GESTÃO E MATRIZ DE RISCO
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 11010001/24/SEDUC

1. GESTÃO E ANÁLISE DE RISCO

- **Identificação dos Riscos:** A identificação dos riscos é uma etapa essencial para o sucesso da contratação. Os principais riscos associados à aquisição de materiais didáticos e paradidáticos incluem atraso na entrega, materiais não conformes com as especificações, flutuações nos preços dos materiais e risco de obsolescência dos conteúdos.
- **Avaliação dos Riscos:** Uma avaliação cuidadosa será realizada para classificar os riscos identificados quanto à sua probabilidade e impacto potencial. Riscos críticos serão priorizados para mitigar possíveis problemas no processo de aquisição.
- **Planejamento de Respostas aos Riscos:** Para cada risco identificado, serão elaboradas estratégias de resposta adequadas. Estratégias comuns incluem negociação de prazos de entrega flexíveis, cláusulas contratuais rigorosas para controle de qualidade e acordos de preços fixos para mitigar impactos financeiros.
- **Monitoramento e Controle de Riscos:** O monitoramento constante será realizado durante todo o ciclo de aquisição, com revisões regulares para assegurar o cumprimento das estratégias de resposta. Ajustes serão feitos conforme necessário para abordar riscos emergentes.
- **Comunicação de Riscos:** Comunicação efetiva entre as partes interessadas é crucial para a gestão de riscos. Serão definidos canais claros de comunicação para garantir que todos estejam informados sobre os riscos identificados e as medidas de mitigação implementadas.

2. MATRIZ DE RISCO

A matriz de risco para a aquisição de materiais didáticos e paradidáticos aborda possíveis eventos que podem afetar o sucesso da contratação e execução, bem como medidas mitigadoras para minimizar seus impactos. A seguir, são apresentados os principais riscos identificados:

- **Risco de Atraso na Entrega:**
  - **Evento:** Atrasos na entrega dos materiais contratados.
  - **Impacto:** Prejudica o cronograma de atividades da Secretaria de Educação.
  - **Mitigação:** Estabelecer um cronograma rigoroso de entregas com cláusulas contratuais de penalização por atrasos.
- **Risco de Qualidade dos Materiais:**
  - **Evento:** Recebimento de materiais que não atendem às especificações técnicas.
  - **Impacto:** Compromete o processo de ensino e aprendizagem.
  - **Mitigação:** Realizar pré-qualificação de fornecedores e inspeções rigorosas de qualidade no recebimento dos produtos.
- **Risco de Variação de Preços:**
  - **Evento:** Oscilações significativas nos preços dos materiais durante a vigência do contrato.
  - **Impacto:** Aumenta os custos da Secretaria de Educação.
  - **Mitigação:** Prever cláusulas de reajuste e estabelecer limites para alterações de preços no contrato.
- **Risco de Conformidade Legal e Regulatória:**
  - **Evento:** Não conformidade com as legislações de licitações e contratos.
  - **Impacto:** Pode levar a sanções legais e atrasos no processo de compra.

- **Mitigação:** Assegurar consultoria jurídica durante todo o processo e garantir que todos os procedimentos sigam a Lei 14.133/2021.

- **Risco de Insatisfação dos Usuários Finais:**
  - **Evento:** Materiais não correspondem às expectativas dos professores e estudantes.
  - **Impacto:** Redução da eficácia no processo educativo.
  - **Mitigação:** Incluir feedback dos usuários finais na seleção e avaliação dos materiais.

Varjota/CE, 14 de novembro de 2024.

ISADORA SOUSA XIMENES
EQUIPE DE PLANEJAMENTO
PRESIDENTE