



ANEXO I.II - MAPA DE RISCOS

OBJETO

Contratação de empresa especializada em execução de obras de engenharia, para a construção de Unidade Básica de Saúde – UBS, conforme Projeto Básico, no Município de Quixadá – Ceará.

1. RISCOS TÉCNICOS

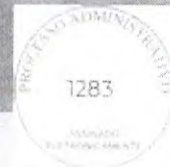
Risco	Descrição	Impacto Probabilidade		Medidas de Mitigação
Não conformidade com o Projeto Básico	Execução de serviços em desacordo com projetos arquitetônico, estrutural ou complementares	Alto	Médio	Fiscalização técnica contínua e exigência de ART/RRT dos responsáveis
Qualidade inadequada dos materiais	Utilização de materiais fora das especificações técnicas	Alto	Médio	Aprovação prévia de materiais e controle tecnológico
Falhas na execução estrutural	Erros em fundações, estrutura de concreto ou alvenaria	Alto	Baixo	Acompanhamento por engenheiro responsável e ensaios de controle

2. RISCOS OPERACIONAIS

Risco	Descrição	Impacto Probabilidade		Medidas de Mitigação
Atraso no cronograma	Interrupções por falhas operacionais, logística ou mão de obra	Alto	Médio	Planejamento físico-financeiro e acompanhamento sistemático
Acidentes de trabalho	Ocorrência de acidentes no canteiro de obras	Alto	Médio	Cumprimento das NRs, treinamentos e uso obrigatório de EPIs
Interferências	Transtornos à	Médio	Baixo	Sinalização, isolamento



PREFEITURA DE
QUIXADÁ



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

no entorno vizinhança durante a
execução da obra

do canteiro e
comunicação prévia

3. RISCOS FINANCEIROS

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas de Mitigação
Estouro de orçamento	Acréscimos de serviços ou falhas de planejamento	Alto	Médio	Orçamento detalhado, controle de medições e gestão de aditivos
Desequilíbrio econômico-financeiro	Aumento inesperado de custos de insumos	Médio	Baixo	Previsão contratual de reequilíbrio conforme legislação

4. RISCOS JURÍDICOS E REGULATÓRIOS

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas de Mitigação
Descumprimento contratual	Inexecução total ou parcial do objeto	Alto	Baixo	Aplicação de penalidades e fiscalização rigorosa
Irregularidades legais	Descumprimento de normas técnicas, ambientais ou trabalhistas	Alto	Baixo	Exigência de licenças, ARTs e cumprimento das NRs

5. RISCOS AMBIENTAIS

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas de Mitigação
Geração inadequada de resíduos	Descarte irregular de entulho e resíduos da construção	Médio	Médio	Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil – PGRCC
Emissão de poeira e ruído	Impactos ambientais e incômodos à	Médio	Médio	Umidificação do canteiro e controle de horários de



PREFEITURA DE
QUIXADÁ



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

comunidade

trabalho

6. RESPONSÁVEIS PELO GERENCIAMENTO DE RISCOS

- **Engenheiro Responsável pela Obra:** responsável pela coordenação da identificação, monitoramento e mitigação dos riscos técnicos e operacionais.
- **Fiscalização da Administração Pública:** responsável por assegurar a conformidade da execução com o contrato, Projeto Básico e legislação vigente.
- **Empresa Contratada:** responsável por implementar as medidas de mitigação e comunicar riscos não previstos.

7. PRINCIPAIS RISCOS APÓS MITIGAÇÃO

Técnicos

- Riscos de não conformidade reduzem-se significativamente com fiscalização contínua.
- Falhas estruturais tornam-se de baixa probabilidade com controle técnico adequado.

Operacionais

- Atrasos no cronograma passam a risco moderado com planejamento e acompanhamento.
- Acidentes de trabalho reduzem-se a risco baixo com cumprimento das normas de segurança.

Financeiros

- O risco de estouro de orçamento permanece moderado, mitigado por controle de medições.

Jurídicos

- Riscos jurídicos tornam-se baixos mediante fiscalização e cumprimento contratual.

Ambientais

- Impactos ambientais permanecem controláveis com adoção das medidas previstas.



PREFEITURA DE
QUIXADÁ



Secretaria de Planejamento e Finanças Departamento de Convênios e Projetos

8. CLASSIFICAÇÃO GERAL DO RISCO FINAL

Com a aplicação das medidas de mitigação propostas, o risco final global da contratação para construção da Unidade Básica de Saúde – UBS é classificado como **MODERADO**.

A classificação considera que, embora os riscos sejam em sua maioria controláveis, a complexidade da obra exige acompanhamento técnico e administrativo permanente durante toda a execução contratual.