



ANÁLISE DE RISCOS

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE LIMPEZA PÚBLICA URBANA NO MUNICÍPIO DE URUOCA - CE.

Considerando a complexidade operacional inerente aos serviços de limpeza pública urbana, bem como a necessidade de garantir a continuidade, eficiência e regularidade na prestação desses serviços essenciais à coletividade, foi elaborada a presente Matriz de Riscos, instrumento destinado à identificação, análise e alocação dos principais eventos que possam impactar a execução contratual.

A matriz tem como objetivo antecipar situações que possam comprometer o desempenho das atividades previstas no objeto da contratação, tais como coleta e transporte de resíduos sólidos urbanos, varrição de vias públicas, capina, roçagem, poda de árvores, transporte e destinação final ambientalmente adequada dos resíduos, entre outros serviços correlatos. Dessa forma, busca-se estabelecer critérios claros de responsabilidade entre a Administração Pública e a futura contratada quanto à gestão e mitigação dos riscos inerentes à execução contratual.

A estruturação da Matriz de Riscos está alinhada às diretrizes de planejamento e gestão de contratações públicas previstas na Lei nº 14.133/2021, contribuindo para maior previsibilidade, eficiência administrativa e segurança jurídica no processo licitatório e na execução do contrato. Por meio desse instrumento, são definidos os riscos potenciais, sua probabilidade de ocorrência, os impactos estimados, a parte responsável pela sua gestão e as medidas preventivas ou mitigadoras aplicáveis.

Adicionalmente, a Matriz de Riscos constitui importante ferramenta de governança e controle, permitindo que o gestor e o fiscal do contrato realizem o acompanhamento sistemático da execução dos serviços, adotando medidas tempestivas para prevenir ou minimizar eventuais prejuízos à Administração Pública e à coletividade.

Assim, a adoção da Matriz de Riscos reforça o compromisso da Administração Municipal com a boa gestão dos recursos públicos, a transparência administrativa e a adequada prestação dos serviços de limpeza pública urbana, considerados essenciais à saúde pública, à preservação ambiental e à qualidade de vida da população.

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Responsável	Medidas de Mitigação
Atraso na mobilização inicial	Demora da contratada para iniciar os serviços após a assinatura do contrato	Baixa	Alto	Demora da contratada para iniciar os serviços após a assinatura do contrato	Planejamento prévio da mobilização de equipes e equipamentos
Aumento da geração de resíduos	Crescimento inesperado do volume de resíduos coletados; Possível	Média	Médio	Administração	Monitoramento periódico do volume coletado





	reequilíbrio contratual				
Falha mecânica de veículos	Quebra ou indisponibilidade de caminhões e equipamentos; Custos de manutenção e substituição	Médio	Alta	Contratada	Manutenção preventiva e de disponibilidade de veículos reserva
Planejamento inadequado de rotas	Rotas mal dimensionadas prejudicando a eficiência da coleta; Aumento de custos	Médio	Média	Contratada	Contratada
Condições climáticas adversas	Chuvas intensas que dificultem a execução dos serviços; Atrasos operacionais	Médio	Média	Administração /Contratada	Reprogramação das atividades
Interrupção do local de destino final	Impossibilidade temporária de descarte no aterro ou unidade de tratamento; Custos adicionais de transporte	Baixa	Alto	Administração	Definição de local alternativo de destino
Descarte irregular de resíduos	Deposição inadequada de resíduos em locais não autorizados; Multas ambientais e penalidades	Baixa	Alto	Contratada	Controle de rotas e comprovação de destino
Paralisação de trabalhadores	Greves ou paralisações da equipe operacional; Interrupção parcial dos serviços	Baixa	Médio	Contratada	Plano de contingência
Falha na supervisão técnica	Ausência ou insuficiência de acompanhamento pelo engenheiro responsável; Comprometimento da qualidade do serviço	Baixa	Médio	Contratada	Designação de responsável técnico com ART
Deficiência na fiscalização do contrato	Falta de acompanhamento pelo fiscal designado pela Administração; Falhas na execução contratual	Baixa	Alta	Administração	Relatórios periódicos de fiscalização
Falta de registro de ocorrências	Irregularidades não registradas	Média	Médio	Administração	Registro sistemático das ocorrências





	formalmente durante a execução; Irregularidades não registradas formalmente durante a execução				
Comunicação inadequada entre as partes	Falha de comunicação entre contratante e contratada; Atrasos na solução de problemas	Média	Médio	Administração /Contratada	Administração/Contratada

