

GESTÃO E MATRIZ DE RISCO

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 11010002/24/SEDUC

1. GESTÃO E ANÁLISE DE RISCO

A gestão e análise de risco para aquisições de materiais didáticos e paradidáticos, destinados à rede de ensino infantil, são fundamentais para garantir que o processo de contratação atenda de maneira eficaz às necessidades da Secretaria de Educação do Município de Varjota – CE. Abaixo são listados os principais riscos identificados e suas respectivas estratégias de mitigação:

- **Riscos de Fornecimento:** Atrasos na entrega dos materiais ou falhas no fornecimento podem impactar diretamente o processo educacional.
Mitigação: Estabelecer prazos claros e acordar penalidades contratuais para atrasos, além de selecionar fornecedores com histórico comprovado de entrega pontual.
- **Riscos de Qualidade:** Materiais cujo padrão de qualidade não atenda aos requisitos estabelecidos nas diretrizes pedagógicas.
Mitigação: Definir especificações detalhadas no edital e realizar verificações amostrais periódicas durante o contrato.
- **Riscos Financeiros:** Flutuações nos preços dos materiais ou dificuldades financeiras enfrentadas pelos fornecedores.
Mitigação: Realizar uma análise de mercado detalhada para estabilizar preços no contrato e avaliar a saúde financeira dos fornecedores antes da contratação.
- **Riscos Ambientais:** Impactos ambientais resultantes do ciclo de vida dos materiais adquiridos.
Mitigação: Incluir critérios de sustentabilidade na escolha dos materiais e exigir práticas de logística reversa.
- **Riscos Contratuais:** Inadequações ou insuficiências nas cláusulas contratuais que regulem a relação entre as partes.
Mitigação: Desenvolver um contrato robusto com a assistência de equipe jurídica especializada, prevendo todas as obrigações e responsabilidades das partes.

Essas medidas visam assegurar o sucesso da contratação e a continuidade do atendimento educacional de qualidade na rede de ensino infantil de Varjota – CE.

2. MATRIZ DE RISCO

A matriz de risco para as aquisições de materiais didáticos e paradidáticos destinados à rede de ensino infantil no Município de Varjota – CE visa identificar, avaliar e mitigar os riscos associados ao processo de aquisição. Abaixo estão detalhados os principais riscos, suas consequências e as estratégias de mitigação:

- **Risco: Atraso na entrega dos materiais**
 - **Consequência:** Prejuízo ao calendário pedagógico e dificuldades na implementação das atividades educativas.
 - **Mitigação:** Estabelecer um cronograma rigoroso de entregas, com penalidades previstas em contrato para atrasos não justificados.
- **Risco: Qualidade inferior dos materiais adquiridos**



- **Consequência:** Comprometimento da experiência de aprendizado e possível necessidade de novas aquisições.
- **Mitigação:** Definir especificações técnicas e pedagógicas claras e realizar inspeções de qualidade antes da aceitação final dos materiais.
- **Risco: Variação de preços no mercado**
 - **Consequência:** Superação do orçamento disponível e possível necessidade de reavaliação financeira.
 - **Mitigação:** Realizar pesquisa aprofundada de mercado antes da contratação e optar por contratos com preços ajustáveis conforme índices específicos.
- **Risco: Falta de fornecedores qualificados**
 - **Consequência:** Dificuldades na obtenção de propostas e restrição da competitividade do processo licitatório.
 - **Mitigação:** Promover ampla divulgação do edital e realizar chamadas públicas para identificar novos fornecedores potenciais.
- **Risco: Problemas logísticos na distribuição dos materiais**
 - **Consequência:** Demora na disponibilização dos materiais nas unidades escolares.
 - **Mitigação:** Planejamento integrado de logística com cronogramas detalhados e comunicação constante com transportadoras.

Varjota/CE, 18 de novembro de 2024.

ISADORA SOUSA XIMENES
EQUIPE DE PLANEJAMENTO
PRESIDENTE

