trabalho reduzem-se a risco baixo com o cumprimento das normas de segurança.

Financeiros

- O risco de estouro de orçamento permanece moderado, mitigado por controle rigoroso das medições.

Jurídicos

- Os riscos jurídicos tornam-se baixos mediante fiscalização e cumprimento contratual.

Ambientais

- Os impactos ambientais permanecem controláveis com a adoção das medidas previstas.

8. Classificação geral do risco final

Com a aplicação das medidas de mitigação propostas, o risco final global da contratação para a **construção do Centro de Apoio ao Turista** é classificado como **moderado**.

Essa classificação considera que, embora os riscos sejam em sua maioria controláveis, a execução da obra exige acompanhamento técnico e administrativo permanente durante toda a vigência contratual.