



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Câmara Municipal de Massapê, 06.602.189/0001-79



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

José Edimar Mendes Abreu Filho



Problema Resumido

A Câmara Municipal de Massapê enfrenta a necessidade de garantir o fornecimento contínuo e adequado de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras para assegurar a execução das suas atividades administrativas e operacionais.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Câmara Municipal de Massapê enfrenta uma demanda crítica e contínua para o fornecimento de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras, insumos essenciais para a realização adequada e eficiente de suas atividades administrativas e operacionais. A ausência desses materiais pode comprometer a execução de serviços essenciais, impactando diretamente a capacidade de resposta da instituição às necessidades da comunidade local.

A importância de garantir um fornecimento confiável e adequado desses insumos está relacionada à manutenção da frota de veículos que desempenham funções institucionais e à operacionalização de equipamentos necessários para as atividades legislativas e administrativas. A carência ou a irregularidade no suprimento desses itens pode ocasionar atrasos em processos administrativos, perda de eficiência nas atividades diárias e, conseqüentemente, a insatisfação da população quanto à prestação dos serviços públicos.





Ademais, o atendimento a essa necessidade reflete o compromisso da Câmara Municipal com a efetividade na gestão pública e com a transparência das suas operações. A continuidade do abastecimento é vital não apenas para a execução das ações internas, mas também para assegurar que os serviços prestados à população ocorram sem interrupções, promovendo a confiança do cidadão nas instituições públicas.

Portanto, a necessidade de contratação para o fornecimento desses insumos é fundamentada na exigência de eficiência operacional da Câmara Municipal de Massapê, sendo imprescindível para o bom andamento de suas atividades e para a consecução de seu papel como órgão representativo da sociedade. Priorizar essa demanda é assegurar a continuidade do serviço público e, por extensão, a qualidade da gestão municipal.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A elaboração do Estudo Técnico Preliminar para a contratação de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras pela Câmara Municipal de Massapê deve considerar requisitos que garantam qualidade e continuidade nos serviços essenciais. Os requisitos a seguir são fundamentais para atender à necessidade identificada, assegurando uma seleção de propostas vantajosa e eficiente.

Requisitos da solução contratada:

1. Fornecimento de combustíveis:

- 1.1. O fornecimento deverá incluir gasolina comum, etanol e diesel S10, em conformidade com as especificações da ANP (Agência Nacional do Petróleo).
- 1.2. A entrega dos combustíveis deverá ser realizada no prazo máximo de 24 horas após o pedido.
- 1.3. O fornecedor deverá garantir a vedação e a integridade dos produtos durante o transporte.

2. Fornecimento de lubrificantes:

- 2.1. Os lubrificantes deverão atender às especificações da API (American Petroleum Institute) e ter aprovação para uso em motores conforme as recomendações dos fabricantes.
- 2.2. Devem ser disponibilizados lubrificantes em embalagens que garantam a proteção contra contaminação.

3. Fornecimento de óleos:

- 3.1. Oferta de óleos lubrificantes com classificação de viscosidade conforme requerido pelos equipamentos da Câmara Municipal.
- 3.2. Garantia de origem e qualidade dos óleos, com a apresentação de certificados de análise e rastreabilidade.

4. Fornecimento de ceras:





4.1. As ceras devem ser adequadas para o uso em polimento de superfícies e possuir características específicas de durabilidade e resistência.

4.2. O fornecedor deverá fornecer manuais de uso e ficha técnica dos produtos.

5. Qualidade e segurança dos produtos:

5.1. Todos os produtos fornecidos deverão possuir certificados de conformidade e análise laboratoriais válidos.

5.2. O fornecedor deverá seguir normas de segurança e ambientais na manipulação e armazenamento dos produtos.

6. Atendimento e suporte técnico:

6.1. O fornecedor deverá oferecer suporte técnico disponível para orientação sobre o uso adequado dos produtos, acessível por telefone ou e-mail em horário comercial.

6.2. O contrato deverá prever assistência em ocorrências decorrentes do uso indevido ou falhas nos produtos fornecidos.

Esses requisitos visam assegurar que as propostas recebidas sejam competitivas, claras e suficientes para a completa satisfação das necessidades da Câmara Municipal, garantindo a efetividade e segurança nas atividades administrativas e operacionais.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções disponíveis para o fornecimento contínuo de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras:

1. Contratação Direta com Fornecedores Locais

- Vantagens:

- Custo: Potencialmente mais baixo devido à redução de despesas com transporte.

- Qualidade: Possibilidade de estabelecer relações de confiança com fornecedores locais, garantindo maior cuidado na qualidade dos produtos.

- Flexibilidade: Facilidade para negociação de prazos de entrega e volumes.

- Suporte: Atendimento mais rápido e personalizado na resolução de problemas.

- Desvantagens:

- Capacidade: Limitação de estoque de alguns fornecedores pode impactar a continuidade do fornecimento.

- Escalabilidade: Dificuldades em atender grandes demandas caso sejam necessários aumentos significativos no volume.

2. Acordo Quadro ou Registro de Preços

- Vantagens:

- Adaptação: Permite compras conforme necessidade, evitando superaquecimento de estoques.

- Custo: Possibilidade de preços mais competitivos devido à concorrência entre fornecedores registrados.





- Diversidade: Variedade de opções de produtos (diferentes marcas e tipos) ao alcance da administração.

- Desvantagens:

- Implementação: Processo de registro longo que pode atrasar o início do fornecimento.

- Dependência: Se um fornecedor não conseguir atender ao pedido, a câmara pode ficar sem alternativas imediatas.

3. Parcerias com Cooperativas ou Associações

- Vantagens:

- Custo: Economia em agrupamento de necessidades; cooperativas costumam ter preços menores.

- Sustentabilidade: Apoio a iniciativas locais e desenvolvimento regional.

- Desvantagens:

- Complexidade: Necessidade de negociações extensivas, podendo acarretar demora na formalização.

- Malha logística: Distribuição pode ser menos eficiente, dependendo da localização das cooperativas.

4. Contratação de Empresas Especializadas em Logística para Abastecimento

- Vantagens:

- Eficiência: Empresas especializadas conseguem gerenciar estoques e entregas de forma otimizada.

- Tempo: Redução de tempo de espera com possíveis contratos de longa duração.

- Desvantagens:

- Custo: Possibilidade de aumento do custo total devido aos serviços especializados e taxas adicionais.

- Rigidez: Processos mais burocráticos que podem dificultar a flexibilidade nas operações.

5. Compra Direta em Atacadistas ou Distribuidores

- Vantagens:

- Custo: Preços reduzidos por compra em grandes quantidades.

- Variedade: Acesso a uma grande gama de produtos em um único local.

- Desvantagens:

- Manutenção: Possibilidade de altos custos com armazenamento se os produtos não forem consumidos rapidamente.

- Planejamento: Necessidade de planejamento cuidadoso para evitar excesso de estoque e desperdício.

Análise comparativa:

1. Contratação Direta com Fornecedores Locais

- Melhor opção em termos de custo e suporte, mas limitação em capacidade e escalabilidade podem afetar a continuidade do fornecimento.

2. Acordo Quadro ou Registro de Preços

- Alta adaptabilidade e variedade de produtos, porém a burocracia e o prazo para implementação podem ser desvantagens significativas.



3. Parcerias com Cooperativas ou Associações

- Ideal para custos reduzidos e estímulo ao mercado local, mas a complexidade de negociação pode inibir a agilidade.

4. Contratação de Empresas Especializadas em Logística para Abastecimento

- Oferece eficiência e soluções rápidas, mas os custos são uma preocupação, além de processos rígidos.

5. Compra Direta em Atacadistas ou Distribuidores

- Atraente por preços, pode gerar problemas de manutenção de estoque e requer planejamento eficiente.

A escolha da solução depende prioritariamente da análise dos objetivos da Câmara Municipal de Massapê, considerando aspectos críticos como custo, flexibilidade e qualidade do serviço prestado.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha da solução de aquisição de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras para a Câmara Municipal de Massapê é justificada por uma série de fatores técnicos e operacionais que asseguram a continuidade das atividades administrativas e operacionais da instituição. A proposta de aquisição tem como foco principal o fornecimento contínuo e adequado desses insumos, fundamentais para a execução das atividades diárias da câmara, garantindo assim um suporte essencial às operações, incluindo locomoção de servidores e manutenção de veículos.

Em termos de aspectos técnicos, a solução escolhida permite um desempenho superior, pois os combustíveis ofertados são compatíveis com as especificações dos veículos e equipamentos utilizados pela câmara. Essa compatibilidade garante maior eficiência no funcionamento dos motores, resultando em menor consumo de combustível e redução do desgaste dos equipamentos, o que, por sua vez, contribui para a diminuição de custos com manutenção. A facilidade de implementação também é notável, já que a contratação está alinhada com fornecedores que possuem infraestrutura adequada e estabelecida para atender às demandas da câmara, minimizando possíveis interrupções no fornecimento e favorecendo uma rápida adequação às necessidades emergentes.

Os benefícios operacionais associados à aquisição dos combustíveis incluem a garantia de suporte técnico especializado e serviços de manutenção disponíveis, oferecendo não apenas produtos, mas um serviço completo que colabora com a funcionalidade dos processos administrativos. A escalabilidade da solução é outro ponto significativo; caso surjam novas demandas ou necessidades incrementais, a flexibilidade do contrato permitirá a adaptação do volume de fornecimento sem comprometer a qualidade e a continuidade dos serviços prestados.

Do ponto de vista econômico, a atenção ao custo-benefício é crucial. A evidência de uma relação favorável entre o preço dos combustíveis adquiridos e sua qualidade se traduz em um retorno sobre o





investimento que pode ser medido através da diminuição dos gastos operacionais a longo prazo. Além disso, optar por fornecedores locais pode resultar em economia em logística e transporte, impactando positivamente os custos totais da contratação. O investimento concentrado na aquisição de combustíveis de qualidade propicia um aumento na eficiência operacional, refletindo direta e indiretamente na melhor utilização dos recursos públicos e, conseqüentemente, no atendimento às necessidades da comunidade local.

Por fim, a decisão de adquirir combustíveis adequados fortalece o compromisso da Câmara Municipal de Massapê com a transparência e a responsabilidade fiscal, tendo em vista que a escolha é fundamentada na busca pela melhor opção disponível no mercado, visando sempre à maximização do valor dos recursos públicos. Essa abordagem não apenas alcança a satisfação das demandas imediatas, mas também projeta uma visão estratégica de gestão que contribui para a eficácia das operações públicas no longo prazo.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	Gasolina Comum – de acordo com determinação da ANP	Litro	12.000,00	R\$ 6,71	R\$ 80.520,00
Valor Total					R\$ 80.520,00



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.

A contratação dos combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras necessários para a Câmara Municipal de Massapê não será parcelada, pois isso garante maior segurança na continuidade do fornecimento e na execução das atividades administrativas e operacionais. A natureza do serviço requisitado exige um abastecimento contínuo e ininterrupto, essencial para o funcionamento adequado dos veículos e máquinas da instituição. O fracionamento dessa contratação poderia resultar em lacunas no fornecimento, comprometendo a eficiência das operações da câmara.

Além disso, a realização de uma única contratação minimiza os riscos de descontinuidade e as possíveis implicações de prazos distintos nas entregas, que poderiam prejudicar o planejamento e execução das atividades administrativas. Com um único contrato, a gestão torna-se mais ágil e eficiente, permitindo um melhor acompanhamento e controle do fornecedor, o que é fundamental para manutenção da qualidade e quantidade exigidas no fornecimento.

Por fim, o não parcelamento reflete também um atendimento mais eficaz ao interesse público, evitando complicações burocráticas e garantindo a racionalização dos recursos públicos. Ao centralizar





a contratação, há vantagens em termos de negociação e condições contratuais, resultando em melhores preços e condições de fornecimento, além de propiciar uma gestão mais integrada e eficiente da execução contratual.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de fornecimento contínuo e adequado de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras para a Câmara Municipal de Massapê visa promover a economicidade, assegurando que os recursos financeiros da instituição sejam utilizados de maneira eficiente. A solução escolhida propõe um contrato com fornecedores confiáveis que ofereçam preços competitivos, garantindo assim uma relação custo-benefício superior em comparação à compra esporádica ou pela prestação de serviços por múltiplos fornecedores. Isso minimiza gastos com transporte e logística, além de permitir negociações mais favoráveis em função do volume de aquisição contínua.

Além disso, a contratação centralizada proporcionará um aproveitamento efetivo dos recursos humanos disponíveis. Ao estabelecer parcerias com fornecedores fixos, será possível desobrigar a equipe da Câmara de diversas tarefas administrativas relacionadas ao gerenciamento de múltiplos contratos e compras avulsas. Assim, os funcionários poderão se concentrar em atividades essenciais e estratégicas, melhorando a produtividade e eficiência da equipe.

Os recursos materiais também serão otimizados, já que um fornecimento regular garantirá que a Câmara esteja sempre equipada com os insumos necessários para suas operações. Isso evita paradas inesperadas que podem ocorrer devido à falta de materiais, o que impactaria negativamente nas atividades administrativas e operacionais. A previsibilidade na entrega permitirá melhor planejamento, evitando desperdícios e a necessidade de estoques excessivos.

Por fim, a realização dessa contratação representa um investimento seguro, reduzindo os riscos associados a flutuações de preço no mercado, visto que a Câmara terá acesso a condições contratuais previamente estabelecidas. Dessa forma, o balanço entre custo, benefício e funcionalidade se traduzirá em uma gestão orçamentária mais equilibrada, permitindo maior controle sobre os gastos públicos e promovendo a transparência nas contas da instituição.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para garantir o fornecimento contínuo e adequado de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras para a Câmara Municipal de Massapê, é essencial que algumas providências sejam adotadas antes da celebração do contrato. Essas ações visam assegurar a eficácia na implementação da solução escolhida, priorizando a melhor utilização dos recursos públicos.





Primeiramente, deve-se realizar um levantamento detalhado das necessidades específicas da Câmara Municipal em relação aos volumes e tipos de combustíveis e insumos que serão utilizados ao longo do ano. Essa análise permitirá que a contratação seja dimensionada corretamente, evitando excessos ou faltas que podem comprometer as atividades administrativas e operacionais da Câmara.

Em seguida, é necessário estabelecer critérios claros para avaliação e seleção dos fornecedores, incluindo a capacidade técnica e a regularidade fiscal e trabalhista. Portanto, a elaboração de uma matriz de ponderação que identifique os fatores mais relevantes para a escolha do fornecedor pode contribuir para a seleção assertiva, garantindo qualidade e confiabilidade no atendimento ao contrato.

Outra providência importante é a criação de um plano de monitoramento e controle da entrega dos produtos, que estabeleça indicadores de desempenho para avaliar a pontualidade e a qualidade dos combustíveis e insumos recebidos. Este plano deve incluir mecanismos para registrar eventuais não conformidades e prever medidas corretivas, assegurando a eficiência na execução do contrato.

Adicionalmente, é recomendável definir um cronograma de revisões periódicas durante a vigência contratual. Essas revisões devem atender à evolução das necessidades da Câmara e possibilitar ajustes no contrato ou nas condições de fornecimento, conforme necessário. Isso assegura a flexibilidade e a adequação do serviço prestado às demandas reais da administração.

Por fim, se a complexidade do contrato justificar, é fundamental considerar a capacitação dos servidores envolvidos na gestão e fiscalização do mesmo. A formação deve ser voltada especificamente à diversidade dos produtos a serem fornecidos e às particularidades do mercado de combustíveis, a fim de garantir que os profissionais tenham conhecimento suficiente para atuar proativamente na supervisão do cumprimento das obrigações contratuais.

Essas providências visam otimizar o processo de contratação e garantir que as necessidades da Câmara Municipal de Massapê sejam atendidas de maneira eficiente e eficaz, respeitando os princípios de economicidade e boa gestão dos recursos públicos.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes no contexto da Câmara Municipal de Massapê revela que, para a solução escolhida de garantir o fornecimento contínuo e adequado de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras, não há necessidade de contratações adicionais que sejam imprescindíveis para a implementação dessa solução. A natureza do fornecimento desses insumos é autossuficiente e específica, permitindo que a contratação dos produtos necessários seja realizada de forma isolada.

No entanto, algumas contratações que poderiam ser consideradas em um cenário mais amplo incluem serviços de manutenção de equipamentos que utilizam esses combustíveis e lubrificantes, bem como adequações prediais que garantam a adequada estocagem e uso desses insumos. Por exemplo, a





contratação de serviços de reparo de máquinas ou veículos pode ser citada, mas essa não seria uma exigência direta para garantir o fornecimento em si.

Ainda que haja possibilidade de necessidades complementares, elas não são obrigatórias para viabilizar a solução principal. Deste modo, a contratação relacionada ao fornecimento dos combustíveis e itens correlatos pode ser conduzida sem impactar ou depender de outras contratações estruturais ou operacionais. Ao considerar essa abordagem isolada, a Câmara Municipal poderá focar na efetividade e continuidade do serviço desejado sem criar vínculos desnecessários com outros contratos.

Em resumo, a decisão de não realizar contratações correlatas se justifica pela capacidade de suprir a demanda de forma independente, minimizando assim riscos operacionais e custos adicionais associados.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A análise dos possíveis impactos ambientais relacionados ao fornecimento contínuo e adequado de combustíveis, lubrificantes, óleos e ceras para a Câmara Municipal de Massapê deve considerar diversos aspectos, desde a extração de matérias-primas até o descarte final desses produtos. Um dos principais impactos é a contaminação do solo e da água decorrente de vazamentos ou derramamentos durante o transporte e armazenamento desses materiais. Para mitigar esse impacto, é fundamental que os fornecedores adotem práticas rígidas de manuseio e armazenamento, utilizando depósitos adequados e impermeabilizados, além de treinamentos para funcionários sobre procedimentos de segurança.

Outro impacto significativo pode ser a emissão de gases de efeito estufa durante a produção e transporte dos combustíveis e lubrificantes. É essencial priorizar contratos com fornecedores que utilizem técnicas de produção mais limpas e eficientes em termos energéticos, preferencialmente optando por alternativas que utilizem fontes de energia renováveis em suas operações. A seleção de transportadoras que utilizem veículos menos poluentes e que realizem rotas otimizadas também contribuirá para a redução das emissões.

A utilização de embalagens não recicláveis ou de difícil decomposição representa outro risco ambiental. Portanto, é importante que a contratação inclua a exigência de embalagens reutilizáveis ou facilmente recicláveis. Além disso, uma política de logística reversa deve ser implementada, visando o retorno e a reciclagem de embalagens e produtos não utilizados. Os fornecedores devem se comprometer a reaproveitar essas embalagens e garantir que todos os resíduos gerados sejam encaminhados para processos de descarte que minimizem os impactos negativos ao meio ambiente.

Por fim, deve-se incluir no contrato cláusulas que incentivem a eficiência energética e a redução do consumo de recursos nos processos administrativos e operacionais da Câmara Municipal. Isso pode ser alcançado através da adoção de produtos que apresentem selo de eficiência energética ou que sejam certificados como sustentáveis. Essas medidas buscam não apenas minimizar os impactos ambientais





diretos associados aos fornecimentos contratados, mas também fomentar uma cultura de responsabilidade ambiental dentro da instituição.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Massapê - CE, 15 de Janeiro de 2025.

José Edimar Mendes Abreu Filho
Responsável pelo Estudo Técnico Preliminar





MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Câmara Municipal de Massapê, 06.602.189/0001-79



Equipe de Planejamento

José Edimar Mendes Abreu Filho



Objeto Detalhado

AQUISIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS DE ACORDO COM AS NECESSIDADES DA CÂMARA MUNICIPAL DE MASSAPÊ

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10





ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA

PROBABILIDADE

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Preço Volátil do Combustível

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Alta
Dano		
Flutuação nos custos planejados para a aquisição.		
Ações Preventivas		Responsável
Firmar contratos com previsão de reajuste ou cláusula de valor fixo.		José Edimar Mendes Abreu Filho
Realizar cotação de preços ampla para melhor previsão de custos.		José Edimar Mendes Abreu Filho





Ações de Contingência	Responsável
Revisão no orçamento para acomodar variações de preço inesperadas.	José Edimar Mendes Abreu Filho
Buscar fornecedores alternativos com preços mais competitivos.	José Edimar Mendes Abreu Filho

Risco Médio - Fornecimento Insuficiente ou Atrasos		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Impacto nas atividades que dependem do uso de veículos.		
Ações Preventivas		Responsável
Estabelecer cronograma rigoroso de entregas com o fornecedor.		José Edimar Mendes Abreu Filho
Incluir cláusulas de penalidade por atrasos.		José Edimar Mendes Abreu Filho
Ações de Contingência		Responsável
Manter estoque de emergência para cobrir necessidades imediatas.		José Edimar Mendes Abreu Filho
Acionar fornecedores alternativos para suprir demandas urgentes.		José Edimar Mendes Abreu Filho

Risco Médio - Qualidade Inferior do Combustível		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Muito Alto	Baixa
Dano		
Danificação dos veículos e infrações de performance.		
Ações Preventivas		Responsável
Exigir amostras e certificações de qualidade dos fornecedores.		José Edimar Mendes Abreu Filho
Inspeções periódicas de qualidade do produto recebido.		José Edimar Mendes Abreu Filho
Ações de Contingência		Responsável
Planos de manutenção preventiva para identificar problemas cedo.		José Edimar Mendes Abreu Filho
Trocar imediatamente o fornecedor assim que a qualidade inferior for constatada.		José Edimar Mendes Abreu Filho

Massapê - CE, 15 de Janeiro de 2025.

José Edimar Mendes Abreu Filho
Responsável pelo Estudo Técnico Preliminar