

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 01130001/25/DIV

1. Descrição da Necessidade da Contratação

A contratação de uma empresa especializada para a execução dos serviços de limpeza pública no município de Varjota, Ceará, é uma necessidade fundamental e estratégica para o bem-estar da população e para a preservação do meio ambiente. A limpeza pública adequada é essencial para garantir um ambiente urbano saudável, evitando a proliferação de doenças, a poluição e o acúmulo de resíduos sólidos em vias públicas e espaços comunitários.

Do ponto de vista do interesse público, a ausência de serviços de limpeza eficientes comprometeria significativamente a qualidade de vida dos cidadãos de Varjota e teria consequências diretas na saúde pública e na sustentabilidade ambiental. A contratação visa solucionar estes problemas através da implementação de serviços de varrição, capinação, poda, coleta e destinação adequada de resíduos domiciliares, comerciais e de saúde.

A necessidade de contratação está alicerçada nos princípios da eficiência, economicidade e interesse público, conforme estabelecidos pela Lei 14.133/2021, garantindo que os serviços sejam realizados com qualidade e dentro dos padrões exigidos, promovendo a melhoria contínua das condições urbanas e contribuindo para o desenvolvimento sustentável do município.

2. Área requisitante

Área requisitante	Responsável
Sec.de Infraestrutura e Desenv.Urbano	FRANCISCO PHELIPE GOMES PONTES
Fundo Municipal de Saude	ANTUNINO MARTINS FERREIRA NETO

3. Descrição dos Requisitos da Contratação

A presente seção destina-se à fundamentação dos requisitos da contratação necessários e suficientes para a escolha da solução que melhor atenda às necessidades relacionadas aos serviços de limpeza pública no município de Varjota - Ceará. Os requisitos aqui especificados visam observar as regulamentações municipais, estaduais e federais aplicáveis, além de garantir padrões mínimos de qualidade, desempenho e sustentabilidade na execução dos serviços.

- **Requisitos Gerais:**

- Prestação de serviços de limpeza pública que incluam remoção adequada de resíduos sólidos, varrição, capinação, poda, coleta e transporte de resíduos domiciliares e comerciais.
- Execução de serviços de acordo com o cronograma e os padrões de qualidade exigidos pela Prefeitura Municipal de Varjota.
- Capacidade técnica e operacional comprovada por meio de atestados de capacidade técnica emitidos por outras administrações públicas ou entidades equivalentes, testando a execução de serviços similares.

- **Requisitos Legais:**

- Atendimento às normas da Lei Federal nº 14.133/2021, que estabelece as diretrizes para licitações e contratos na administração pública.
- Observância das regulamentações ambientais vigentes para garantir a correta destinação e tratamento dos resíduos coletados.
- Cumprimento das exigências de saúde e segurança do trabalho, conforme legislação pertinente.

- **Requisitos da Contratação:**

- Apresentação de equipe técnica qualificada, com formação comprovada e experiência mínima na área de serviços de limpeza pública.
- Disponibilidade de maquinário e equipamentos adequados às especificações técnicas definidas no termo de referência.
- Plano de execução detalhado, incluindo procedimentos operacionais e gestão de resíduos durante o contrato.
- Seguro de responsabilidade civil para cobrir eventuais danos a terceiros, relacionados à execução dos serviços contratados.

Os requisitos acima descritos são necessários à contratação com vistas ao atendimento da necessidade especificada para a prestação de serviços de limpeza pública em Varjota - Ceará. Considerou-se manter um equilíbrio entre a definição de exigências indispensáveis e a não imposição de especificações demasiadas, de modo a assegurar a competitividade no futuro processo licitatório.

4. Levantamento de mercado

O levantamento de mercado tem como objetivo identificar as soluções disponíveis para a contratação de serviços de limpeza pública no mercado, possibilitando a seleção da alternativa que melhor atenda às necessidades do município de Varjota, Ceará. As principais soluções encontradas são:

- **Contratação direta com fornecedor especializado:** Incluiria a contratação de uma empresa que ofereça todos os serviços de limpeza pública, desde a coleta de resíduos até a varrição e poda, garantindo a execução contínua e integrada das atividades.
- **Contratação através de terceirização:** Permite que diversas empresas sejam contratadas para realizar partes específicas do serviço, como capinação, varrição, e transporte de resíduos.
- **Parceria Público-Privada (PPP):** Essa forma de contratação envolve colaboração de longo prazo com uma empresa privada, que poderia investir na infraestrutura necessária e operar os serviços de limpeza pública.



- **Formas alternativas de contratação:** Incluem opções como consórcios entre municípios vizinhos para otimizar recursos e reduzir custos ou a criação de cooperativas locais para a prestação dos serviços.

A análise do mercado indica que a contratação direta com fornecedor especializado é a solução mais adequada para o município de Varjota. Esta modalidade permite maior controle e integração dos serviços de limpeza pública, além de favorecer a economia de escala, reduzindo custos operacionais e garantindo a qualidade e eficiência nos serviços prestados. Assim, esta é a opção mais alinhada com a necessidade de atender de maneira eficiente e eficaz os requisitos de limpeza do município.

5. Descrição da solução como um todo

A presente seção destina-se a descrever detalhadamente a solução adotada para o objeto em questão, que é a contratação de empresa especializada para a execução de serviços de limpeza pública no município de Varjota, Ceará. A escolha desta solução baseia-se na análise abrangente do mercado e nas peculiaridades locais, assegurando que os serviços atenderão adequadamente às necessidades públicas e aos padrões de qualidade exigidos pela legislação vigente.

- A proposta de contratação abrange uma gama de serviços essenciais ao bem-estar da comunidade, incluindo a limpeza pública, pintura de meio-fio, capinação manual e mecanizada, varrição, poda com trituração, coleta de volumosos, e coleta e transporte de resíduos domiciliares e comerciais.
- Estes serviços são fundamentais para manter a higiene urbana, a segurança e o conforto dos cidadãos de Varjota, bem como para cumprir normas ambientais e de saúde pública.
- A escolha por envolver uma empresa mediante concorrência eletrônica garante a impessoalidade, a moralidade e a economicidade do processo, uma vez que possibilita a participação de diversos fornecedores, promovendo competitividade e selecionando a proposta mais vantajosa.
- A fundamentação legal para essa escolha recai sobre a necessidade de otimizar os recursos públicos disponíveis, conforme estabelece a Lei 14.133, que promove não apenas a seleção eficiente, mas também a sustentabilidade e a inovação das soluções ofertadas aos entes da administração pública.

Com base nas análises realizadas, a contratação dos serviços em pauta se mostrou a solução mais adequada e eficiente disponível no mercado para atender às demandas específicas do município de Varjota. A implementação desta solução assegura, portanto, a prestação de serviços contínuos e de qualidade, essenciais para a gestão ambiental e urbana da cidade.

6. Estimativa das quantidades a serem contratadas

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
1	PINTURA DE MEIO FIO	144.000,000	Metro
Especificação: pintura de meio fio. quantitativo referente a 12 meses.			



ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
2	SERVIÇO DE CAPINAÇÃO MANUAL E MECANIZADA	480.000,000	Metro Quadrado
Especificação: serviço de capinação manual e mecanizada. quantitativo referente a 12 meses.			
3	SERVIÇO DE VARRIÇÃO	1.800,000	Quilômetro
Especificação: serviço de varrição. quantitativo referente a 12 meses.			
4	SERVIÇO DE PODA COM TRITURAÇÃO E COLETA DE VOLUMOSOS	7.440,000	Metro Cúbico
Especificação: serviço de poda com trituração e coleta de volumosos. quantitativo referente a 12 meses.			
5	COLETA MECANIZADA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL	6.600,000	Metro Cúbico
Especificação: coleta mecanizada e transporte de resíduos da construção civil. quantitativo referente a 12 meses.			
6	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS DOMICILIARES E COMERCIAIS NOS DISTRITOS COM CAMINHÃO CARROCERIA DE MADEIRA	3.600,000	Metro Cúbico
Especificação: coleta e transporte de resíduos domiciliares e comerciais nos distritos do município de Varjota com caminhão carroceria de madeira. quantitativo referente a 12 meses.			
7	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS DOMICILIARES E COMERCIAIS NA SEDE COM CAMINHÃO COMPACTADOR	20.880,000	Metro Cúbico
Especificação: prestação de serviços de coleta e transporte de resíduos domiciliares e comerciais na sede do município de Varjota com caminhão compactador. quantitativo referente a 12 meses.			
8	COLETA, TRANSPORTE, TRATAMENTO E DESTINAÇÃO DE RESÍDUOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE	13.800,000	Quilograma
Especificação: coleta, transporte, tratamento e destinação de resíduos de serviços de saúde. quantitativo referente a 12 meses.			

7. Estimativa do valor da contratação

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
1	PINTURA DE MEIO FIO	144.000,000	Metro	0,91	131.040,00
Especificação: pintura de meio fio. quantitativo referente a 12 meses.					
2	SERVIÇO DE CAPINAÇÃO MANUAL E MECANIZADA	480.000,000	Metro Quadrado	0,71	340.800,00
Especificação: serviço de capinação manual e mecanizada. quantitativo referente a 12 meses.					
3	SERVIÇO DE VARRIÇÃO	1.800,000	Quilômetro	69,42	124.956,00
Especificação: serviço de varrição. quantitativo referente a 12 meses.					
4	SERVIÇO DE PODA COM TRITURAÇÃO E COLETA DE VOLUMOSOS	7.440,000	Metro Cúbico	81,60	607.104,00
Especificação: serviço de poda com trituração e coleta de volumosos. quantitativo referente a 12 meses.					
5	COLETA MECANIZADA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL	6.600,000	Metro Cúbico	154,06	1.016.796,00
Especificação: coleta mecanizada e transporte de resíduos da construção civil. quantitativo referente a 12 meses.					
6	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS DOMICILIARES E COMERCIAIS NOS DISTRITOS COM CAMINHÃO CARROCERIA DE MADEIRA	3.600,000	Metro Cúbico	147,25	530.100,00



ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
Especificação: coleta e transporte de resíduos domiciliares e comerciais nos distritos do município de Varjota com caminhão carroceria de madeira. quantitativo referente a 12 meses.					
7	COLETA E TRANSPORTE DE RESÍDUOS DOMICILIARES E COMERCIAIS NA SEDE COM CAMINHÃO COMPACTADOR	20.880,000	Metro Cúbico	73,82	1.541.361,60
Especificação: prestação de serviços de coleta e transporte de resíduos domiciliares e comerciais na sede do município de Varjota com caminhão compactador. quantitativo referente a 12 meses.					
8	COLETA, TRANSPORTE, TRATAMENTO E DESTINAÇÃO DE RESÍDUOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE	13.800,000	Quilograma	28,76	396.888,00
Especificação: coleta, transporte, tratamento e destinação de resíduos de serviços de saúde. quantitativo referente a 12 meses.					

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, tem-se que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 4.689.045,60 (quatro milhões, seiscentos e oitenta e nove mil e quarenta e cinco reais e sessenta centavos)

8. Justificativas para o parcelamento ou não da solução

Para a contratação dos serviços de limpeza pública no município de Varjota, Ceará, optou-se pela não realização do parcelamento da solução baseada nos seguintes critérios:

- **Avaliação da Divisibilidade do Objeto:** Os serviços de limpeza pública, devido à sua natureza sistêmica e integrada, não são tecnicamente divisíveis sem comprometer a funcionalidade e os resultados pretendidos, que incluem padrões uniformes de limpeza e coleta de resíduos em todo o município.
- **Viabilidade Técnica e Econômica:** A divisão dos serviços poderia comprometer a eficácia dos resultados, visto que a coordenação de múltiplos fornecedores em um serviço tão inter-relacionado poderia resultar em duplicidade de esforços e lacunas na prestação dos serviços.
- **Economia de Escala:** A contratação de um único fornecedor para todos os serviços permite maximizar a economia de escala. A não divisão do objeto facilita a otimização dos recursos humanos, logísticos e operacionais, garantindo que os custos sejam minimizados através de operações unificadas e contínuas.
- **Competitividade e Aproveitamento do Mercado:** A análise do mercado indicou que os principais fornecedores têm capacidade e preferem operar em larga escala para garantir margens econômicas ideais. O não parcelamento não comprometerá a competitividade, pois atrairá fornecedores de porte e capacidade adequados para atender integralmente o contrato.
- **Decisão pelo Não Parcelamento:** Conclui-se que o parcelamento do objeto geraria perdas significativas de economia de escala e a potencial dificuldade na coordenação entre diferentes prestadores poderia impactar negativamente a obtenção dos resultados pretendidos pela Prefeitura de Varjota.
- **Análise do Mercado:** Estudos de mercado apoiam a decisão de não parcelamento, demonstrando que fornecedores de grande porte podem oferecer mais eficiência no uso de equipamentos e tecnologia, além de uma capacidade de resposta mais



rápida e eficaz às demandas urbanas.

- **Consideração de Lotes:** Optou-se por não considerar a divisão em lotes, pois tal ação não refletiria a realidade do mercado, onde fornecedores capazes de executar o serviço na íntegra apresentam maior eficácia e preços mais competitivos.

Esta decisão foi embasada em análises detalhadas e está alinhada às práticas do setor, garantindo a transparência e conformidade com as normas vigentes conforme as diretrizes estabelecidas na Lei nº 14.133/2021.

9. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

O processo de contratação de empresa para executar serviços de limpeza pública no município de Varjota - Ceará encontra-se em pleno alinhamento com o Plano de Contratações Anual da Prefeitura Municipal de Varjota, conforme previsto no exercício financeiro de 2025. Este alinhamento assegura que a contratação atende às prioridades definidas no planejamento estratégico da entidade, visando a eficiência e eficácia dos serviços públicos oferecidos à população. Assim, a execução deste serviço de limpeza pública é uma iniciativa planejada que está integrada com outras ações programadas da administração municipal, promovendo o uso racional dos recursos públicos e o atendimento das necessidades da comunidade de Varjota.

10. Resultados pretendidos

O objetivo principal da contratação dos serviços de limpeza pública no município de Varjota - Ceará é garantir a manutenção da saúde pública, o bem-estar da população e a preservação do meio ambiente urbano. A implementação dos serviços descritos no processo de contratação visa alcançar os seguintes resultados:

- Assegurar a limpeza regular e eficiente das vias públicas, praças, parques e demais áreas de uso comum, promovendo uma melhoria na qualidade de vida dos munícipes.
- Contribuir para a prevenção de doenças decorrentes do acúmulo inadequado de resíduos sólidos, como endemias e zoonoses, através de um sistema de coleta e destinação final de resíduos sólido, seguro e eficiente.
- Promover a sustentabilidade ambiental por meio de práticas de gestão de resíduos adequadas, que envolvem a capinação, poda de árvores e recolhimento de resíduos industriais e de saúde, minimizando impactos ambientais negativos.
- Garantir a eficiência e economicidade dos serviços contratados, de forma a otimizar os recursos financeiros da Prefeitura Municipal de Varjota, promovendo a execução de um serviço de qualidade a um custo compatível com a realidade orçamentária e mercadológica.
- Melhorar a estética urbana, aumentando a satisfação da população e tornando o município de Varjota mais atrativo para visitantes e investidores.
- Propiciar um sistema de gestão de resíduos que inclua a educação ambiental da comunidade para a conscientização da importância da participação cidadã na manutenção da limpeza pública.



O alcance dos resultados pretendidos será avaliado periodicamente, mediante indicadores de desempenho previamente estabelecidos, garantindo que as metas definidas sejam cumpridas conforme o planejado.

11. Providências a serem adotadas

Para garantir o sucesso e a efetividade da contratação dos serviços de limpeza pública no município de Varjota - Ceará, várias providências devem ser adotadas pela Administração, conforme detalhado a seguir:

- Designação do fiscal do contrato: Nomear um servidor ou empregado público capacitado para atuar como fiscal do contrato, encarregado de acompanhar e fiscalizar a execução dos serviços, garantindo o cumprimento das cláusulas contratuais.
- Elaboração de plano de fiscalização: Desenvolver um plano de fiscalização que inclua visitas técnicas periódicas aos locais de execução dos serviços, com relatórios que registrem a qualidade e a adequação dos serviços prestados.
- Capacitação de servidores: Prover capacitação específica para os servidores designados para gerenciar e fiscalizar o contrato, assegurando que possuem o conhecimento necessário para analisar a execução dos serviços de acordo com os padrões esperados.
- Coordenação com outras áreas: Assegurar a coordenação com outras áreas da Administração que possam impactar ou ser impactadas pelos serviços de limpeza, garantindo um alinhamento de atividades e otimização de recursos.
- Adoção de medidas preventivas e corretivas: Implementar um sistema para identificar e resolver rapidamente quaisquer problemas ou falhas na prestação dos serviços, assegurando a continuidade e a qualidade do serviço público.

12. Justificativa para adoção do registro de preços

Para a presente contratação dos serviços de limpeza pública no município de Varjota - Ceará, decidiu-se pela não adoção do sistema de registro de preços. Esta decisão fundamenta-se nos seguintes aspectos, em conformidade com a Lei 14.133/2021:

- **Singularidade e especificidade dos serviços:** A contratação prevista possui características específicas e demandas bem definidas em termos de execução, prazo e unidades de medida, o que a torna perfeitamente adequada a um contrato tradicional ao invés de um sistema de registro de preços, que é mais indicado para aquisições ou contratações parceladas e não específicas.
- **Economia de escala:** A execução continuada e concentrada dos serviços de limpeza pública pode resultar em uma maior economicidade e eficiência na utilização dos recursos, aspectos mais facilmente alcançáveis quando não há parcelamento ou flexibilização típica do registro de preços.
- **Planejamento estratégico:** Há um planejamento estruturado e especificado para a execução dos serviços ao longo de 12 meses, o que favorece a definição prévia e clara dos termos contratuais sem a necessidade de ajustes ao longo do período, como ocorreria em um sistema de registro de preços.
- **Garantia de execução uniforme:** A não utilização do sistema de registro de preços

assegura a uniformidade na execução dos serviços contratados, garantindo que não haverá variações nos serviços prestados em função de contratos realizados por ata de registro de preços.

- **Possibilidade de ajustes contratuais:** O contrato terá mecanismos de controle e ajustes próprios, sem a dependência de processos de atualização dos preços registrados, o que pode ser mais eficiente no gerenciamento de um contrato fixo e específico.

A escolha por um contrato direto possibilita maior controle, continuidade e eficiência na prestação dos serviços de limpeza pública, atendendo de maneira mais direta a necessidade específica da Prefeitura Municipal de Varjota, sem os benefícios esperados do registro de preços nessa situação particular.

13. Da vedação da participação de empresas na forma de consórcio

A presente seção aborda a vedação da participação de empresas na forma de consórcio para a contratação dos serviços de limpeza pública no município de Varjota, Ceará, conforme estipulado no processo administrativo nº 01130001/25/DIV.

De acordo com as diretrizes da Lei nº 14.133/2021, a participação em consórcio deve ser analisada dentro de um contexto que considere a natureza do contrato e os objetivos pretendidos. No âmbito deste processo licitatório específico, a decisão de vedar a formação de consórcios é embasada nos seguintes aspectos:

- **Complexidade Técnica:** A contratação de serviços de limpeza pública não apresenta complexidade técnica que justifique a necessidade da formação de consórcios para assegurar a execução adequada do contrato.
- **Capacidade das Empresas Individualmente:** Observa-se que há empresas no mercado com capacidade técnica e financeira para atender aos requisitos do contrato de forma individual, garantindo a competitividade e a eficiência desejadas no processo licitatório.
- **Risco de Concentração de Mercado:** Permitir consórcios em casos de serviços padronizados, como o de limpeza pública, pode levar à concentração de mercado, reduzindo a competitividade. Isso contraria os princípios da isonomia e da justa concorrência, fundamentais na Lei nº 14.133/2021.
- **Análise de Riscos:** A vedação de consórcios simplifica a gestão dos contratos e a fiscalização do cumprimento das obrigações contratuais, minimizando riscos associados à repartição de responsabilidades entre empresas consorciadas.

Assim, a decisão de vedar a participação de empresas na forma de consórcio visa garantir o cumprimento dos princípios de legalidade, impessoalidade e eficiência, conforme estabelecido na Lei nº 14.133/2021, assegurando que o processo licitatório resulte na proposta mais vantajosa para a Administração Pública.

14. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A contratação para a execução dos serviços de limpeza pública no município de Varjota, Ceará, pode envolver diversos impactos ambientais que precisam ser



identificados e mitigados adequadamente. A seguir, apresenta-se um levantamento dos principais impactos potenciais e suas respectivas medidas mitigadoras, em conformidade com a legislação vigente, incluindo a Lei 14.133.

- **Impacto 1: Geração de resíduos sólidos inadequadamente geridos.**
 - Medida Mitigadora: Implementação de um sistema de segregação e reciclagem de resíduos, assegurando que materiais recicláveis sejam devidamente separados e encaminhados para reciclagem.
- **Impacto 2: Uso excessivo de recursos naturais, como água e combustível.**
 - Medida Mitigadora: Adoção de práticas que favoreçam a eficiência no uso de recursos, incluindo a utilização de veículos e equipamentos com menor consumo de combustível e a implementação de campanhas para a redução do uso de água.
- **Impacto 3: Impacto na fauna local devido à coleta excessiva de resíduos orgânicos.**
 - Medida Mitigadora: Desenvolvimento de técnicas de coleta que respeitem os habitats locais e promoção da compostagem para os resíduos orgânicos que não afetem a fauna existente.

Essas medidas buscam garantir que a execução dos serviços de limpeza pública ocorra de forma sustentável, minimizando os impactos ambientais e atendendo às exigências legais estabelecidas na Lei 14.133, sobretudo no que tange ao desenvolvimento nacional sustentável e à proteção ambiental.

15. Posicionamento conclusivo sobre a viabilidade e razoabilidade da contratação

Após a análise detalhada de todos os elementos que compõem o Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que a contratação de empresa para execução de serviços de limpeza pública no município de Varjota, Ceará, é não apenas viável, mas essencial para garantir o bem-estar da população e o interesse público. A seguir, os principais pontos que fundamentam esta conclusão:

- **Interesse Público:** A limpeza pública é um serviço essencial que impacta diretamente a saúde pública, o meio ambiente e a qualidade de vida dos cidadãos. A contratação proposta atende ao princípio do interesse público, conforme estabelecido na Lei 14.133, Art. 5º, ao promover a eficiência e a sustentabilidade no âmbito municipal.
- **Economicidade e Eficiência:** A análise das condições de mercado e a estimativa de custos indicam que a contratação de uma empresa especializada em limpeza pública proporcionará uma gestão mais eficiente dos recursos municipais, conforme os princípios de economicidade e eficiência destacados no Art. 18, §1º, IX, da Lei 14.133.
- **Razoabilidade e Necessidade:** A necessidade da contratação é evidente, dado o quantitativo e a diversidade dos serviços a serem realizados. A abordagem proposta divide-se em categorias claras e específicas, garantindo que as diferentes necessidades de limpeza do município sejam atendidas de forma adequada.
- **Compliance com a Lei de Licitações:** Todos os aspectos da contratação, desde a descrição da necessidade até a avaliação de impactos ambientais, foram planejados para estar em conformidade com a Lei 14.133, assegurando a



legitimidade e transparência do processo licitatório.

Assim, com base nas disposições da Lei 14.133, é possível afirmar que a contratação será benéfica para o município de Varjota, promovendo melhorias que atendem aos padrões técnicos e legais exigidos, e, conseqüentemente, recomenda-se a continuidade do processo de licitação.

Varjota / CE, 20 de janeiro de 2025

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

ISADORA SOUSA XIMENES
PRESIDENTE

SALUSTIANO XIMENES DO PRADO FILHO
MEMBRO

LORAINNY HELEN OLIVEIRA LIMA
MEMBRO