



MAPA DE RISCOS

ÓRGÃO DEMANDANTE: SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E DA SECRETARIA MUNICIPAL DE POLITICAS PARA AS MULHERES DO MUNICÍPIO DE JAGUARIBARA/CEARÁ.

OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E DA SECRETARIA MUNICIPAL DE POLITICAS PARA AS MULHERES DO MUNICÍPIO DE JAGUARIBARA/CEARÁ.

1. Riscos Relacionados à Fase de Planejamento

RISCO IDENTIFICADO	DESCRIÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Estimativa inadequada da demanda	Quantitativos de gêneros alimentícios estimados abaixo ou acima da real necessidade das secretarias	Média	Alto	Levantamento do consumo histórico, consulta às unidades administrativas e planejamento baseado na demanda anual
Especificação inadequada dos produtos	Descrição incompleta ou imprecisa dos gêneros alimentícios	Média	Alto	Definição clara das especificações, padrões de qualidade, embalagem, peso e validade
Pesquisa de preços inconsistente	Valores de referência divergentes da realidade do mercado	Média	Alto	Realização de pesquisa em múltiplas fontes, incluindo fornecedores locais e sistemas oficiais de preços
Falta de compatibilidade com o planejamento orçamentário	Insuficiência de dotação orçamentária para atender a contratação	Baixa	Alto	Verificação prévia da disponibilidade orçamentária e alinhamento com o planejamento financeiro
Escolha inadequada do Sistema de Registro de Preços	Utilização do SRP sem justificativa técnica adequada	Baixa	Médio	Justificativa baseada na demanda parcelada e na necessidade de aquisições ao longo do exercício

2. Riscos Relacionados à Fase de Seleção do Fornecedor

CENTRO ADMINISTRATIVO PORCINO MAIA
AV. BEZERRA DE MENEZES, 350 -CENTRO- JAGUARIBARA - CEARÁ - CEP: 63.490-000





RISCO IDENTIFICADO	DESCRIÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Baixa competitividade no processo licitatório	Participação reduzida de fornecedores	Média	Médio	Divulgação ampla do edital e exigências compatíveis com o mercado
Seleção de fornecedor sem capacidade de fornecimento	Empresa sem estrutura logística ou capacidade operacional	Baixa	Alto	Análise rigorosa da documentação de habilitação e capacidade técnica
Propostas com preços inexequíveis	Valores muito abaixo do mercado que inviabilizam a execução do contrato	Média	Alto	Análise de exequibilidade e solicitação de comprovação quando necessário
Erros na análise das propostas	Falhas na avaliação técnica ou documental	Baixa	Alto	Capacitação da equipe responsável pelo julgamento
Recursos e impugnações ao edital	Atrasos na conclusão do procedimento licitatório	Média	Médio	Elaboração de edital claro e alinhado à legislação vigente

3. Riscos Relacionados à Fase de Execução Contratual

RISCO IDENTIFICADO	DESCRIÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Atraso na entrega dos produtos	Fornecedor não cumpre os prazos estabelecidos	Média	Alto	Estabelecimento de prazos claros e aplicação de penalidades contratuais
Entrega de produtos fora das especificações	Produtos com qualidade inferior, embalagens danificadas ou validade reduzida	Média	Alto	Fiscalização rigorosa no momento do recebimento e recusa de produtos irregulares
Descontinuidade do fornecimento	Falta de estoque ou dificuldades logísticas do fornecedor	Baixa	Alto	Previsão de fornecedores remanescentes na ata de registro de preços
Armazenamento inadequado	Risco de deterioração dos alimentos após a entrega	Média	Médio	Orientação quanto ao armazenamento adequado e controle de estoque

CENTRO ADMINISTRATIVO PORCINO MAIA

AV. BEZERRA DE MENEZES, 350 -CENTRO- JAGUARIBARA - CEARÁ - CEP: 63.490-000



DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE
APONTE SUA CÂMERA PARA O QR CODE AO LADO
PARA VERIFICAR A AUTENTICIDADE DA ASSINATURA
DATA: 02/03/2026
AVANÇADA



RISCO IDENTIFICADO	DESCRIÇÃO	PROBABILIDADE	IMPACTO	MEDIDAS DE MITIGAÇÃO
Falhas na fiscalização contratual	Ausência de acompanhamento efetivo da execução do contrato	Baixa	Alto	Designação formal de fiscal e gestor do contrato

4. CONCLUSÃO

O presente Mapa de Riscos demonstra que a contratação, por meio de Sistema de Registro de Preços, para aquisição de gêneros alimentícios destinados ao atendimento das demandas da Secretaria de Educação e da Secretaria Municipal de Políticas para as Mulheres do Município de Jaguaribara/CE apresenta riscos administráveis e mitigáveis, desde que sejam observadas boas práticas de planejamento, seleção criteriosa de fornecedores e fiscalização efetiva da execução contratual.

A adoção das medidas preventivas propostas possibilita maior eficiência na gestão da contratação, assegurando a regularidade do fornecimento dos produtos, a qualidade dos gêneros alimentícios adquiridos e a adequada aplicação dos recursos públicos, em conformidade com os princípios da legalidade, eficiência, economicidade e interesse público.

Jaguaribara-CE, 02 de março de 2026

Equipe de Planejamento:

Regina Alves Costa

Membro da Equipe de Planejamento

Ricardo Martins Sousa

Membro da Equipe de Planejamento

Flavianna Maria Saldanha Vieira

Membro da Equipe de Planejamento



DOCUMENTO ASSINADO DIGITALMENTE
APONTE SUA CÂMERA PARA O QR CODE AO LADO
PARA VERIFICAR A AUTENTICIDADE DA ASSINATURA
DATA: 02/03/2026
AVANÇADA

CENTRO ADMINISTRATIVO PORCINO MAIA
AV. BEZERRA DE MENEZES, 350 -CENTRO- JAGUARIBARA - CEARÁ - CEP: 63.490-000