



## MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

**Objeto:** Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de confecção, impressão e entrega de materiais gráficos de apoio pedagógico aos alunos da rede pública municipal de ensino, com o objetivo de subsidiar as atividades educacionais desenvolvidas pelas instituições escolares do Município de Deputado Irapuan Pinheiro-CE.

### 1. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

ID	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas Preventivas	Plano de Contingência
01	Atraso na entrega dos materiais gráficos	Média	Alto	Alto	Definir cronograma detalhado e prazos contratuais; exigir capacidade técnica da empresa.	Aplicação de penalidades contratuais e acionamento de fornecedor substituto, se necessário.
02	Entrega de material com qualidade inferior à especificada	Média	Alto	Alto	Especificação detalhada do papel, impressão, acabamento e revisão de amostras.	Solicitar substituição imediata dos materiais em desacordo.
03	Erros de impressão nos conteúdos pedagógicos	Média	Alto	Alto	Revisão prévia dos arquivos pela Secretaria de Educação e aprovação de prova gráfica.	Reimpressão sem ônus para a Administração.
04	Quantitativos entregues divergentes dos solicitados	Baixa	Médio	Médio	Conferência dos quantitativos no recebimento e controle por lote.	Reposição dos itens faltantes pela contratada.
05	Descontinuidade dos serviços por dificuldades operacionais da contratada	Baixa	Alto	Médio	Exigir qualificação econômico-financeira e técnica compatível.	Aplicação das sanções previstas e contratação remanescente, quando cabível.
06	Aumento inesperado dos custos de produção pela contratada	Baixa	Médio	Baixo	Planejamento adequado e pesquisa de preços atualizada.	Aplicação das regras contratuais e legais sobre reajustamento e reequilíbrio econômico-financeiro.
07	Falhas na logística de distribuição dos materiais às unidades escolares	Média	Médio	Médio	Planejamento prévio das rotas e cronograma de entrega.	Reprogramação das entregas e acompanhamento intensivo da execução contratual.
08	Fornecimento de materiais em desacordo com as especificações técnicas	Baixa	Alto	Médio	Fiscalização rigorosa durante o recebimento e exigência de amostras.	Recusa do material e substituição imediata pela contratada.
09	Insuficiência de fiscalização da execução contratual	Baixa	Médio	Baixo	Designação formal de fiscal e gestor do contrato.	Reforço da equipe de acompanhamento e registro das ocorrências.
10	Comprometimento do calendário pedagógico em razão de atrasos na entrega	Média	Alto	Alto	Planejamento da contratação com antecedência e acompanhamento contínuo da produção.	Priorização das unidades mais necessitadas e readequação temporária das atividades pedagógicas.



## 2. AVALIAÇÃO DOS RISCOS

Nível	Critério
Baixo	Possui baixa probabilidade de ocorrência e reduzido impacto na execução contratual.
Médio	Possui probabilidade moderada ou impacto significativo, exigindo monitoramento constante.
Alto	Possui potencial de comprometer diretamente os objetivos da contratação, demandando ações preventivas prioritárias.

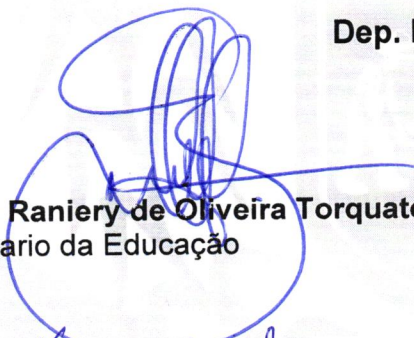
## 3. RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO

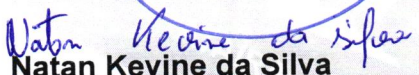
- **Secretaria Municipal de Educação** – acompanhamento da necessidade dos materiais pedagógicos;
- **Gestor do Contrato** – monitoramento da execução contratual;
- **Fiscal do Contrato** – verificação da conformidade dos materiais entregues, prazos e quantitativos;
- **Empresa Contratada** – cumprimento das obrigações contratuais e dos padrões de qualidade exigidos.

## 4. CONCLUSÃO

Após análise dos riscos inerentes à contratação, verifica-se que os eventos identificados são passíveis de mitigação mediante planejamento adequado, fiscalização eficiente e definição clara das obrigações contratuais. Dessa forma, conclui-se que a contratação é viável, sendo os riscos considerados aceitáveis e administráveis, desde que observadas as medidas preventivas e corretivas estabelecidas neste Mapa de Riscos, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

Dep. Irapuã Pinheiro, 02 Junho de 2026.

  
Breno Raniery de Oliveira Torquato  
Secretario da Educação

  
Natan Kevine da Silva  
EQUIPE DE PLANEJAMENTO  
MEMBRO