



MAPA DE RISCOS

Dados do Processo:

Objeto:	Contratação de empresa especializada para requalificação e ampliação da EEB Monsenhor Antônio Tabosa Braga e do Ginásio Poliesportivo Antônio Danúzio Braga, por meio de Concorrência, tipo Menor Preço, regime de Empreitada por Preço Unitário.
Nº do Processo Administrativo:	00006.20250717/0001-82
Objetivo:	REALIZAR A ANÁLISE DOS EVENTOS DE RISCOS QUE POSSAM COMPROMETER O SUCESSO DA LICITAÇÃO E A BOA EXECUÇÃO CONTRATUAL

OBSERVAÇÃO: Esta análise está sendo realizada na etapa de planejamento da contratação, conforme inciso X do art. 18 da Lei Federal nº 14.133/21, mas são riscos que podem ocorrer e gerar impactos em todas as etapas do processo de contratação.

RISCOS

Risco 1: Projeto básico inadequado ou com falhas			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Levantamento incompleto das condições existentes (infiltrações, problemas estruturais, elétricos), especificações vagas, ausência de detalhamento para tempo integral.	Obra não atende às necessidades, retrabalho, aumento de custos, atrasos, comprometimento da segurança e funcionalidade, insatisfação da comunidade.	Muito Baixa	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Realizar laudo técnico detalhado; elaborar projeto completo com especificações precisas; consultar especialistas e a comunidade escolar; prever verba de contingência.	Equipe de Engenharia da Secretaria de Educação	Revisar e aditar o projeto; realocar recursos orçamentários; formalizar aditivos contratuais para serviços extras.	Fiscal de Contrato e Secretaria de Educação
Risco 2: Qualidade da obra abaixo do esperado			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Uso de materiais de baixa qualidade, execução deficiente dos serviços, fiscalização inadequada.	Deterioração precoce, riscos à segurança, necessidade de reparos constantes, aumento dos custos de manutenção.	Baixa	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Exigir certificação dos materiais, fiscalizar rigorosamente a execução, realizar testes de qualidade, exigir experiência comprovada da empresa.	Fiscal de Obras da Secretaria de Educação	Rejeitar materiais em desacordo, exigir correção das falhas, aplicar multas, recusar o recebimento da obra.	Fiscal de Obras e Setor Jurídico

Assinado
p. [assinatura]



Risco 3: Atraso na execução da obra			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Problemas logísticos da contratada, falta de mão de obra/materiais, chuvas, imprevistos.	Atraso na entrega da escola e ginásio, prejuízo aos alunos, aumento de custos, transtornos à comunidade.	Média	Médio
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Exigir cronograma realista e detalhado, incluir multas por atraso, realizar reuniões de acompanhamento.	Fiscal de Obras da Secretaria de Educação	Notificar a empresa, aplicar multas, exigir plano de ação, renegociar o cronograma se houver justificativa.	Fiscal de Contrato e Setor Jurídico
Risco 4: Necessidade de realocação temporária dos alunos			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Interferência da obra nas atividades escolares (ruído, poeira, interdição de áreas).	Interrupção das aulas, prejuízo ao calendário escolar, custos adicionais com locação de imóvel.	Alta	Alto
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Planejar a execução em etapas; definir horários para atividades ruidosas; comunicar a comunidade; prever no orçamento a locação de imóvel.	Secretaria de Educação e Equipe de Planejamento	Realocar os alunos para outras escolas, se possível; locar um imóvel temporário; adaptar os horários de aula.	Secretaria de Educação
Risco 5: Impactos ambientais negativos durante a obra			
Causa	Dano	Probabilidade	Impacto
Supressão de vegetação, geração de resíduos, poluição do solo/água, emissão de ruído/poeira.	Multas e sanções ambientais, paralisação da obra, danos à imagem da Prefeitura.	Baixa	Médio
Ação Preventiva	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
Realizar levantamento ambiental prévio; exigir plano de gerenciamento de resíduos; utilizar maquinário com baixa emissão; instalar barreiras acústicas.	Equipe de Meio Ambiente e Fiscal de Obras	Paralisar atividades que causem impacto; aplicar multas; acionar órgãos ambientais; realizar remediação ambiental.	Equipe de Meio Ambiente e Setor Jurídico

Ulisses D

Antônio