



MAPA DE RISCOS

Dados do Processo:

Objeto:	Registro de Preços para aquisição de equipamentos industriais, eletroeletrônicos e mobiliários diversos para as unidades escolares e departamentos da Secretaria de Educação Básica de Itapipoca/CE, por meio de Pregão Eletrônico.
Nº do Processo Administrativo:	00006.20250821/0002-26
Objetivo:	REALIZAR A ANÁLISE DOS EVENTOS DE RISCOS QUE POSSAM COMPROMETER O SUCESSO DA LICITAÇÃO E A BOA EXECUÇÃO CONTRATUAL

OBSERVAÇÃO: Esta análise está sendo realizada na etapa de planejamento da contratação, conforme inciso X do art. 18 da Lei Federal nº 14.133/21, mas são riscos que podem ocorrer e gerar impactos em todas as etapas do processo de contratação.

RISCOS

Risco 1: Materiais entregues fora das especificações ou de baixa qualidade			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Produtos em desacordo com o edital, qualidade inferior, defeitos de fabricação, falta de certificação.	Prejuízo ao funcionamento das unidades, insatisfação, desperdício de recursos, dano à imagem da Prefeitura.	Baixa	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Elaborar especificações detalhadas, exigir certificados/laudos, realizar inspeção na entrega, solicitar amostras/catálogos, treinar equipe de recebimento.	Setor de Planejamento e Comissão de Avaliação	Rejeitar materiais, exigir substituição imediata, aplicar penalidades, buscar fornecimento alternativo.	Fiscal de Contratos Setor e Jurídico
Risco 2: Equipamentos com vida útil reduzida ou manutenção complexa			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Escolha de produtos com materiais de baixa durabilidade, obsolescência tecnológica, falta de peças de reposição.	Aumento dos custos de manutenção, necessidade de substituição prematura, interrupção das atividades.	Média	Médio
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Priorizar produtos com garantia estendida, verificar a disponibilidade de peças de reposição,	Secretaria de Educação e Equipe Técnica	Acionar a garantia, buscar peças de reposição no mercado, realizar manutenção preventiva.	Setor de Patrimônio e Manutenção



pesquisar a reputação dos fabricantes.			
Risco 3: Dificuldade em atender à demanda durante a vigência da ata			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Aumento inesperado da demanda, esgotamento do saldo da ata, falta de disponibilidade do fornecedor.	Desabastecimento das unidades, prejuízo às atividades, necessidade de nova licitação.	Baixa	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Fazer estimativa realista da demanda, registrar quantidade suficiente, monitorar saldo da ata, incluir no edital possibilidade de renovação.	Setor de Planejamento e Secretaria de Educação	Realizar nova licitação, aderir a outra ata, buscar fornecimento alternativo, remanejar materiais.	Secretaria de Educação Básica
Risco 4: Atraso na entrega dos materiais			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Problemas logísticos do fornecedor, atraso na produção, dificuldades no transporte.	Falta de materiais nas unidades, prejuízo ao planejamento, insatisfação da comunidade escolar.	Média	Médio
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Definir prazos de entrega realistas, incluir multas por atraso, acompanhar produção e entrega, exigir plano de logística.	Secretaria de Educação Básica	Cobrar cumprimento do prazo, buscar fornecimento alternativo para entrega imediata, reprogramar atividades.	Secretaria de Educação Básica