



MAPA DE RISCOS

Dados do Processo:

Objeto:	Contratação de Serviços de implantação de Espaços Educacionais Maker (incluindo fornecimento, formação de Técnicos Maker, livros didáticos, assessoria mensal e Plataforma Educacional Maker) para a rede de ensino do Município de Itapipoca/CE.
Nº do Processo Administrativo:	0000620251007000206
Objetivo:	REALIZAR A ANÁLISE DOS EVENTOS DE RISCOS QUE POSSAM COMPROMETER O SUCESSO DA LICITAÇÃO E A BOA EXECUÇÃO CONTRATUAL

OBSERVAÇÃO: Esta análise está sendo realizada na etapa de planejamento da contratação, conforme inciso X do art. 18 da Lei Federal nº 14.133/21, mas são riscos que podem ocorrer e gerar impactos em todas as etapas do processo de contratação.

RISCOS

RISCO 1: Incompatibilidade entre Componentes da Solução Integrada

Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Falha na interoperabilidade e compatibilidade entre os diferentes equipamentos, softwares (Plataforma Educacional Maker) e kits de robótica fornecidos.	Comprometimento da unidade da proposta educacional e da padronização; subutilização dos Espaços Maker; prejuízo ao investimento total.	Média	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Exigir Prova de Conceito (PoC) da plataforma digital e dos equipamentos, garantindo a validação da aplicabilidade e integração da solução ofertada antes da homologação.	Autoridade Competente / Agente de Contratação/Pregoeiro	Notificar a contratada para garantir a interoperabilidade e compatibilidade entre os diferentes equipamentos fornecidos ou aplicar penalidades e exigir a substituição do componente.	Fiscal do Contrato/Autoridade Competente



RISCO 2: Ineficácia da Formação Docente e Uso Pedagógico Inadequado			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
A formação e a assessoria técnica pedagógica não são suficientes para garantir o domínio e a correta utilização dos Espaços Maker pelos professores e técnicos.	Descontinuidade das práticas inovadoras; o projeto não transforma o ensino-aprendizagem, resultando em baixo retorno pedagógico e desperdício de recurso público.	Baixa	Alta
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Exigir a elaboração de material pedagógico de apoio e a certificação dos participantes nas formações. Estabelecer indicadores de acompanhamento relacionados à formação dos professores.	Autoridade Competente / Gestor do Contrato	Reter pagamento da assessoria (Art. 139, IV) em caso de inexecução ou má qualidade do serviço de formação/assessoria. Exigir cronograma de nova formação complementar.	Fiscal do Contrato/Autoridade Competente
RISCO 3: Variação da Demanda e Superlotação da Ata de Registro de Preços (SRP)			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
A demanda real da rede (novas escolas/turmas) excede significativamente o quantitativo máximo estimado (20 Espaços Maker) ou a capacidade logística de atendimento da Contratada.	O SRP não consegue atender a todas as escolas interessadas; necessidade de nova licitação onerosa (Art. 83) ou risco de descontinuidade do projeto Maker.	Baixa	Médio
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável



Realizar pesquisa de mercado abrangente para estimar adequadamente a capacidade de cada item/espço e justificar o quantitativo com base na projeção de alunos e turmas a serem beneficiadas.	Autoridade Competente/Equipe de Planejamento da SEDUC	Realizar licitação específica para a aquisição pretendida (Art. 83). Utilizar, em último caso, a opção de adesão a outra Ata de Registro de Preços de outros entes (Art. 86, § 2º).	Autoridade Competente
RISCO 4: Objeto Inadequado ou Defeito de Fábrica em Equipamentos			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Falhas ou defeitos em equipamentos de fabricação digital (impressoras 3D, corte a laser) ou kits de robótica, fornecidos pelo contratado.	Interrupção das atividades práticas nos Espaços Maker; prejuízo ao desenvolvimento do aluno; descrédito do programa educacional.	Baixa	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Exigir a garantia de funcionamento dos equipamentos, com assistência técnica durante o período de vigência contratual.	Autoridade Competente	Determinar que o contratado repare, corrija, remova, reconstrua ou substitua, a suas expensas, o objeto com vícios ou defeitos (Art. 119).	Fiscal do Contrato/Autoridade Competente
RISCO 5: Riscos Ambientais na Logística Reversa e Descarte			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Descumprimento das medidas mitigadoras e falta de exigência de logística reversa para resíduos eletrônicos (e-lixo) e embalagens dos equipamentos.	Geração de resíduos sólidos sem destinação final adequada; descumprimento de normas ambientais (e.g., Política Nacional de Resíduos Sólidos); risco à reputação da Administração.	Baixa	Alto



Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Assegurar que os procedimentos estejam em conformidade com as normas ambientais atuais. Incluir requisitos de logística reversa no contrato.	Autoridade Competente/Fiscal do Contrato	Aplicar multa e outras sanções contratuais por descumprimento das cláusulas ambientais. Exigir a comprovação da destinação ambientalmente correta dos resíduos.	Autoridade Competente/Fiscal do Contrato