



Estudo Técnico Preliminar

Processo administrativo N° 0001420250311000168



Unidade responsável Instituto de Previdencia dos Serv. do Municipio Prefeitura Municipal de Itapipoca



Data **28/04/2025**



Responsável Comissão De Planejamento

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A implementação da LGPD no ITAPREV visa assegurar que todos os dados pessoais tratados pela instituição sejam processados em conformidade com as diretrizes de proteção e segurança, evitando riscos jurídicos e administrativos, e promovendo a transparência e responsabilidade no uso de informações pessoais.

O interesse público na contratação reside em garantir que a administração pública municipal coadune suas práticas com os princípios de legalidade, eficiência e segurança jurídica, conforme estabelecido na Lei 14.133/2021, promovendo um ambiente confiável e seguro para os servidores municipais e cidadãos de Itapipoca. A ausência de conformidade poderia resultar em sérias consequências jurídicas e financeiras, incluindo potenciais sanções e litígios que poderiam comprometer a governança eficiente e a integridade das operações da instituição.

2. ÁREA REQUISITANTE

Área requisitante	Responsável	
Instituto de Previdencia Serv.Municipio	KAMILLA BARBOSA GASPAR	



3. LEVANTAMENTO DE MERCADO

1. Exemplos de Soluções Disponíveis no Mercado Av Anastácio Braga, 195, São Sebastião CEP: 62500-000 - Itapipoca - CE - Brasil CNPJ: 07.623.077/0001-67 - CGF: 06.920.278-8

(88) 3631-5950

🔁 itapipoca@<mark>itap</mark>ipoca.ce.gov.br





Itapipoca



Para atender à necessidade de adequação do Instituto de Previdência dos Servidores Municipais de Itapipoca (ITAPREV) à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), diferentes soluções foram identificadas no mercado:

- Contratação de empresa especializada: Empresas de consultoria e assessoria especializadas na implementação da LGPD para órgãos públicos, oferecendo serviços de diagnóstico, implementação e monitoramento das medidas de conformidade.
- Parcerias com órgãos públicos: Cooperação técnica com entidades que já implementaram a LGPD e possuem expertise para apoiar na capacitação e desenvolvimento de políticas de conformidade.
- Adesão a Atas de Registro de Preços: Aproveitamento de atas de outros entes públicos para agilizar a contratação de serviços de consultoria e assessoria em LGPD.
- Aquisição de soluções tecnológicas: Implementação de ferramentas de segurança e auditoria automatizada para garantir o cumprimento das diretrizes da LGPD.

Exemplos de fornecedores no mercado:

- Consultorias especializadas em LGPD: Lopes & Castelo, Opice Blum, Patricia Peck Advogados.
- Empresas de segurança da informação: Compugraf, Clavis, ISH Tecnologia.
- Entidades públicas que promovem capacitação e suporte: Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT).

2. Modalidades de Contratação Compatíveis

Com base na Lei nº 14.133/2021, as modalidades compatíveis para essa contratação incluem:

- Pregão Eletrônico: Quando os serviços forem padronizados e puderem ser contratados por meio de critérios objetivos de menor preço.
- Dispensa de Licitação: Aplicável para contratações que se enquadram nos limites estabelecidos pela Lei 14.133/2021.
- Adesão a Atas de Registro de Preços: Alternativa para acelerar a contratação e obter melhores condições comerciais.

3. Contratações Similares na Administração Pública

Foram analisados registros de contratações similares no setor público:

- · Câmara Municipal de Mauriti
 - Objeto: Contratação de empresa para prestação de serviços técnicos especializados em assessoria e consultoria na área de compliance em proteção de dados, conforme a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).
 - Empresa Contratada: VESTRA SOLUTION LTDA (CNPJ: 47.047.928/0001-04).
 - Valor: R\$ 61.968,00.
 - Tipo de Contratação: Dispensa de Licitação.
 - Link: <u>Dispensa Mauriti</u>







Itapipoca



- · Câmara Municipal de Jijoca de Jericoacoara
 - Objeto: Contratação de empresa especializada para desenvolvimento e execução de programa/projeto de adequação à LGPD.
 - Empresa Contratada: B&B SERVIÇOS LTDA (CNPJ: 49.725.723/0001-47).
 - Valor: R\$ 26.800,00.
 - Tipo de Contratação: Dispensa de Licitação.
 - Link: Dispensa Jijoca de Jericoacoara
- · Câmara Municipal de Fortaleza
 - Objeto: Contratação de empresa especializada em consultoria e apoio à adequação à LGPD.
 - Empresa Contratada: CORESEC SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO LTDA (CNPJ: 08.786.682/0001-11).
 - Valor: R\$ 57.000,00.
 - Tipo de Contratação: Dispensa de Licitação.
 - Link: <u>Dispensa Fortaleza</u>

4. Solução Recomendada

Considerando as necessidades do ITAPREV e as soluções disponíveis no mercado, a solução recomendada é:

- Tipo de Serviço: Consultoria e assessoria especializada na implementação da LGPD
- Modalidade de Contratação: Dispensa de Licitação, conforme os limites estabelecidos na Lei nº 14.133/2021.
- Justificativa:
 - Garante a adequação do ITAPREV à LGPD com orientação de especialistas;
 - Minimiza riscos jurídicos e administrativos;
 - Viabiliza capacitação de servidores e implementação de protocolos de segurança da informação;
 - o Permite a contratação de solução personalizada para atender às necessidades do ITAPREV.

A solução atende plenamente às exigências da LGPD e da Lei 14.133/2021, garantindo conformidade legal, segurança e transparência no tratamento de dados pessoais no ITAPREV.

4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO



A definição dos requisitos da contratação é fundamental para assegurar que a solução escolhida atenda às necessidades do ITAPREV de maneira eficaz, observando-se critérios de sustentabilidade e o cumprimento de todas as leis e regulamentações pertinentes, conforme estabelecido na Lei nº 14.133/2021. Os requisitos devem prever padrões mínimos de qualidade e desempenho que garantam a conformidade legal, Av Anastácio Braga, 195, São Sebastião

CEP: 62500-000 - Itapipoca - CE - Brasil
CNPJ: 07.623.077/0001-67 - CGF: 06.920.278-8









regulatória e a melhoria contínua dos processos institucionais.

• Requisitos Gerais:

- Capacitação contínua dos servidores para o cumprimento integral das normativas internas e legais relativas à proteção de dados.
- o Suporte técnico adequado e fornecimento de relatórios periódicos de progresso e conformidade.

• Requisitos Legais:

- Conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018.
- Gerenciamento e proteção de dados pessoais com auditoria e relatórios de conformidade regulares.

• Requisitos de Sustentabilidade:

- o Emprego de práticas sustentáveis na execução dos serviços, conforme legislação ambiental aplicável.
- Utilização de tecnologias que promovam segurança de dados com eficiência energética.

• Requisitos da Contratação:

- o Contratação de empresa com experiência comprovada na implementação da LGPD em instituições públicas.
- o Mapeamento de dados pessoais, identificando riscos e estabelecendo controles de segurança.
- Realização de treinamentos regulares para os servidores envolvidos e desenvolvimento de planos de resposta a incidentes de segurança.
- o Revisão e adequação de contratos vigentes em relação à proteção e privacidade de dados.
- A contratada deve ser formada por profissionais capacitados em conhecimentos específicos na área de advocacia.
- o Os profissionais devem estar devidamente registrados no respectivo Conselho de Classe.
- A contratada deve ter conhecimento atualizado sobre o respectivo serviço a ser prestado.
- o A contratada deve prestar o serviço de forma presencial.

A identificação e o tratamento adequado dos requisitos são essenciais para a satisfação das necessidades institucionais do ITAPREV e para a garantia de uma contratação competitiva e sem exageros que possam restringir o mercado. A abordagem deve focar em práticas e tecnologias que assegurem a proteção dos dados pessoais e a conformidade regulatória eficiente, evitando, ao mesmo tempo, excessos que comprometam a isonomia e a competição.

5. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Nesta seção, detalhamos a solução de contratação de uma empresa especializada na prestação de serviços de consultoria e assessoria em diretrizes de introdução, implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) para o Instituto de Previdência dos Servidores Municipais de Itapipoca (ITAPREV). A seleção dessa proposta ocorre após levantamento de mercado e avaliação das necessidades







- Conformidade Legal e Regulamentar: A empresa contratada garantirá que todas as operações do ITAPREV estejam em total conformidade com a LGPD, minimizando riscos jurídicos e administrativos.
- Melhoria da Governanca e Gestão Pública: A consultoria prestará servicos para aperfeiçoar processos internos, assegurando maior transparência, eficiência e segurança jurídica nas decisões do ITAPREV.
- Redução de Riscos e Responsabilizações: A assessoria visa diminuir a possibilidade de sanções por órgãos fiscalizadores e litígios judiciais relacionados ao tratamento de dados pessoais.
- Diagnóstico e Mapeamento de Dados: Será realizado um levantamento dos dados pessoais tratados pelo ITAPREV, identificando pontos críticos e vulnerabilidades.
- Segurança da Informação e Tecnologia: A solução incluirá a implementação de medidas de proteção, adoção de ferramentas seguras e criação de protocolos para resposta a incidentes de segurança.

Justifica-se que esta solução é a mais adequada existente no mercado, pois abrange todos os aspectos legais e técnicos necessários para uma implementação eficaz da LGPD. Com base na Lei 14.133, que orienta para a escolha de propostas que garantam a eficácia, eficiência e adequação aos princípios legais, essa contratação mostra-se a mais vantajosa para o interesse público, alinhada aos objetivos do ITAPREV e que promove a proteção dos dados pessoais conforme exigido pela legislação vigente.

6. JUSTIFICATIVA DA ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM **CONTRATADAS**

A definição do prazo de 10 (dez) meses para a contratação da assessoria especializada em adequação e conformidade à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) se justifica por critérios administrativos, orçamentários e de planejamento estratégico, conforme fundamentado a seguir:

- Alinhamento com o exercício orçamentário vigente: Considerando que a contratação será iniciada após o primeiro bimestre do exercício financeiro de 2025, a duração de 10 (dez) meses foi definida com o objetivo de compatibilizar a vigência do contrato com o planejamento orçamentário do ITAPREV, evitando a necessidade reprogramações financeiras suplementações de ou comprometam outras ações previstas na LOA vigente.
- Avaliação técnica e contratual periódica: A opção pelo prazo de 10 meses também reflete a estratégia de avaliação periódica da qualidade e dos resultados da contratação, permitindo que, ao final desse período, a Administração promova reavaliação técnica quanto ao desempenho da contratada e à eficácia das ações implementadas, com base em indicadores de entrega, relatórios técnicos e cumprimento de cronogramas.

Dessa forma, o prazo fixado atende à conveniência da Administração, assegura o cumprimento das metas institucionais relativas à LGPD e preserva a flexibilidade para futuras decisões administrativas, sem comprometer a continuidade dos serviços essenciais prestados pela consultoria.









7. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
1	Empresa especializada para prestação de serviços de assessoria e consultoria para implementação e adequação a Lei de Proteção de Dados (LGPD).	10,000	Mês

8. JUSTIFICATIVA DA ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Em despacho encaminhado ao Setor de Cotações, identificou-se que os preços são compatíveis com os praticados no mercado. Conforme se verifica na tabela abaixo, demonstrando a conformidade dos valores estimados para a contratação com os preços correntes de mercado, assegurando alinhamento com as diretrizes de economicidade previstas na legislação vigente.

9. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
1	Empresa especializada para prestação de serviços de assessoria e consultoria para implementação e adequação a Lei de Proteção de Dados (LGPD).	10,000	Mês	5.471,33	54.713,30

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, temse que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 54.713,30 (cinquenta e quatro mil, setecentos e treze reais e trinta centavos)

10. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

Pela natureza do objeto, percebe-se que o processo é indivisível para tal serviço.

11. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

A presente contratação está em alinhamento com o Plano de Contratações Anual (PCA) do Instituto de Previdência dos Servidores Municipais de Itapipoca - ITAPREV, garantindo que os objetivos e metas traçados para o exercício financeiro sejam atendidos de maneira eficiente. Esta contratação foi devidamente registrada no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) sob o número 07623077000167-0-000001/2025, categorizada como SERVIÇOS, especificamente na classe/grupo 3.3.90.35.99 - DEMAIS CONSULTORIAS TÉCNICAS.

Identificação

Categoria

Classe/Grupo



1









PCA PNCP: 07623077000167-0-000001/2025

SERVIÇOS 3.3.90.35.99 - DEMAIS CONSULTORIAS TÉCNICAS

A contratação de serviços de consultoria e assessoria para a adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) foi, portanto, prevista como parte do planejamento estratégico da entidade, assegurando total conformidade com as diretrizes definidas para o exercício corrente. Isto reforça o compromisso do ITAPREV em modernizar suas práticas administrativas e garantir a proteção adequada dos dados dos servidores.

- Corresponde às diretrizes de melhoria na governança de dados pessoais e segurança da informação, conforme previsto no PCA.
- Alinha-se com os objetivos de fortalecimento da conformidade legal e eficiência administrativa do ITAPREV.
- Visa atender a adequação à LGPD, reconhecida como essencial no planejamento institucional.

Desta forma, esta contratação não só se coaduna com o planejamento orçamentário do exercício em questão, como também é essencial para a execução eficiente das estratégias de proteção de dados e melhoria dos serviços públicos oferecidos pelo ITAPREV.

12. RESULTADOS PRETENDIDOS

Os resultados pretendidos com a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de consultoria e assessoria para a implementação e adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) no ITAPREV incluem:

- Conformidade Legal e Regulamentar:
 - Assegurar que o ITAPREV atue em conformidade com a LGPD, minimizando riscos de penalidades jurídicas e administrativas.
 - Garantir a plena proteção dos dados pessoais e a privacidade dos cidadãos atendidos.
- Melhoria da Governança e Gestão Pública:
 - Aperfeiçoar os processos internos do ITAPREV para maior transparência, eficiência e segurança jurídica nas tomadas de decisões.
 - Implementar políticas e diretrizes para um gerenciamento mais seguro e responsável dos dados pessoais.
- Redução de Riscos e Responsabilizações:
 - Reduzir a possibilidade de sanções, multas e penalidades impostas por órgãos fiscalizadores como a ANPD.
 - Diminuir riscos de litígios relacionados à gestão pública e ao tratamento de dados pessoais.
- Capacitação dos Servidores e Adequação Contínua:
 - Capacitar servidores do ITAPREV para cumprirem normativas legais e procedimentos internos relacionados à LGPD.
 - Implementar um plano de monitoramento e atualização contínua de adequação à LGPD e normas aplicáveis.



Av Anastácio Braga, 195, São Sebastião CEP: 62500-000 - Itapipoca - CE - Brasil CNPJ: 07.623.077/0001-67 - CGF: 06.920.278-8





Itapipoca



- Prevenção de Irregularidades e Auditorias Futuras:
 - Adotar boas práticas de governança para que o ITAPREV possa responder às demandas de órgãos de controle.
 - Estabelecer rotinas jurídicas para prevenir irregularidades em processos administrativos, contratuais e financeiros.
- Organização Administrativa e Jurídica:
 - Criar ou revisar normativas internas, como políticas de privacidade e segurança da informação.
 - Estruturar um Comitê para a Adequação à LGPD com a participação de setores administrativos.
- Segurança da Informação e Tecnologia:
 - Implementar medidas de proteção e controle de acesso a informações sensíveis.
 - Adotar sistemas e ferramentas seguras para armazenamento e processamento de dados.

Esses resultados visam garantir que o ITAPREV opere com eficiência, segurança e conformidade, promovendo uma administração pública mais transparente e preparada para as exigências legais contemporâneas.

13. CONTRATAÇÃO CORRELATA E/OU INTERDEPENDENTE

Este processo não requer contratação correlata ou interdependente, pois, os serviços serão prestados pelo mesmo fornecedor, sem necessidade de auxílio por meio de contratação complementar.

14. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para assegurar o êxito na contratação e na implementação das diretrizes da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) junto ao ITAPREV, serão adotadas as seguintes providências:

- Capacitação dos Servidores: Desenvolver um programa de treinamento para capacitar os servidores do ITAPREV sobre os princípios, diretrizes e práticas da LGPD.
- 2. Revisão e Criação de Normativas Internas: Elaborar ou revisar normas e políticas internas relacionadas à proteção de dados, segurança da informação e privacidade.
- Designação de Encarregado de Proteção de Dados (DPO): Nomear um profissional qualificado para atuar como DPO, garantindo a conformidade com a LGPD.
- 4. Formação de Comitê Interno de Adequação à LGPD: Estruturar um comitê com representantes das áreas administrativas para monitorar e acompanhar a implementação das diretrizes de proteção de dados.
- 5. Implementação de Ferramentas Tecnológicas: Adotar sistemas e ferramentas tecnológicas que garantam a segurança e a integridade dos dados pessoais









- 6. Mapeamento e Diagnóstico de Dados: Realizar um levantamento dos dados pessoais tratados pela instituição, identificando fontes, finalidades e níveis de acesso.
- 7. Elaboração de Plano de Ação para Monitoramento Contínuo: Criar um plano estratégico para monitorar e atualizar constantemente as políticas de adequação à LGPD, assegurando a conformidade contínua.
- 8. Estabelecimento de Protocolos de Resposta a Incidentes: Definir e implementar procedimentos para resposta e mitigação de incidentes de segurança da informação, incluindo vazamentos de dados.
- Acompanhamento Jurídico: Garantir a presença de um corpo jurídico capaz de analisar e orientar preventivamente sobre questões legais relacionadas à proteção de dados.
- 10. Relacionamento com Órgãos de Fiscalização: Manter um canal de comunicação aberto e colaborativo com a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD) e outros órgãos fiscalizadores, assegurando o alinhamento às diretrizes exigidas.

15. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS

Os serviços de consultoria e assessoria relacionados à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) podem ter uma série de impactos ambientais diretos e indiretos, especialmente devido à natureza das atividades realizadas e os processos que envolvem manipulação de dados pessoais. Embora esses impactos não sejam tão imediatos ou visíveis quanto os de indústrias mais pesadas, eles ainda podem afetar o meio ambiente de várias formas. Vamos analisar os principais impactos e suas medidas mitigadoras.

1. Consumo de Energia (Digitalização e Armazenamento de Dados)

A prestação de serviços de consultoria e assessoria da LGPD envolve a digitalização e armazenamento de grandes volumes de dados em servidores e na nuvem, o que resulta em um alto consumo de energia elétrica.

Impacto Ambiental:

- Emissões de CO2 devido ao consumo de energia elétrica em servidores, data centers e dispositivos utilizados.
- Aumento da pegada de carbono se a energia utilizada não for proveniente de fontes renováveis.

Medidas Mitigadoras:

- Utilização de energia renovável (solar, eólica) nos data centers e nas operações da empresa.
- Adotar políticas de eficiência energética e buscar certificações ambientais para os data centers (como ISO 50001).











• Incentivar o uso de práticas sustentáveis no escritório, como reduzir o consumo de papel e optar por sistemas de comunicação e armazenamento digital.

2. Uso de Papel e Recursos Físicos

Embora o trabalho em consultoria para a LGPD seja predominantemente digital, ainda pode envolver o uso de documentos impressos para contratos, relatórios e outros materiais. Esse uso de papel pode impactar negativamente os recursos naturais. Impacto Ambiental: Desmatamento e emissão de gases de efeito estufa ligados à produção de papel e outros materiais impressos.

Impacto Ambiental:

- Desmatamento e emissão de gases de efeito estufa ligados à produção de papel e outros materiais impressos.
- Descarte inadequado de documentos e papel, gerando resíduos sólidos.

Medidas Mitigadoras:

- Reduzir o uso de papel e incentivar o trabalho totalmente digital.
- Implementação de sistemas de gestão de documentos digitais, evitando a impressão desnecessária.
- Utilização de papel reciclado e adesão a programas de reciclagem de resíduos.

Conclusão

Embora os impactos ambientais associados aos serviços de consultoria e assessoria da LGPD não sejam tão evidentes quanto os de setores mais industriais, é importante que as empresas do setor implementem práticas mais sustentáveis. As medidas mitigadoras que envolvem a digitalização, redução de consumo de recursos físicos, e o incentivo a práticas de baixo carbono podem ajudar a minimizar os impactos ambientais negativos enquanto asseguram que a proteção de dados pessoais seja cumprida de forma ética e eficiente.

16. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE E RAZOABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Após a análise das necessidades do ITAPREV e dos requisitos para a implementação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), concluímos que a contratação de uma empresa especializada em consultoria e assessoria para a adequação à LGPD é tanto viável quanto razoável. Essa conclusão baseia-se nos seguintes fundamentos:

- Conformidade Legal: A adequação da LGPD para assegurar que o ITAPREV atue em conformidade com a legislação vigente, minimizando riscos de sanções e outras implicações legais.
- Interesse Público: A contratação atende diretamente ao interesse público, uma vez que visa garantir a proteção dos dados pessoais dos servidores municipais, conforme os princípios citados na Lei 14.133, que incluem legalidade,

impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência (88) 3631-5950 Av Anastácio Braga, 195, São Sebastião

CEP: 62500-000 - Itapipoca - CE - Brasil CNPJ: 07.623.077/0001-67 - CGF: 06.920.278-8 itapipoca@itapipoca.ce.gov.br

🞧 www.itapipoca.ce.gov.br







- Eficiência e Transparência: A consultoria especializada melhorará a governança e gestão pública do ITAPREV, promovendo processos mais transparentes e eficientes, o que está em linha com os objetivos na Lei 14.133.
- Planejamento Estratégico: O alinhamento da contratação com o planejamento estratégico do ITAPREV reforça seu compromisso com a segurança jurídica e a proteção dos dados, conforme as diretrizes da Lei 14.133.
- Viabilidade Econômica: A estimativa de valor da contratação é justificada pelo retorno esperado em conhecimento especializado e mitigação de riscos, promovendo economicidade e melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Diante dos pontos expostos, a contratação é considerada essencial para o ITAPREV cumprir suas obrigações legais e operacionais. Portanto, é recomendada sua realização de acordo com as normas estabelecidas na Lei 14.133, assegurando a seleção da proposta mais vantajosa conforme previsto no Art. 11 da mesma lei.

17. MAPA DE RISCOS

O Mapa de Riscos encontra-se em anexo e este Estudo Técnico Preliminar - ETP.

Itapipoca / CE, 28 de abril de 2025

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

assinado eletronicamente RONIEL DA SILVA SOARES PRESIDENTE

assinado eletronicamente ANGELO MARCELO MARQUES DOS SANTOS MEMBRO

> assinado eletronicamente FRANCISCO GIDEL DE OLIVEIRA MEMBRO

