

## MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Avaliação de riscos Nº 202509170001



Unidade responsável  
**Secretaria de Infraestrutura**  
[Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Amarante](#)



Data da Avaliação  
**25/09/2025**



Responsável  
**Anne Karoline Nojosa Rodrigues De Andrade**



Objeto da contratação  
**Registro de preços para contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção e implantação de sinalização viária e semafórica para atender as necessidades da secretaria de infraestrutura do município de São Gonçalo do Amarante-Ce.**





## HISTÓRICO DE REVISÕES

DATA	VERSÃO	DESCRIÇÃO	FASE	AUTOR
17/09/2025	1.1	Versão inicial	Planejamento	--
25/09/2025	1.0	Versão inicial	Planejamento	--



## 1. INTRODUÇÃO

O **gerenciamento de riscos** é um processo público essencial para garantir o **sucesso das contratações**, abrangendo todas as etapas envolvidas na execução do objeto e na gestão contratual. Por meio de ações contínuas de **planejamento, organização e controle**, busca-se **identificar, avaliar e mitigar riscos** que possam comprometer a efetividade da contratação e o alcance dos resultados esperados.

O **Mapa de Gerenciamento de Riscos** tem como objetivo **registrar e analisar os principais riscos**, considerando sua **natureza, probabilidade de ocorrência e impacto** na execução do objeto. Com base nessa análise, são definidas **estratégias de mitigação e contingência**, além da identificação dos responsáveis pelo monitoramento e implementação das ações preventivas e corretivas.

Os riscos devem ser **identificados, avaliados e tratados** ao longo de todas as fases da contratação, conforme descrito a seguir:

**Fase de Planejamento:** A equipe responsável deve a **análise de riscos e elaborar o Mapa de Gerenciamento de Riscos**, garantindo que os impactos potenciais sejam considerados antes da formalização da contratação.

**Fase de Seleção do Fornecedor:** Durante o processo de seleção, o Integrante Administrativo, com o apoio dos Integrantes Técnicos e Requisitantes, deve **monitorar e atualizar as riscos previamente identificados**, além de incluir novos riscos que possam surgir nessa etapa.

**Fase de Gestão do Contrato:** Após a contratação, a Equipe de Fiscalização, sob a coordenação do Gestor do Contrato, deve **realizar atualizações contínuas do Mapa de Gerenciamento de Riscos**, reavaliando os riscos mapeados e adotando medidas para mitigar novos riscos identificados durante a execução.

Uma aplicação sistemática de **gerenciamento de riscos** permite uma **gestão contratual mais eficiente, transparente e segura**, garantindo a **entrega do objeto dentro dos prazos, custos e padrões de qualidade estabelecidos**.

Serão utilizados parâmetros escalares para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco.

Classificação da Probabilidade (P)

CLASSIFICAÇÃO	VALOR
Muito baixo	1
Baixo	2
Moderado	3
Alto	4
Muito alto	5

Classificação da Impacto (I)

CLASSIFICAÇÃO	VALOR
Muito baixo	1
Baixo	2
Moderado	3
Alto	4
Muito alto	5

O produto da probabilidade pelo impacto de cada risco deve se enquadrar em uma região da matriz probabilidade x impacto. Caso o risco enquadre-se entre os valores de 1 a 2 (destacado em verde), seu nível de risco é entendido como baixo, logo admite -se a aceitação ou adoção das



medidas preventivas. Se estiver entre os valores de 3 a 5 (destacado em amarelo), entende-se como médio; e se estiver entre os valores de 6 a 9 (destacado em vermelho), entende-se como nível de risco alto. Caso o risco seja classificado como médio ou alto, serão adotadas obrigatoriamente as medidas preventivas previstas.

#### Nível do Risco – Matriz de Probabilidade x Impacto

IMPACTO	PROBABILIDADE				
	MUITO BAIXO	BAIXO	MODERADO	ALTO	MUITO ALTO
Muito Baixo	Pequeno	Pequeno	Pequeno	Moderado	Moderado
Baixo	Pequeno	Moderado	Moderado	Alto	Alto
Moderado	Pequeno	Moderado	Alto	Alto	Crítico
Alto	Moderado	Alto	Alto	Crítico	Crítico
Muito Alto	Moderado	Alto	Crítico	Crítico	Crítico

## 2. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados e classificados neste documento.

ID	RISCO	FASE	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO
R01	ETP inadequado, afetando a definição precisa das especificações do serviço.	Planejamento	Baixo	Alto	Alto
R02	Subestimação dos custos envolvidos, potencializando ajustes financeiros futuros.	Planejamento	Moderado	Alto	Alto
R03	Falta de levantamento adequado do mercado, resultando na escolha de fornecedores inaptos.	Planejamento	Baixo	Alto	Alto
R04	Desconsideração dos impactos ambientais, não prevendo medidas mitigadoras necessárias.	Planejamento	Moderado	Alto	Alto
R05	Falta de documentação adequada por parte dos fornecedores participantes.	Seleção do Fornecedor	Alto	Moderado	Alto
R06	Fraude ou conluio entre fornecedores, comprometendo a integridade da concorrência.	Seleção do Fornecedor	Moderado	Alto	Alto
R07	Impugnações e recursos administrativos excessivos.	Seleção do Fornecedor	Moderado	Alto	Alto
R08	Atrasos na execução dos serviços.	Gestão do Contrato	Moderado	Alto	Alto
R09	Fiscalização ineficiente por parte da administração.	Gestão do Contrato	Moderado	Alto	Alto
R10	Falta de insumos ou equipamentos por parte da contratada.	Gestão do Contrato	Moderado	Alto	Alto

## 3 - AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

### 3.1 – RISCOS RELACIONADOS A: PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

R01 - ETP INADEQUADO, AFETANDO A DEFINIÇÃO PRECISA DAS ESPECIFICAÇÕES DO SERVIÇO.

Probabilidade: Baixo Impacto: Alto Nível de risco: Alto Tratamento: Mitigar

#### DANOS

ID	DANO	SEVERIDADE
D41	Especificações deficientes resultando em contratação de serviços inadequados.	Significativo



MEDIDAS PREVENTIVAS		
ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MP45	Realizar análises detalhadas e consultas a especialistas durante a elaboração do ETP.	Comissão de Planejamento
MP46	Promover treinamentos para os envolvidos no processo sobre elaboração de ETPs eficazes.	Secretaria de Governo
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS		
ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MC43	Revisar o ETP e realizar ajustes conforme necessário antes da contratação.	Comissão de Planejamento
MC44	Estabelecer um comitê de avaliação para garantir a qualidade do ETP final.	Comissão de Planejamento e Autoridade Competente

R02 - SUBESTIMAÇÃO DOS CUSTOS ENVOLVIDOS, POTENCIALIZANDO AJUSTES FINANCEIROS FUTUROS.				
Probabilidade: Moderado		Impacto: Alto	Nível de risco: Alto	Tratamento: Mitigar
DANOS				
ID	DANO			SEVERIDADE
D39	Necessidade de suplementação orçamentária durante a execução do contrato.			Significativo
D40	Atrasos na execução dos serviços devido a falta de recursos financeiros.			Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MP41	Elaborar uma previsão financeira detalhada com base em pesquisas de mercado.			Comissão de Planejamento
MP42	Incluir margens de segurança financeiras nas previsões orçamentárias.			Departamento Financeiro da SEINFRA
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MC39	Estabelecer um fundo de contingência para cobrir eventuais excedentes nos custos.			SEINFRA, SEPLAG e Tesouraria
MC40	Reavaliar as etapas do projeto para ajustá-las ao orçamento disponível.			Secretaria de Infraestrutura

R03 - FALTA DE LEVANTAMENTO ADEQUADO DO MERCADO, RESULTANDO NA ESCOLHA DE FORNECEDORES INAPTOS.				
Probabilidade: Baixo		Impacto: Alto	Nível de risco: Alto	Tratamento: Mitigar
DANOS				
ID	DANO			SEVERIDADE
D36	Seleção de fornecedores que não atendem aos requisitos de qualidade.			Significativo
D37	Descontinuidade na prestação dos serviços devido à incapacidade do fornecedor.			Significativo
D38	Necessidade de rescisão e nova contratação, aumentando custos e prazos.			Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MP37	Realizar ampla pesquisa de mercado para identificar fornecedores qualificados.			Comissão de Planejamento
MP38	Estabelecer critérios rigorosos de qualificação e seleção de fornecedores, mediante a LEI 14.133.			Comissão de Licitação
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MC35	Criação de um plano de ação imediata para substituição de fornecedores inaptos.			SEINFRA e Comissão de Licitação
MC36	Estabelecimento de penalidades contratuais claras para descumprimento dos termos por parte do fornecedor.			Setor Jurídico

R04 - DESCONSIDERAÇÃO DOS IMPACTOS AMBIENTAIS, NÃO PREVENDO MEDIDAS MITIGADORAS NECESSÁRIAS.			
Probabilidade:	Moderado	Impacto:	Alto
Nível de risco:	Alto	Tratamento:	Mitigar



DANOS		
ID	DANO	SEVERIDADE
D33	Impactos ambientais não tratados resultando em penalidades legais.	Significativo
D34	Deterioração do ambiente local, afetando a população e ecossistemas.	Significativo
D35	Aumento de custos operacionais para correção de danos ambientais.	Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS		
ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MP33	Integração de análise ambiental na fase de planejamento da contratação.	Comissão de Planejamento
MP34	Colaboração com especialistas ambientais para identificar riscos potenciais.	Secretaria de Meio Ambiente
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS		
ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MC32	Implementação de planos de recuperação ambiental para mitigar danos.	Secretaria de Meio Ambiente e SEINFRA

### 3.2 – RISCOS RELACIONADOS A: SELEÇÃO DE FORNECEDORES

R05 - FALTA DE DOCUMENTAÇÃO ADEQUADA POR PARTE DOS FORNECEDORES PARTICIPANTES.				
Probabilidade: Alto		Impacto: Moderado	Nível de risco: Alto	Tratamento: Mitigar
DANOS				
ID	DANO			SEVERIDADE
D27	Desclassificação de fornecedores potencialmente qualificados.			Significativo
D28	Atrasos no processo de seleção devido a revisão de documentos.			Significativo
D29	Redução na competitividade e diversidade de ofertas no certame.			Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MP30	Divulgar claramente os requisitos documentais e prazos no edital.			Comissão de Licitação
MP31	Disponibilizar um canal de atendimento para esclarecer dúvidas dos fornecedores.			Comissão de Licitação
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MC29	Revisar políticas de qualificação para simplificar a documentação requerida.			Setor Jurídico

R06 - FRAUDE OU CONLUIO ENTRE FORNECEDORES, COMPROMETENDO A INTEGRIDADE DA CONCORRÊNCIA				
Probabilidade: Moderado		Impacto: Alto	Nível de risco: Alto	Tratamento: Evitar
DANOS				
ID	DANO			SEVERIDADE
D25	Comprometimento da integridade e transparência do processo licitatório.			Significativo
D26	Sujeição a sanções legais e descredenciamento de fornecedores.			Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MP27	Implementação de um sistema de monitoramento para identificar comportamentos suspeitos.			Comissão de Licitação
MP28	Capacitação contínua da equipe de licitação para identificar sinais de conluio .			Secretaria de Governo
MEDIDAS DE CONTIGÊNCIAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MC26	Anulação do certame em caso de comprovação de fraude, com relançamento da licitação.			Setor Jurídico

R07 - IMPUGNAÇÕES E RECURSOS ADMINISTRATIVOS EXCESSIVOS.			
Probabilidade: Moderado	Impacto: Alto	Nível de risco: Alto	Tratamento: Mitigar





DANOS		
ID	DANO	SEVERIDADE
D19	Atraso na finalização da licitação.	Significativo
D20	Risco de judicialização e suspensão do processo.	Significativo
D21	Prejuízo à continuidade dos serviços essenciais.	Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS		
ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MP24	Redação objetiva e fundamentada no edital, com critérios claros.	Assessoria Jurídica e Comissão de Licitação.
MP25	Capacitação da equipe da comissão sobre fundamentação de decisões.	Secretaria de Governo
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS		
ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MC23	Respostas fundamentadas a impugnações no prazo legal.	Comissão de Licitação

### 3.3 – RISCOS RELACIONADOS A: GESTÃO DE CONTRATOS

R08 - ATRASOS NA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS.				
Probabilidade: Moderado		Impacto: Alto	Nível de risco: Alto	Tratamento: Mitigar
DANOS				
ID	DANO			SEVERIDADE
D13	Comprometimento da mobilidade urbana.			Significativo
D14	Descontinuidade na sinalização, gerando riscos de acidentes.			Significativo
D15	Descumprimento do cronograma contratual, com possível penalidade administrativa.			Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MP21	Definição clara de prazos e cronograma detalhado no contrato			Comissão de Licitação e Setor Jurídico
MP22	Reuniões periódicas de alinhamento com a contratada.			Gestor da Pasta
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MC20	Aplicação de multas e outras penalidades contratuais em caso de atraso			Fiscal de Contratos

R09 - FISCALIZAÇÃO INEFICIENTE POR PARTE DA ADMINISTRAÇÃO.				
Probabilidade: Moderado		Impacto: Alto	Nível de risco: Alto	Tratamento: Mitigar
DANOS				
ID	DANO			SEVERIDADE
D10	Execução de serviços fora do padrão sem detecção.			Significativo
D11	Dificuldade em responsabilizar a contratada por falhas futuras.			Significativo
D12	Fragilidade na prestação de contas e auditorias.			Significativo
MEDIDAS PREVENTIVAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MP18	Designação formal de fiscais capacitados, com apoio técnico adequado.			Secretaria de Infraestrutura.
MP19	Realizar inspeções regulares durante a execução dos serviços.			Fiscal de Contrato
MEDIDAS DE CONTINGÊNCIAS				
ID	MEDIDA			RESPONSÁVEL
MC16	Substituição imediata de fiscal omissor ou sem conhecimento técnico.			Secretaria de Infraestrutura.
MC17	Criação de comissão de fiscalização complementar em casos críticos.			Gabinete da Secretaria.





**RIO - FALTA DE INSUMOS OU EQUIPAMENTOS POR PARTE DA CONTRATADA.**

**Probabilidade:** Moderado      **Impacto:** Alto      **Nível de risco:** Alto      **Tratamento:** Mitigar

**DANOS**

ID	DANO	SEVERIDADE
D42	Paralisação dos serviços programados.	Significativo
D43	Prolongamento indevido do prazo de execução.	Significativo
D44	Aumento de transtornos à população.	Significativo

**MEDIDAS PREVENTIVAS**

ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MP49	Verificação da capacidade técnica e logística da empresa na fase de habilitação	Comissão de Licitação.
MP50	Solicitação de planejamento logístico da contratada antes do início da execução.	Gestor da Pasta e Fiscal de Contratos

**MEDIDAS DE CONTIGÊNCIAS**

ID	MEDIDA	RESPONSÁVEL
MC47	Notificação formal exigindo regularização e apresentação de justificativa	Gestor da Pasta e Fiscal de Contratos
MC48	Acionamento de empresa remanescente do registro de preços (caso aplicável)	Secretaria de Infraestrutura.

**4 - ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS**

RISCO	DATA	MEDIDA	AÇÃO
-------	------	--------	------

São Gonçalo do Amarante / CE, 25 de setembro de 2025

assinado eletronicamente  
Anne Karoline Nojosa Rodrigues de Andrade  
RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DA AVALIAÇÃO DE RISCOS

