



**Nova Russas**  
PREFEITURA

**Gestão**  
de Todos

+Empenho  
+Resultados



## Estudo Técnico Preliminar

Processo administrativo Nº 0001520251010000262



Unidade responsável

**Secretaria de Administração e Finanças**

Prefeitura Municipal de Nova Russas



Data

**05/11/2025**



Responsável

**Aline Madureira Rosa**

### 1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Nova Russas, no Estado do Ceará, enfrenta atualmente um desafio significativo no que diz respeito à manutenção de sua frota de veículos, essencial para a execução dos serviços públicos de diversas unidades gestoras municipais, incluindo as áreas de saúde, educação, assistência social, transporte, infraestrutura, agricultura e meio ambiente. A insuficiência dos recursos disponíveis, aliada à demanda crescente por serviços eficientes e contínuos, colocou em evidência as limitações da atual estrutura de manutenção veicular, que não atende mais aos requisitos técnicos e operacionais exigidos para garantir a segurança e a efetividade da frota.

A não realização da contratação proposta comprometeria a capacidade de resposta e a qualidade dos serviços prestados à população, levando a interrupções na logística diária e potencialmente impactando o cumprimento de metas institucionais e setoriais. A frota, composta por veículos de diferentes tipos e portes, é vital para a realização de atividades críticas, e sua depauperação devido a manutenções inadequadas poderia resultar em custos elevados com reparos emergenciais ou até na necessidade de substituições prematuras, onerando ainda mais os cofres públicos e prejudicando a resposta administrativa às necessidades sociais.

Os resultados pretendidos com esta contratação incluem a promoção da continuidade e eficiência operacional dos serviços ofertados pelo município, tornando a frota de veículos um instrumento eficaz e seguro na execução das atividades públicas. A medida busca ainda alinhar-se aos objetivos estratégicos da Administração Municipal, garantindo o uso racional dos recursos, em conformidade com os princípios estabelecidos no art. 5º da Lei nº 14.133/2021, promovendo a economicidade, a eficiência e o interesse público nas contratações realizadas pela Administração Pública.



Rua Padre Francisco Rosa, 1388  
Centro - CEP 62200-000 - Nova Russas/CE  
RS 3672-1920 • [www.novarussas.ce.gov.br](http://www.novarussas.ce.gov.br)

@prefeituradenovarussas

Handwritten notes in the top left corner, possibly a date or page number.

# THE HISTORY OF THE CITY OF BOSTON

FROM THE FIRST SETTLEMENT TO THE PRESENT TIME

BY  
JOHN H. COLEMAN

The first settlement of the city of Boston was made in the year 1630, by a company of Puritan settlers, who came from England, and were led by John Winthrop. They founded the city on the site of the present city, and it has since that time been the seat of government and commerce for the state.

The city of Boston has since that time grown in size and importance, and has become one of the most important cities in the United States. It has been the seat of many of the most important events in the history of the country, and has played a prominent part in the development of the nation.

The city of Boston has also been the seat of many of the most important movements in the history of the world, and has played a prominent part in the development of the human race. It has been the birthplace of many of the great ideas and principles of the world, and has been the center of many of the most important movements of the human mind.



Portanto, a presente contratação é imprescindível para solucionar os desafios enfrentados na gestão da frota municipal, contribuindo para a eficácia no atendimento das necessidades da população e promovendo o uso consciente e responsável dos recursos públicos. Baseado na análise integrada do processo administrativo consolidado, a contratação está em conformidade com os princípios e objetivos delineados nos arts. 5º, 6º, 11 e 18, § 2º da Lei nº 14.133/2021, reafirmando seu caráter de medida de interesse público prioritário.

## 2. ÁREA REQUISITANTE

Área requisitante	Responsável
Secretaria de Administração e Finanças	FRANCISCA JESSIKA FERRO CARVALHO

## 3. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A necessidade identificada pela área requisitante é garantir a manutenção contínua e eficiente da frota de veículos utilizada pelas diversas unidades gestoras do Município de Nova Russas, Ceará. Esses veículos são essenciais para o cumprimento das atividades administrativas e operacionais em áreas críticas como saúde, educação, assistência social, transporte, infraestrutura, agricultura e meio ambiente. Dessa forma, a contratação de serviços especializados em mecânica, eletricidade, borracharia, funilaria, pintura, estofamentos e guincho é imperativa para assegurar a operacionalidade e segurança dos veículos, evitando a insuficiência de insumos devido à demanda contínua e prevenindo gastos excessivos com reparos emergenciais ou substituições prematuras de ativos.

Os padrões mínimos de qualidade e desempenho exigem que os serviços prestados alcancem níveis satisfatórios de eficiência e segurança, com base nos princípios de eficiência, economicidade, planejamento e sustentabilidade destacados no art. 5º da Lei nº 14.133/2021. Desta forma, indicadores mensuráveis como tempo de resposta mínimo para atendimentos emergenciais e capacidade para lidar com diversos tipos e portes de veículos devem ser utilizados para verificar a qualidade dos serviços prestados. Com relação às marcas ou modelos de componentes a serem utilizados, enquanto a vedação à indicação de marcas é a norma, será necessário assegurar que qualquer indicação específica, se houver, seja tecnicamente justificada apenas quando essenciais para atingir os níveis de desempenho e qualidade exigidos, conforme o princípio da competitividade.

A utilização do catálogo eletrônico de padronização não é aplicável nesta situação, pois a diversidade e especificidade dos serviços requeridos não encontram correspondência adequada em catálogos padronizados, demandando avaliação técnica e operacional personalizada. Em âmbito sustentável, recomenda-se a inclusão de práticas de menor impacto ambiental, tais como a utilização de materiais recicláveis e redução de resíduos gerados, sempre que tecnologicamente e economicamente viável, conforme indicado pelo Guia Nacional de Contratações Sustentáveis.

Os critérios que orientarão o levantamento de mercado incluem a capacidade técnica dos fornecedores em cumprir com os padrões de qualidade estabelecidos e atender



100-100000

# THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The history of the United States is a story of growth and change. From the first settlers to the present day, the nation has evolved through various stages of development. The early years were marked by exploration and settlement, followed by a period of rapid expansion and industrialization. The American Revolution and the Civil War were pivotal moments in the nation's history, shaping its identity and values. The 20th century brought significant social and political changes, including the rise of the New Deal and the Civil Rights Movement. Today, the United States continues to face new challenges and opportunities, reflecting its ongoing journey as a nation.

The early years of the United States were characterized by a sense of adventure and discovery. Explorers like Christopher Columbus and John Cabot opened up new worlds, leading to the establishment of colonies. The Pilgrims and Puritans sought religious freedom, while others came for economic opportunities. The frontier spirit was a defining characteristic of the early American experience, as settlers pushed westward across the continent. The land was vast and untamed, offering both challenges and rewards. The early years laid the foundation for the nation's future, as the colonies grew into a powerful and independent state.

The American Revolution was a turning point in the nation's history. It was a struggle for independence from British rule, fought by a young and inexperienced army against a powerful empire. The revolution was inspired by the ideals of liberty and democracy, which were enshrined in the Declaration of Independence. The war was not without its hardships, but it ultimately led to the birth of a new nation. The Constitution was drafted to provide a framework for the new government, and the Bill of Rights was added to protect individual freedoms. The revolution established the United States as a sovereign and independent nation, setting the stage for its future growth and development.

The 19th century was a period of rapid change and expansion for the United States. The nation's territory grew significantly, as settlers moved westward across the continent. The discovery of gold in California and the opening of the transcontinental railroad were major events that shaped the nation's future. The Civil War was a defining moment in the 19th century, as the nation fought to preserve its union and abolish slavery. The war resulted in the Emancipation Proclamation and the 13th Amendment, which ended slavery in the United States. The 19th century also saw the rise of the Industrial Revolution, which transformed the nation's economy and society. The growth of cities and the development of new technologies marked a period of unprecedented progress.

The 20th century brought significant social and political changes to the United States. The Progressive Era was a period of reform and progress, as the nation sought to address the challenges of industrialization and urbanization. The Progressive Movement led to the passage of laws that regulated business and protected workers' rights. The 1920s were a time of prosperity and growth, but they were also marked by the rise of the Ku Klux Klan and the implementation of Prohibition. The Great Depression of the 1930s was a period of economic hardship, which led to the New Deal and the establishment of the Social Security system. The 1940s and 1950s were a time of war and social change, as the nation fought in World War II and the Civil Rights Movement gained momentum.

The 1960s and 1970s were a period of significant social and political change. The Vietnam War was a major conflict that shaped the nation's foreign policy and domestic politics. The Civil Rights Movement led to the passage of the Civil Rights Act and the Voting Rights Act, which ended segregation and protected the rights of African Americans. The 1960s also saw the rise of the counterculture movement, which challenged traditional values and norms. The 1970s were a time of economic challenges, including the oil crisis and stagflation. The Watergate scandal led to the resignation of President Richard Nixon, and the Iran-Contra affair was a major controversy in the 1980s. The 1980s and 1990s were a time of economic growth and technological advancement, as the nation embraced the digital age. The 2000s and 2010s were a period of significant political and social change, including the 9/11 attacks and the rise of the Tea Party movement.

The United States continues to face new challenges and opportunities in the 21st century. The rise of the Internet and social media has transformed the way we communicate and live. Climate change is a global issue that requires international cooperation and action. The United States remains a powerful and influential nation, and its history continues to shape its future. The story of the United States is a story of resilience and progress, and it is a story that continues to unfold.



aos requisitos operacionais sem descumprir compromissos de sustentação econômica. Durante este levantamento, a possibilidade de flexibilização dos requisitos será considerada apenas quando comprovada sua indispensabilidade para uma concorrência justa e em consonância com a adequação técnica à necessidade apresentada.

Portanto, com base nas necessidades apontadas no DFD e em conformidade com os artigos 5º, 18 e, quando necessário, o art. 20 da Lei nº 14.133/2021, os requisitos aqui definidos servirão como base técnica para a condução do levantamento de mercado, contribuindo para a seleção da solução mais vantajosa sob a perspectiva da eficiência e da proteção dos interesses públicos.

#### 4. LEVANTAMENTO DE MERCADO

O levantamento de mercado, conforme o disposto no art. 18, §1º, inciso V da Lei nº 14.133/2021, é crucial para o planejamento da contratação de serviços mecânicos, elétricos, borracharia, funilaria, pintura, estofamentos e guincho para a frota de veículos do Município de Nova Russas – CE. Este procedimento visa prevenir práticas antieconômicas e embasar a solução contratual em consonância com os princípios dos arts. 5º e 11.

Para determinar a natureza do objeto da contratação, foi observado que se trata da prestação de serviços contínuos e especializados, essenciais para a manutenção eficiente da frota municipal, como detalhado na "Descrição da Necessidade da Contratação" e "Descrição dos Requisitos da Contratação".

A pesquisa de mercado envolveu consultas a três fornecedores especializados, obtendo-se uma faixa de preços competitiva e condições de prestação de serviço adequadas, sem identificação das empresas. Além disso, foi analisada a execução de contratos similares em outros municípios de porte semelhante, verificando modelos de aquisição e faixas de valores compatíveis. Fontes públicas confiáveis, como Painel de Preços e Comprasnet, também foram consultadas para obter uma visão abrangente das práticas de mercado. Inovações como a introdução de tecnologias sustentáveis foram identificadas e consideradas.

Analisando as alternativas encontradas, avaliou-se a viabilidade técnica e econômica das opções de fornecedores e a adesão a Atas de Registro de Preços (ARP), comparando preços, prazos e condições operacionais. Para serviços contínuos, terceirizar foi comparativamente vantajoso frente à manutenção interna, considerando a especialização necessária e a economia de escala ao se aderir a ARPs.

A alternativa selecionada, a terceirização por meio de ARP, destacou-se por sua eficiência e economicidade, viabilidade operacional, além de estar alinhada aos 'Resultados Pretendidos'. Essa abordagem minimiza os custos totais de propriedade, garante a disponibilidade contínua dos serviços, facilita a manutenção e permite inovação sustentável na prestação dos serviços.

Recomenda-se, portanto, a abordagem de contratação via Sistema de Registro de Preços, promovendo competitividade e transparência, conforme os arts. 5º e 11 da Lei nº 14.133/2021, sem antecipar a modalidade de licitação específica.



Handwritten notes in the top left corner, possibly a date or reference number.

# MEMORANDUM

TO : [Illegible]  
FROM : [Illegible]  
SUBJECT : [Illegible]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]





## 5. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução proposta visa a contratação de empresa(s) especializada(s) para prestar serviços de manutenção veicular completos, essenciais para garantir a operacionalidade da frota municipal de Nova Russas-CE. Os serviços incluem mecânica, elétrica, borracharia, funilaria, pintura, estofados e serviços de guincho, atendendo à necessidade identificada de assegurar o pleno funcionamento e a conservação dos veículos que servem as diversas unidades gestoras do município, conforme detalhado na "Descrição da Necessidade da Contratação".

Os elementos dessa contratação abrangem a execução de serviços especializados que compreendem desde a manutenção preventiva e corretiva até reparos específicos e emergenciais. A solução é estruturada para garantir que todas as intervenções necessárias sejam realizadas com a qualidade técnica e dentro dos padrões exigidos pela Administração. A integração desses elementos é fundamental para atingir os resultados pretendidos de eficiência operacional e segurança dos veículos, como especificados na "Descrição dos Requisitos da Contratação".

O levantamento de mercado evidenciou que há fornecedores capacitados para atender a essa demanda, confirmando a adequação da solução proposta em termos de viabilidade técnica e econômica. O sistema de Registro de Preços foi escolhido como o método mais vantajoso, permitindo a contratação conforme necessidade e disponibilidade orçamentária, promovendo economicidade e garantindo transparência nas aquisições.

Assim, a solução atende plenamente à necessidade apresentada, é tecnicamente a mais adequada e alinha-se aos princípios e objetivos da Lei nº 14.133/2021, contemplando eficiência, economicidade e interesse público. A escolha por licitação em detrimento de dispensa justifica-se pela complexidade dos serviços e pela vantagem de contar com concorrência para assegurar o melhor custo-benefício.

## 6. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
2	SERVIÇO DE REBOQUE DE VEICULOS LEVES E MÉDIO PORTE	16.700,000	Quilômetro
3	SERVIÇO DE REBOQUE DE VEICULOS DE GRANDE PORTE E MÁQUINAS PESADAS	6.400,000	Quilômetro
4	SERVIÇOS DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS, VULCANIZAÇÃO, REMENDO, SUBSTITUIÇÃO DE VALVULAS DOS VEICULOS, TIPO PASSEIO/UTILITÁRIO/MÉDIO)	1.270,000	SERVIÇO
5	SERVIÇOS DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS, VULCANIZAÇÃO, REMENDO, SUBSTITUIÇÃO DE VALVULAS PARA TRATORES DE MEDIO PORTE E MAQUINAS PESADAS )	400,000	SERVIÇO
6	SERVIÇOS DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS, VULCANIZAÇÃO, REMENDO, SUBSTITUIÇÃO DE VALVULAS DOS VEICULOS,MICROONIBUS/ÔNIBUS/3X4/CAMINHÕES)	1.140,000	SERVIÇO
7	SERVIÇO DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS E REMENDOS DA FROTA COMPOSTA POR MOTOS	354,000	SERVIÇO
8	SERVIÇOS DE FUNILARIA E PINTURA PARA VEICULOS LEVES TIPO PASSEIO/ULTILITÁRIO/MÉDIO PORTE	1.040,000	HORA



# THE HISTORY OF THE UNITED STATES

## CHAPTER I

The first part of the history of the United States is the history of the discovery and settlement of the continent. The discovery of the continent was made by Christopher Columbus in 1492. The settlement of the continent was made by the first European settlers in 1607.

The second part of the history of the United States is the history of the growth and development of the country. The growth of the country was rapid in the 18th and 19th centuries. The development of the country was slow in the 20th century.

The third part of the history of the United States is the history of the present. The present is the time of the greatest progress and prosperity of the country. The present is the time of the greatest peace and harmony of the world.

The fourth part of the history of the United States is the history of the future. The future is the time of the greatest progress and prosperity of the country. The future is the time of the greatest peace and harmony of the world.

## CHAPTER II

The first part of the history of the United States is the history of the discovery and settlement of the continent. The discovery of the continent was made by Christopher Columbus in 1492. The settlement of the continent was made by the first European settlers in 1607.

The second part of the history of the United States is the history of the growth and development of the country. The growth of the country was rapid in the 18th and 19th centuries. The development of the country was slow in the 20th century.





ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.
9	SERVIÇOS DE FUNILARIA E PINTURA PARA VEICULOS TIPO PESADOS - CAMINHÕES E MÁQUINAS PESADAS	300,000	HORA
10	SERVIÇOS DE FUNILARIA E PINTURA PARA VEICULOS TIPO - TIPO TRANSPORTE DE PASSAGEIROS VANS, ÔNIBUS E MICRO-ÔNIBUS	720,000	HORA
11	SERVIÇOS DE RECUPERAÇÃO ESTOFAMENTOS VEICULAR EM GERAL	1.040,000	SERVIÇO
12	MANUTENÇÃO PREVENTIVA E/OU CORRETIVA COM TROCA DE OLEO DA FROTA COMPOSTA POR VEICULOS DE PEQUENO E MÉDIO PORTE	1.140,000	HORA
13	SERVIÇOS MECANICOS PARA MANUTENÇÃO PREVENTIVA E/OU CORRETIVA COM TROCA DE OLEO DA FROTA COMPOSTA POR TRATORES AGRICOLAS, ESCAVADEIRAS, RETROESCAVADEIRAS, MOTONIVELADORAS E PÁ CARREGADEIRAS	200,000	HORA
14	SERVIÇOS MECANICOS PARA MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA COM TROCA DE OLEO NA FROTA COMPOSTA POR MOTOS	220,000	HORA
15	SERVIÇOS MECANICOS PARA MANUTENÇÃO PREVENTIVA E/OU CORRETIVA COM TROCA DE OLEO DA FROTA COMPOSTA POR VANS, MICRO ÔNIBUS E ÔNIBUS RODOVIÁRIO	760,000	HORA
16	SERVIÇO DE ALINHAMENTO, BALANCEAMENTO E CAMBAGEM PARA VEICULOS TIPO PASSEIO.	802,000	SERVIÇO
17	SERVIÇO DE ALINHAMENTO, BALANCEAMENTO E CAMBAGEM PARA VEICULOS DE MÉDIO PORTE.	410,000	SERVIÇO
18	SERVIÇO DE ALINHAMENTO, BALANCEAMENTO E CAMBAGEM PARA VEICULOS DE GRANDE PORTE	420,000	SERVIÇO
19	SERVIÇOS ELÉTRICOS EM VEÍCULOS DE GRANDE PORTE COM MOTOR DIESEL	560,000	HORA
20	SERVIÇOS ELÉTRICOS EM VEÍCULOS DE MEDIO PORTE COM MOTOR DIESEL E GASOLINA	360,000	HORA
21	SERVIÇOS ELÉTRICOS EM VEÍCULOS DE PEQUENO PORTE COM MOTOR A GASOLINA	612,000	HORA

## 7. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
2	SERVIÇO DE REBOQUE DE VEICULOS LEVES E MÉDIO PORTE	16.700,000	Quilômetro	6,72	112.224,00
3	SERVIÇO DE REBOQUE DE VEICULOS DE GRANDE PORTE E MÁQUINAS PESADAS	6.400,000	Quilômetro	7,72	49.408,00
4	SERVIÇOS DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS, VULCANIZAÇÃO, REMENDO, SUBSTITUIÇÃO DE VALVULAS DOS VEICULOS, TIPO PASSEIO/UTILITARIO/MÉDIO)	1.270,000	SERVIÇO	54,38	69.062,60
5	SERVIÇOS DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS, VULCANIZAÇÃO, REMENDO, SUBSTITUIÇÃO DE VALVULAS PARA TRATORES DE MEDIO PORTE E MAQUINAS PESADAS)	400,000	SERVIÇO	78,22	31.288,00
6	SERVIÇOS DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS, VULCANIZAÇÃO, REMENDO, SUBSTITUIÇÃO DE VALVULAS DOS VEICULOS, MICROÔNIBUS/ÔNIBUS/3X4/CAMINHÕES)	1.140,000	SERVIÇO	79,32	90.424,80
7	SERVIÇO DE BORRACHARIA (SUBSTITUIÇÃO DE PNEUS E REMENDOS DA FROTA COMPOSTA POR MOTOS	354,000	SERVIÇO	19,25	6.814,50







ITEM	DESCRIÇÃO	QTD.	UND.	V. UNIT (R\$)	V. TOTAL (R\$)
8	SERVIÇOS DE FUNILARIA E PINTURA PARA VEICULOS LEVES TIPO PASSEIO/UTILITÁRIO/MÉDIO PORTE	1.040,000	HORA	75,50	78.520,00
9	SERVIÇOS DE FUNILARIA E PINTURA PARA VEICULOS TIPO PESADOS - CAMINHÕES E MÁQUINAS PESADAS	300,000	HORA	116,55	34.965,00
10	SERVIÇOS DE FUNILARIA E PINTURA PARA VEICULOS TIPO - TIPO TRANSPORTE DE PASSAGEIROS VANS, ÔNIBUS E MICRO-ÔNIBUS	720,000	HORA	171,50	123.480,00
11	SERVIÇOS DE RECUPERAÇÃO ESTOFAMENTOS VEICULAR EM GERAL	1.040,000	SERVIÇO	57,89	60.205,60
12	MANUTENÇÃO PREVENTIVA E/OU CORRETIVA COM TROCA DE OLEO DA FROTA COMPOSTA POR VEICULOS DE PEQUENO E MÉDIO PORTE	1.140,000	HORA	78,62	89.626,80
13	SERVIÇOS MECANICOS PARA MANUTENÇÃO PREVENTIVA E/OU CORRETIVA COM TROCA DE OLEO DA FROTA COMPOSTA POR TRATORES AGRICOLAS, ESCAVADEIRAS, RETROESCAVADEIRAS, MOTONIVELADORAS E PÁ CARREGADEIRAS	200,000	HORA	137,93	27.586,00
14	SERVIÇOS MECANICOS PARA MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA COM TROCA DE OLEO NA FROTA COMPOSTA POR MOTOS	220,000	HORA	42,95	9.449,00
15	SERVIÇOS MECANICOS PARA MANUTENÇÃO PREVENTIVA E/OU CORRETIVA COM TROCA DE OLEO DA FROTA COMPOSTA POR VANS, MICRO ÔNIBUS E ÔNIBUS RODOVIÁRIO	760,000	HORA	286,67	217.869,20
16	SERVIÇO DE ALINHAMENTO, BALANCEAMENTO E CÂMBIO PARA VEICULOS TIPO PASSEIO.	802,000	SERVIÇO	139,00	111.478,00
17	SERVIÇO DE ALINHAMENTO, BALANCEAMENTO E CÂMBIO PARA VEICULOS DE MÉDIO PORTE.	410,000	SERVIÇO	164,00	67.240,00
18	SERVIÇO DE ALINHAMENTO, BALANCEAMENTO E CÂMBIO PARA VEICULOS DE GRANDE PORTE	420,000	SERVIÇO	183,24	76.960,80
19	SERVIÇOS ELÉTRICOS EM VEÍCULOS DE GRANDE PORTE COM MOTOR DIESEL	560,000	HORA	219,53	122.936,80
20	SERVIÇOS ELÉTRICOS EM VEÍCULOS DE MEDIO PORTE COM MOTOR DIESEL E GASOLINA	360,000	HORA	184,23	66.322,80
21	SERVIÇOS ELÉTRICOS EM VEÍCULOS DE PEQUENO PORTE COM MOTOR A GASOLINA	612,000	HORA	85,34	52.228,08

Deste modo, como tendo como parâmetro as pesquisas de preços realizadas, tem-se que o valor médio estimado, conforme dados demonstrados acima, totalizam a monta de R\$ 1.498.089,98 (um milhão, quatrocentos e noventa e oito mil e oitenta e nove reais e noventa e oito centavos)

## 8. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

Conforme o art. 40, V, b da Lei nº 14.133/2021, o parcelamento do objeto visa ampliar a competitividade, sendo uma análise obrigatória no ETP conforme art. 18, §2º. A divisão por itens, lotes ou etapas pode ser tecnicamente viável, considerando as orientações presentes na 'Seção 4 - Solução como um Todo' e os princípios de eficiência e economicidade do art. 5º. Esta avaliação inicial busca identificar a viabilidade de parcelamento que não comprometa o interesse público e promova uma concorrência saudável.







Ao avaliar a possibilidade de parcelamento, observa-se que o objeto da contratação permite tal divisão, conforme a indicação de realização por lote no processo administrativo. O mercado apresenta fornecedores especializados em diversas etapas da prestação de serviços, o que incrementa a competitividade conforme art. 11. Este parcelamento possibilita não apenas a otimização logística, com o aproveitamento da capacidade local, mas também atende às demandas específicas dos setores, como evidenciado pela pesquisa de mercado e revisões técnicas.

Embora o parcelamento seja tecnicamente possível, a execução integral apresenta-se como mais vantajosa conforme o art. 40, §3º. Esta abordagem garante economia de escala e gestão contratual mais eficiente, além de manter a funcionalidade de um sistema único e integrado. A consolidação ajuda a mitigar riscos à integridade técnica e mantém a responsabilidade sob um único fornecedor, especialmente importante quando lidando com serviços técnicos, priorizando esta alternativa em um contexto de eficácia e economia de recursos, alinhado aos princípios do art. 5º.

A decisão de consolidação impacta positivamente na gestão e fiscalização contratual. A execução integral simplifica a gestão, preservando a responsabilidade técnica. Por outro lado, o parcelamento, apesar de permitir um controle mais detalhado de entregas descentralizadas, eleva a complexidade administrativa. Considerando a capacidade institucional da Administração e os princípios de eficiência do art. 5º, a consolidação surge como a opção mais viável para garantir a execução e acompanhamento eficientes.

Portanto, recomenda-se a execução integral como a alternativa mais vantajosa para a Administração. Esta abordagem está alinhada aos 'Seção 10 - Resultados Pretendidos', respeitando os critérios de economicidade e competitividade dos arts. 5º e 11, e cumprindo com as diretrizes do art. 40. Essa escolha se justifica diante da necessidade de garantir uma gestão eficaz e técnica, preservando a responsabilidade e eficiência operacional na preservação e manutenção dos veículos do município.

## 9. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

O alinhamento da contratação ao PCA (art. 12) e outros instrumentos de planejamento antecipa demandas e otimiza o orçamento, assegurando coerência, eficiência e economicidade (arts. 5º e 11), com base na necessidade identificada na 'Descrição da Necessidade da Contratação'. A ausência no PCA será justificada por demandas imprevistas, emergenciais ou dispensas legais, indicando ações corretivas como inclusão na próxima revisão do PCA ou gestão de riscos, conforme art. 5º. O alinhamento pleno (se prevista no PCA) ou parcial com medidas corretivas (se ausente) será afirmado, destacando a contribuição para resultados vantajosos e competitividade (art. 11), a transparência no planejamento e a adequação aos 'Resultados Pretendidos'.

## 10. RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação visada busca assegurar a manutenção eficiente e contínua da



1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 3, 1862. It is a very important document, as it contains the President's views on the state of the Union and the progress of the war.

2. The second part of the document is a report from the Secretary of the War Department, dated January 10, 1862. It contains a detailed account of the military operations of the Army during the year 1861.

3. The third part of the document is a report from the Secretary of the Navy Department, dated January 10, 1862. It contains a detailed account of the naval operations of the Navy during the year 1861.

4. The fourth part of the document is a report from the Secretary of the Department of the Interior, dated January 10, 1862. It contains a detailed account of the operations of the Department during the year 1861.

5. The fifth part of the document is a report from the Secretary of the Department of the Treasury, dated January 10, 1862. It contains a detailed account of the operations of the Department during the year 1861.

6. The sixth part of the document is a report from the Secretary of the Department of the State, dated January 10, 1862. It contains a detailed account of the operations of the Department during the year 1861.

7. The seventh part of the document is a report from the Secretary of the Department of the War, dated January 10, 1862. It contains a detailed account of the operations of the Department during the year 1861.





frota de veículos do Município de Nova Russas-CE, essencial para o funcionamento das suas diversas atividades administrativas e operacionais, conforme identificado na 'Descrição da Necessidade da Contratação'. Dentre os benefícios diretos esperados, destaca-se a economicidade através da redução de custos operacionais inerentes a manutenções emergenciais e substituições prematuras de veículos. Portanto, a qualidade e a tempestividade dos serviços contratados otimizam os recursos institucionais de forma que, ao prevenir falhas operacionais, haveria uma diminuição de retrabalho e um aumento na eficiência dos serviços públicos.

Com base nos princípios de planejamento e eficiência dispostos no art. 5º e na previsão do art. 18, §1º, inciso IX da Lei nº 14.133/2021, a solução adotada proporciona melhor aproveitamento dos recursos humanos por meio de um planejamento preventivo e pela capacitação direcionada ao atendimento eficaz das demandas das secretarias, sobretudo em áreas cruciais como saúde e educação. Além disso, a contratualização sob um sistema de Registro de Preços (SRP) permitirá a aquisição de serviços conforme a necessidade e conveniência, garantindo flexibilidade e economia ao evitar compras excedentes e respondendo eficazmente ao dinamismo apresentado pelo contexto operacional identificado na pesquisa de mercado.

No âmbito dos recursos materiais, a racionalização proporcionada pelo SRP evitará o desperdício e a subutilização dos serviços contratados, viabilizando assim uma manutenção planejada e contínua, com uma consequente preservação do patrimônio público. No que concerne aos recursos financeiros, a contratação, sustentada por uma pesquisa de mercado robusta, procura garantir competitividade e transparência, conforme disposto no art. 11 da Lei nº 14.133/2021, estabelecendo-se preços justos e realistas alinhados à realidade de mercado.

Para monitorar a eficácia e assegurar a obtenção dos resultados pretendidos, o uso de Instrumento de Medição de Resultados (IMR) ou outro mecanismo similar permitirá a mensuração de indicadores quantificáveis, como a economia percentual gerada e a redução de horas de operação de veículos. Esses mecanismos viabilizam uma comprovação objetiva dos ganhos estimados e embasarão o relatório final de contratação. Desta forma, os resultados pretendidos não apenas justificam o dispêndio público, mas também promovem a eficiência no uso dos recursos, alinhando-se com os objetivos institucionais defendidos no art. 11, e, quando necessário, uma justificativa técnica fundamentada será incluída caso a natureza exploratória da demanda impeça a prática de estimativas precisas.

## II. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

As providências internas antes da celebração do contrato serão essenciais ao ciclo de planejamento e governança da contratação, assegurando sua execução eficiente e a







# THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The first part of the history of the United States is the period from the discovery of the continent by Christopher Columbus in 1492 to the establishment of the first permanent settlements. This period is characterized by the exploration of the continent by Spanish, French, and English explorers, and the establishment of the first permanent settlements by the English in 1607.

The second part of the history of the United States is the period from the establishment of the first permanent settlements to the American Revolution in 1776. This period is characterized by the growth of the colonies, the struggle for independence from Britain, and the establishment of the United States as a new nation.

The third part of the history of the United States is the period from the American Revolution to the Civil War in 1861. This period is characterized by the expansion of the United States, the struggle for slavery, and the establishment of the United States as a major power in the world.

The fourth part of the history of the United States is the period from the Civil War to the present. This period is characterized by the Reconstruction era, the Gilded Age, the Progressive Era, and the modern era.

The fifth part of the history of the United States is the period from the present to the future. This period is characterized by the challenges of the future, such as climate change, nuclear war, and the rise of artificial intelligence.



consecução dos objetivos de resultados pretendidos, mitigando riscos e promovendo o interesse público, conforme descrito na necessidade da contratação. Essas medidas integrarão o planejamento e articularão com a definição da solução e o modelo de execução contratual. Os ajustes físicos, tecnológicos ou organizacionais necessários ao ambiente onde o objeto será executado serão descritos, justificando sua relevância para viabilizar os benefícios esperados. Essas providências serão organizadas em um cronograma detalhado, especificando ações, responsáveis e prazos, a ser anexado ao ETP, destacando que a ausência desses ajustes poderá comprometer a execução, como riscos à segurança operacional ou instalação de equipamentos.

A capacitação dos agentes públicos para gestão e fiscalização do contrato será abordada, justificando tecnicamente como o treinamento assegurará os resultados previstos, segmentada por perfis como gestor, fiscais e técnicos, conforme a complexidade da execução. Essas providências integrarão o Mapa de Riscos como estratégias preventivas de mitigação, articulando-se com a unidade de gestão de riscos ou controle interno, quando houver, para evitar comprometer prazos, qualidade ou conformidade legal, garantindo os benefícios projetados. As ações preparatórias serão indispensáveis para viabilizar a contratação e assegurar os resultados esperados, otimizando recursos públicos e promovendo governança eficiente, alinhadas aos resultados pretendidos, sendo que, se não houver providências específicas, a ausência será fundamentada tecnicamente no texto.

## 12. JUSTIFICATIVA PARA ADOÇÃO DO REGISTRO DE PREÇOS

Na análise da necessidade de contratação para a prestação de serviços mecânicos, elétricos, borracharia, funilaria, pintura, estofamentos e guincho na frota de veículos do município de Nova Russas, observa-se que o Sistema de Registro de Preços (SRP) surge como uma opção adequada quando se considera a repetitividade das demandas de manutenção veicular. A descrição da necessidade da contratação revela uma demanda contínua, devido à diversidade e quantidade da frota municipal, que exige manutenção constante para assegurar a continuidade das atividades dos órgãos públicos, mantendo a eficiência e segurança dos serviços prestados à população.

O SRP proporciona economia de escala, com preços negociados antecipadamente, potencializando a eficiência administrativa através da redução de processos licitatórios individualizados. Além disso, permite flexibilidade na aquisição dos serviços conforme a necessidade, o que se alinha ao contexto estimado de incerteza nos quantitativos e à eventual necessidade de atendimentos emergenciais e periódicos. Desta forma, o SRP assegura uma gestão mais estruturada conforme mencionado nos artigos 5º, 11 e 18, §1º, inciso V da Lei nº 14.133/2021.

A contratação tradicional, embora ofereça segurança jurídica e seja vantajosa para demandas pontuais ou conhecidas, revela-se menos eficiente frente a uma demanda que pode variar em natureza e volume ao longo do tempo. Este modo tradicional não é o mais eficaz para o tipo de serviços constantes demandados pela frota municipal, onde a possibilidade de demandas fragmentadas está sempre presente.

A avaliação de mercado e os resultados pretendidos indicam que a adoção do SRP, aliado à consulta a registros de preços já existentes, favorecem a economicidade e a gestão eficiente dos recursos públicos, otimizando o tempo e os esforços administrativos. Dessa forma, o SRP atende aos princípios do interesse público,



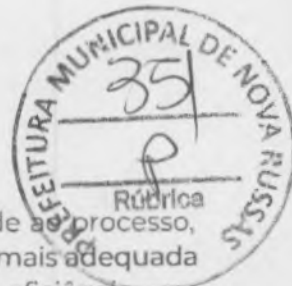
0321000

1971 JAN 10 10 10 AM

TO: DIRECTOR, FBI (100-374301) FROM: SAC, NEW YORK (100-100000) (P)  
SUBJECT: [Illegible] (C)  
[Illegible text block containing several lines of a memorandum or letter, mostly unreadable due to fading.]

[Illegible text block containing several lines of a memorandum or letter, mostly unreadable due to fading.]

100-374301-100



conforme art. 5º, e aos objetivos de garantir celeridade e economicidade ao processo, conforme art. 11. Portanto, o SRP é recomendado como a modalidade mais adequada para essa contratação, maximizando recursos e assegurando eficiência na manutenção da frota de veículos da Prefeitura Municipal de Nova Russas.

### 13. DA VEDAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DE EMPRESAS NA FORMA DE CONSÓRCIO

A participação de consórcios na contratação é admitida como regra, conforme estabelecido no art. 15 da Lei nº 14.133/2021. Entretanto, para a presente contratação de serviços mecânicos, elétricos, borracharia, funilaria, pintura, estofamentos e guincho para a frota de veículos do Município de Nova Russas, deve-se considerar a possibilidade de vedação, fundamentando a decisão no Estudo Técnico Preliminar (ETP) e conforme o disposto no art. 18, §1º, inciso I. A análise deve basear-se na viabilidade e vantajosidade operacionais, técnicas, administrativas e jurídicas, conforme os princípios da legalidade, eficiência, economicidade e interesse público previstos no art. 5º.

Considerando a 'Descrição da Necessidade da Contratação', o objeto em questão não apresenta a complexidade técnica que demandaria uma união de capacidades múltiplas ou somatório de especialidades, como seria o caso em obras de alta envergadura. Além disso, a natureza dos serviços contínuos e relativamente padronizados torna a participação consorciada potencialmente incompatível, pois poderia complicar a gestão e fiscalização para a prefeitura, aumentando o risco de ineficiências operacionais e administrativas.

O 'Levantamento de Mercado e Demonstração da Vantajosidade' confirma que o mercado local possui fornecedores individuais capazes de atender às demandas do município sem a necessidade de formar consórcios. Esta opção favorece a economicidade e eficiência na contratação, maximizando os resultados previstos no ETP, ao mesmo tempo em que se mantém a simplicidade necessária para uma execução eficaz do contrato, conforme princípios do art. 5º. Ademais, a simplicidade de gerir um fornecedor único se contrapõe à potencial complexidade introduzida pela multiplicidade de agentes em um consórcio, o que poderia comprometendo a segurança jurídica e a execução eficiente, valores essenciais do art. 11.

A vedação da participação de consórcios neste processo se revela mais adequada para garantir a execução eficiente e econômica, alinhada aos 'Resultados Pretendidos'. Esta escolha garante que o município de Nova Russas realize uma contratação otimizada e segura, plenamente alinhada aos princípios detalhados nos artigos 5º, 15 e 18, §1º, inciso I da Lei nº 14.133/2021, fundamentando tecnicamente a decisão e as condições estipuladas no ETP.

### 14. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Analisar contratações correlatas e interdependentes é essencial para que a Administração Pública otimize seus recursos e evite falhas ou sobreposições nas iniciativas. A identificação de contratações com objetos similares ou complementares



1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the President's policy for the new year. The President states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

2. The second part of the document is a report from the Secretary of the Treasury, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

3. The third part of the document is a report from the Secretary of the Interior, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

4. The fourth part of the document is a report from the Secretary of the War, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

5. The fifth part of the document is a report from the Secretary of the Navy, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

6. The sixth part of the document is a report from the Secretary of the State, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

7. The seventh part of the document is a report from the Secretary of the War, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

8. The eighth part of the document is a report from the Secretary of the Navy, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

9. The ninth part of the document is a report from the Secretary of the State, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

10. The tenth part of the document is a report from the Secretary of the War, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

11. The eleventh part of the document is a report from the Secretary of the Navy, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.

12. The twelfth part of the document is a report from the Secretary of the State, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it sets out the Secretary's policy for the new year. The Secretary states that he is pleased to see the Congress assembled, and that he is confident that the country is in a good position to meet the challenges of the future.



permite alinhar políticas de contratação, gerando eficiência e economia. Além disso, ao considerar contratações interdependentes, assegura-se que a infraestrutura e serviços necessários estejam disponíveis para o sucesso da contratação atual, conforme preconizado pelos princípios de eficiência e economicidade do art. 5º da Lei nº 14.133/2021.

Ao revisar contratações passadas, presentes e futuras, foi observado que, embora objetivemos a manutenção da frota veicular municipal, não há registros de contratações antigas que sobreponham a atual. A quantidade e especificações técnicas requeridas são únicas a este procedimento. A logística e operações requeridas não demandam ajustes em contratos existentes. Deve-se notar que não há necessidade de elementos prévios como infraestrutura adicional, os serviços de mecânica, elétrica e outros são autossuficientes, não dependendo de dependências externas.

Em conclusão, esta análise não identificou contratações correlatas ou interdependentes que exigissem ajustes. A solução proposta é autônoma e não depende de ajustes nos quantitativos ou demais requisitos técnicos, e se alinhará ao cronograma das providências a serem adotadas conforme mencionadas na seção correspondente do ETP. Assim, a contratação prossegue de maneira independente, com foco em atender prontamente a necessidade identificada no Município de Nova Russas-CE.

## 15. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS

A contratação para o registro de preço dos serviços mecânicos, elétricos, borracharia, funilaria, pintura, estofamentos e guincho na frota de veículos do Município de Nova Russas – CE envolve potenciais impactos ambientais ao longo de seu ciclo de vida, conforme art. 18, §1º, inciso XII da Lei nº 14.133/2021. Esses impactos incluem a geração de resíduos sólidos, como peças e óleos lubrificantes usados, além de um consumo significativo de energia nos processos de manutenção.

Para mitigar esses impactos, é essencial adotar práticas de sustentabilidade baseadas em levantamentos de mercado, demonstrando vantajosidade. A análise do ciclo de vida dos serviços sugere que iniciativas como a reciclagem de resíduos metálicos, destinação adequada de pneus inservíveis e uso de produtos perigosos seguirão as diretrizes de logística reversa, assegurando a sustentabilidade preconizada no art. 5º da Lei.

A implementação de soluções sustentáveis, como a escolha de fornecedores que apresentem certificações ambientais e eficiência energética (ex.: selo Procel A), é fundamental para equilibrar as dimensões econômica, social e ambiental. A análise de vantajosidade da contratação destaca a competitividade aliada à proposta mais vantajosa, com medidas mitigadoras configurando-se como essenciais para reduzir os impactos ambientais.

Por último, considera-se que a utilização de práticas sustentáveis assegurará a eficiência e o uso racional dos recursos durante a execução dos serviços, otimizando a utilização de recursos de tal maneira que atenda aos resultados pretendidos pela administração sem comprometer as operações. Assim, garante-se que a contratação





The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The document also outlines the specific requirements for record-keeping, including the need to maintain records for a minimum of five years and to ensure that all records are properly indexed and stored.

The second part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The document also outlines the specific requirements for record-keeping, including the need to maintain records for a minimum of five years and to ensure that all records are properly indexed and stored.

The third part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The document also outlines the specific requirements for record-keeping, including the need to maintain records for a minimum of five years and to ensure that all records are properly indexed and stored.

The fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The document also outlines the specific requirements for record-keeping, including the need to maintain records for a minimum of five years and to ensure that all records are properly indexed and stored.





esteja em consonância com os princípios da economicidade e desenvolvimento sustentável.

## 16. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE E RAZOABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação proposta de Registro de Preços para a prestação de serviços mecânicos, serviços elétricos, borracharia, funilaria, pintura, estofamentos e guincho para a frota de veículos das diversas unidades gestoras do Município de Nova Russas - CE é viável, razoável e vantajosa para atender às necessidades identificadas. Esta conclusão está alicerçada em uma análise detalhada de aspectos técnicos, econômicos, operacionais, jurídicos e de sustentabilidade, realizada ao longo deste Estudo Técnico Preliminar (ETP), em conformidade com o artigo 18, §1º, inciso XIII da Lei nº 14.133/2021, que estabelece a obrigatoriedade deste posicionamento no planejamento das contratações.

Os argumentos para a viabilidade da contratação estão fundamentados nos resultados da pesquisa de mercado, que indicaram a existência de fornecedores competitivos capazes de oferecer os serviços necessários à manutenção da frota municipal com qualidade e preços em conformidade com a média de mercado. As estimativas de quantidade e valor corroboram a escolha de uma solução economicamente viável e juridicamente embasada, em observância ao artigo 5º da mesma lei, que reforça a eficiência e o interesse público como princípios basilares. Além disso, a adoção do Sistema de Registro de Preços (SRP) se mostra vantajosa, pois permite uma gestão mais flexível e planejada das demandas, respondendo de forma ágil e eficiente às necessidades das diversas secretarias e órgãos do município.

A contratação está devidamente alinhada ao planejamento estratégico, ainda que não tenha sido identificado um Plano de Contratação Anual para esse processo administrativo. Este aspecto não compromete a adequação estratégica da contratação, dadas as características contínuas e essenciais dos serviços para a manutenção da frota, o que garante a continuidade das operações públicas. Este alinhamento com a gestão eficiente dos recursos públicos reafirma sua pertinência, conforme sublinhado no artigo 40 da Lei nº 14.133/2021. Além disso, os mecanismos de mitigação de riscos previstos asseguram que a execução dos serviços ocorra de maneira estável e conforme os padrões estabelecidos.

Dessa forma, recomenda-se a realização da contratação, considerando que atende aos requisitos legais, operacionais e de planejamento estratégico do município, e que oferece a vantajosidade necessária para as atividades governamentais previstas. Esta decisão, fundamentada e embasada nos elementos analisados, deve ser incorporada ao processo licitatório, servindo como base para a autoridade competente prosseguir com a contratação, garantindo que os serviços ofertados estejam alinhados aos princípios de economicidade e eficiência estabelecidos no artigo 11 da Lei nº 14.133/2021.



...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...



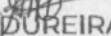
**Nova Russas**  
PREFEITURA

**Gestão**  
de Todos

+Compromisso  
+Resultados





Nova Russas / CE, 5 de novembro de 2025

  
ALINE MADUREIRA ROSA

RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR



Rua Padre Francisco Rosa, 1358  
Centro - CEP 62200-000 - Nova Russas/CE  
BA 3672-1920 • [www.novarussas.ce.gov.br](http://www.novarussas.ce.gov.br)

  @prefeituradenovarussas

